## 

## **POSLOVNI PLAN**

1. **PODACI O OSOBI PODUZETNIKA - KRATAK ŽIVOTOPIS**
2. **PODUZETNIČKA IDEJA**
   1. Nastanak poduzetničke ideje
   2. Vizija poduzetničkog pothvata
3. **PREDMET POSLOVANJA** 
   1. Glavni proizvodi/usluge tvrtke
   2. Opis postojećeg poslovanja
   3. Razvoj poslovne ideje u perspektivi (dugoročni ciljevi)
4. **LOKACIJA**
   1. Postojeća lokacija i zašto se pojavila potreba za Razvojnim centrom
5. **TRŽIŠNA OPRAVDANOST**
   1. Tržište nabave
   2. Tržište prodaje- postojeće stanje u odabranoj djelatnosti, konkurencija
   3. Ciljani tržišni opseg - lokalno, nacionalno, međunarodno
   4. Odabrana tržišna niša i zašto mislite da postoji potreba za vašim proizvodima/uslugama
   5. Inovativnost poduzetničke ideje- razlika u odnosu na prevladavajuću ponudu
6. **FINANCIJSKI ELEMENTI PODUHVATA**
   1. Poslovni prihodi
   2. Poslovni rashodi
   3. Investicije
   4. Izvori financiranja
   5. Projekcija računa dobiti i gubitaka

**POSLOVNI PLAN ZA SLJEDEĆE TRI GODINE** (2019., 2020. i 2021.)

* **Poslovni prihodi:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| R.br. | PROIZVOD/USLUGA | 2019. | | 2020. | | 2021. | |
| Kol. | Iznos u kn | Kol. | Iznos u kn | Kol. | Iznos u kn |
| 1. |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. |  |  |  |  |  |  |  |
| 6. |  |  |  |  |  |  |  |
| 7. |  |  |  |  |  |  |  |
| 8. |  |  |  |  |  |  |  |
| 9. |  |  |  |  |  |  |  |
| 10. |  |  |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |  |  |
|  | UKUPNO |  |  |  |  |  |  |

* opišite pojedine proizvode/usluge ili grupe proizvoda/usluga svrstane pod rednim brojevima!
* **Poslovni rashodi:**
* Materijalni troškovi

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **R. br.** | **Opis troška** | **Iznos u kunama** | | |
| **2019.** | **2020.** | **2021.** |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |
| 5. |  |  |  |  |
| 6. |  |  |  |  |
| 7. |  |  |  |  |
| 8. |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
|  | UKUPNO: |  |  |  |

**Napomena:** Kako bi se olakšalo planiranje materijalne troškove je uputno grupirati – sirovine i materijal; poluproizvodi i dijelovi; energija; investicijsko održavanje; tekuće održavanje, sitni inventar; proizvodne usluge; nematerijalni troškovi; ostalo.

U tablici Računa dobiti i gubitka materijalni se troškovi svrstavaju u 3 grupe:

* Troškovi sirovina i materijala
* Troškovi prodane robe
* Ostali vanjski troškovi

- Procjena troška osoblja – **neto** plaće pojedinih zaposlenika na poslovima:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Naziv radnog mjesta** | **Godišnji iznos neto plaće** | | |
| **2019.** | **2020.** | **2021.** |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| … |  |  |  |
| NETO PLAĆA - UKUPNO: |  |  |  |

Formiranje bruto i neto plaće i poveznica na kalkulator plaća: <www.rrif.hr> (<https://www.rrif.hr/wct_index.php?run=kalk114&wct=230&neto_bruto=neto&ogranicenje=bez>)

* **INVESTICIJE:**

- vrijednost nabave osnovnog sredstva (oprema,uređaji,licence…) ključujući sve zavisne troškove

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **R. br.** | **OSNOVNO SREDSTVO/KOLIČINA** | **Iznos u kunama** | | |
| **2019.** | **2020.** | **2021.** |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |
| 5. |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
|  | UKUPNO: |  |  |  |

* **Izvori financiranja**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ULAGANJE** | 2019. | 2020. | 2021. |
| U osnovna sredstva |  |  |  |
| U obrtna sredstva |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |
| Vlastita sredstva |  |  |  |
| Kredit |  |  |  |
| Potpore |  |  |  |
| Ostalo |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

* Obzirom da investicije ne predstavljaju trošak, bitno je navesti način financiranja investicija (izvor sredstava) u osnovna i trajna obrtna sredstva
* **Projekcija računa dobiti i gubitka**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **R. br.** | **OPIS** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
| **1.** | **POSLOVNI PRIHODI** |  |  |  |
| **2.** | **POSLOVNI RASHODI** |  |  |  |
| 2.2. | **Materijalni troškovi** |  |  |  |
| 2.2.1. | Troškovi sirovina i materijala |  |  |  |
| 2.2.2. | Troškovi prodane robe |  |  |  |
| 2.2.3. | Ostali vanjski troškovi |  |  |  |
| 2.3. | **Troškovi osoblja** |  |  |  |
| 2.3.1. | Neto plaće i nadnice |  |  |  |
| 2.3.2. | Troškovi poreza i doprinosa iz plaća |  |  |  |
| 2.3.3. | Doprinosi na plaće |  |  |  |
| 2.4. | **Amortizacija** |  |  |  |
| 2.5**.** | **Ostali troškovi** |  |  |  |
| **3.** | **FINANCIJSKI PRIHODI** |  |  |  |
| **4.** | **FINANCIJSKI RASHODI** |  |  |  |
| **5.** | **IZVANREDNI PRIHODI** |  |  |  |
| **6.** | **IZVANREDNI RASHODI** |  |  |  |
| **7.** | **UKUPNI PRIHODI (1+3+5)** |  |  |  |
| **8.** | **UKUPNO RASHODI (2+4+6)** |  |  |  |
| **9.** | **DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (V-VI)** |  |  |  |
| **10.** | **BROJ ZAPOSLENIKA prema evidenciji na bazi sati rada** |  |  |  |

* Zaključak: