



Gospodarska kretanja Zadarske županije

Izdavač:

Hrvatska gospodarska komora

Za izdavača:

dr. sc. Luka Burilović

Pripremila:

Županijska komora Zadar
Špire Brusine 16, 23 000 Zadar
tel.: 023 211 747
e-mail: hgkzd@hgk.hr
web: hgk.hr

Priprema i tisak:

Grafoprojekt, Virovitica

Naklada:

100 primjeraka

Ovu analizu izrađuje i za nju je odgovorna Hrvatska gospodarska komora. Iznesene informacije, mišljenja, analize i zaključci temelje se na javnim statističkim i ostalim informacijama koje potječu iz izvora u čiju se potpunost i točnost HGK pouzdaje, ali za koje ne jamči. Utoliko su informacije, mišljenja, analize i zaključci izneseni u ovoj publikaciji podložni promjenama koje ovise o promjenama izvora informacija te o promjenama koje nastupe od trenutka pisanja teksta do njegovog čitanja. Ova publikacija ili njezini dijelovi ne mogu se kopirati ili bilo kako drukčije reproducirati bez navođenja izvora.

SADRŽAJ

- 5** OPĆA OCJENA GOSPODARSKIH KRETANJA U 2024. GODINI
- 10** FINANCIJSKI REZULTATI GOSPODARSTVA ZADARSKE ŽUPANIJE U 2024. GODINI
- 26** ZAPOSLENOST I PLAĆE U ZADARSKOJ ŽUPANIJI
- 35** VANJSKOTRGOVINSKA RAZMJENA ZADARSKE ŽUPANIJE
- 41** POLJOPRIVREDA I RIBARSTVO
- 44** RUDARSTVO
- 47** PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA
- 58** ENERGETIKA
- 62** KOMUNALNE USLUGE
- 65** GRADITELJSTVO
- 68** TRGOVINA
- 72** PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE
- 79** TURIZAM
- 86** INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE
- 90** FINACIJE I OSIGURANJE
- 94** POSLOVANJE NEKRETNINAMA
- 98** STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI
- 102** ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI
- 106** OBRAZOVANJE
- 110** ZDRAVSTVO I SOCIJALNA ZAŠTITA
- 114** UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA
- 118** OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI
- 122** DOGAĐANJA

OPĆA OCJENA GOSPODARSKIH KRETANJA U 2024. GODINI

GOSPODARSTVO ZADARSKE ŽUPANIJE (A01.1 – S96.0, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

Gospodarstvo Zadarske županije u 2024. godini - FINA

Broj poduzeća	6.800	↑ + 6,2%	Broj zaposlenih	32.808	↑ + 6,3%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	6.075,4	↑ + 5,0%	Kapital i rezerve (EURmil.)	1.932,3	↑ + 2,7%
Ukupni prihodi (EURmil.)	3.507,2	↑ + 1,2%	Neto dobit (EURmil.)	218,1	↓ - 44,2%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	614,8	↓ - 26,6%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	17,5%	↓ - 6,6pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	212,5	↓ - 35,8%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.579	↑ + 12,9%



Analiza poslovanja gospodarstva Zadarske županije u 2024. godini najvećim se dijelom temelji na podacima iz godišnjih financijskih izvještaja predanih Financijskoj agenciji do kraja svibnja 2025. godine. Obuhvaćeno je poslovanje poduzetnika, obveznika poreza na dobit, čije je sjedište na području Zadarske županije. Podaci o poslovanju tvrtki koje posluju na području županije, a sjedište

im je izvan tog područja, u Financijskoj agenciji obrađeni su prema svom sjedištu i nisu obuhvaćeni ovom analizom. Godišnja financijska izvješća obuhvaćaju samo tzv. realni sektor gospodarstva u što nisu uključene banke i osiguravajuća društva. Analizirani su podaci iz godišnjih financijskih izvještaja cjelokupnoga gospodarstva, ali i statistički podaci za pojedina područja djelatnosti,

kakvima ih vidi Nacionalna klasifikacija djelatnosti (NKD 2007.). Valja napomenuti da je pojedino poduzeće svrstano u djelatnost koju je Državnom zavodu za statistiku prijavilo kao glavnu. Iako poduzeće dio zaposlenika angažira, a prihode ostvaruje i u drugim djelatnostima, statistički se vodi samo prema svojoj glavnoj djelatnosti. Jednako tako ne treba pojedine sektore gledati samo unutar područja djelatnosti (iz NKD-a 2007.) kojemu većinski pripadaju. Najbolji primjer sektorske razgranatosti je sektor turizma, čije se glavne djelatnosti nalaze u području I – Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane, ali nisu zanemarive ni djelatnosti u područjima N – Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti (leasing plovila i vozila) te R – Umjetnost, zabava i rekreacija (marine i zabavni parkovi).

Manji dio ovog pregleda gospodarskih kretanja podlogu ima i u drugim izvorima, pa su upotrijebljeni recentni podaci Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, Hrvatskog zavoda za zapošljavanje – Područne službe Zadar, Državnog zavoda za statistiku, Porezne uprave, Turističke zajednice Zadarske županije i Trgovačkog suda u Zadru.

Podaci Financijske agencije

Već je poslovna 2021. godina donijela oporavak nakon krizne 2020. Sektori koji su najviše stradali u krizi (turizam, prijevoz,

zabava) svoj su puni oporavak ostvarili u 2022., a 2023. godina donijela je dotad rekordne rezultate gotovo svih pokazatelja ekonomske uspješnosti. U 2024. zabilježeni su pomaci nabolje kod većine pokazatelja uspješnosti poslovanja. Tvrtki obveznika plaćanja poreza na dobit, koje su predale GFI, bilo je 6.800 ili 6,2 posto više nego prethodne godine, a zaposlenih u gospodarstvu na kraju godine bilo je 32.808, što je 6,3 posto više nego prethodne godine. Rekordna je i vrijednost aktive gospodarstva Zadarske županije; za pet posto veća je od prošlogodišnje vrijednosti. Kapital i rezerve veći su za 2,7 posto, pa je pokrivenost pasive vlastitim sredstvima nešto manja. Ukupni prihodi također su bili rekordni; ostvareno je nešto više od 3,5 milijardi eura (1,2 posto više nego lani), a od toga 615 milijuna eura prihoda od prodaje u inozemstvu. To je za 26,6 posto manje izvoznih prihoda u odnosu na prethodnu godinu, što znači da je znatno povećana prodaja na domaćem tržištu. Neto dobit (dobit razdoblja) od 218 milijuna eura bila je 44,2 posto manja od prošlogodišnje. Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu također su smanjene za 35,8 posto u odnosu na istu kategoriju ulaganja u 2023. Prosječna bruto isplaćena plaća rasla je više od službene stope inflacije. S iznosom od 1.579 eura bila je za 12,9 posto veća od bruto plaće isplaćene u 2023. godini.

Podaci iz drugih izvora

Zaposlenost, robna razmjena i turistički promet u Zadarskoj županiji

pokazatelj	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2023./22.	2024./23.	2025./24.
Ukupna zaposlenost – siječanj	54.860	54.941	56.786	59.019	61.783	64.973	103,9	104,7	105,2
Ukupna zaposlenost – srpanj	58.974	61.759	64.990	67.796	71.710	74.198	104,3	105,8	103,5
Robni izvoz (EURmil.)	301,3	370,2	432,7	473,1	467,2		109,3	98,8	
Robni uvoz (EURmil.)	274,2	349,3	447,8	466,8	438,1		104,2	93,9	
Dolasci turista (tisuće)	981	1.535	1.931	2.057	2.176		106,5	105,8	

Turistička noćenja (tisuće)	9.848	12.623	14.886	15.203	15.425		102,1	101,5	
Dolasci turista (tisuće) siječanj – kolovoz	910	1.281	1.622	1.709	1.809	1.839	105,3	105,9	101,7
Turistička noćenja (tisuće) siječanj – kolovoz	8.575	10.788	12.787	12.999	13.140	13.178	101,7	101,1	100,3
pokazatelj	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2022./21.	2023./22.	2024./23.
Procjena broja stanovnika (tisuće)	160,9	160,1	160,2	162,3	164,3		100,1	101,3	101,3
BDP po stanovniku (EUR)	11.105	12.830	14.656				114,2		

Izvor: HZMO, DZS, TZ Zadarske županije; obrada: HGK – ŽK Zadar

Uz godišnje financijske izvještaje dan je i prikaz dostupnih fizičkih i financijskih pokazatelja prikupljenih iz drugih izvora. Posljednjih godina ukupna zaposlenost (osiguranici HZMO-a) raste i u turističkoj sezoni (predstavljeno brojem zaposlenih krajem srpnja) i izvan sezone (zaposleni krajem siječnja) što znači da u Zadarskoj županiji raste i gospodarstvo koje nije izravno ili neizravno povezano s turizmom.

Dosadašnji rast vanjskotrgovinske razmjene zaustavljen je u 2024. godini. U odnosu na prethodnu godinu robni izvoz bio je manji za 1,2 posto, a robni uvoz za 1,1 posto. Treba razlikovati robni izvoz, koji vodi Carinska uprava, a temelji se na vrijednosti roba koje prelaze granicu RH, od prihoda od prodaje u inozemstvu, podataka koji podnositelji GFI-ja unose u svoje izvještaje, a sastoje se od vrijednosti njihova robnog izvoza i izvoza usluga karakterističnih najviše za brodarstvo i hotelijerstvo.

Nakon prepolovljenoga fizičkog obujma turističkog prometa u 2020., u sljedećim godinama došlo je do potpunog oporavka te ostvarenja rekordnih rezultata u 2024. Uz blagu stagnaciju, taj se trend nastavlja i u 2025. godini. U razdoblju od siječnja do rujna 2025. ostvareno je dva posto više dolazaka turista i 0,5 posto više noćenja nego u istom razdoblju 2024.

Procjene broja stanovnika i podatke o bruto društvenom proizvodu za razinu županija Državni zavod za statistiku donosi sa znatnim

zakašnjenjem. Brojke iz prethodnih godina naknadno se revidiraju i usklađuju s popisom stanovništva iz 2021. Posljednji podatak o procjeni broja stanovnika Zadarske županije sredinom godine govori o njegovu blagom povećanju. Procijenjeno je da je sredinom 2024. u Zadarskoj županiji bilo 164.323 stanovnika, odnosno za 1,3 posto više nego prethodne godine. BDP po stanovniku za razinu županija objavljuje se sa znatnim zaostatkom, posljednji je za 2022. godinu i iznosi 14.656 eura, odnosno veći je za 14,2 posto u odnosu na godinu prije.

Kratka usporedba s gospodarstvom na nacionalnoj razini u 2024. godini: gospodarstvo u RH ukupno je imalo 1.144.721 zaposlenog ili 3,7 posto više nego godinu prije. Prihodi su povećani za 5,3 posto, a neto dobit za 13,1 posto. U ukupnom gospodarstvu Zadarska županija sudjelovala je s 2,9 posto zaposlenih, 2,1 ukupnih prihoda i 2,2 posto neto dobiti.

Uz analizu gospodarstva Zadarske županije u cjelini, ova publikacija daje prikaz osnovnih podataka o poslovanju i najznačajnijim predstavnicima svih područja djelatnosti (od A do S prema NKD-u 2007.). Statistički podaci gospodarstva za 2024. razvrstani su prema NKD-u 2007., jer se ovaj statistički standard primjenjuje do 31. prosinca 2024. godine. Od 1. siječnja 2025. počinje primjena Odluke o Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti 2025. – NKD 2025. Evo i promjena koje donosi NKD 2025.

Pregled promjena u klasifikacijskim strukturama

NKD 2007.		NKD 2025.	
A	Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo	A	Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo
B	Rudarstvo i vađenje	B	Rudarstvo i vađenje
C	Prerađivačka industrija	C	Prerađivačka industrija
D	Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija	D	Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija
E	Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša	E	Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša
F	Građevinarstvo	F	Građevinarstvo
G	Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala	G	Trgovina na veliko i na malo
H	Prijevoz i skladištenje	H	Prijevoz i skladištenje
I	Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane	I	Smještaj te priprema i usluživanje hrane
J	Informacije i komunikacije	J	Izdavačke djelatnosti, djelatnosti emitiranja te proizvodnje i distribucije sadržaja
		K	Telekomunikacije, računalno programiranje, savjetovanje, računalna infrastruktura i ostale informacijske uslužne djelatnosti
K	Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	L	Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja
L	Poslovanje nekretninama	M	Poslovanje nekretninama
M	Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti	N	Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti
N	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	O	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti
O	Javna uprava i obrana; obvezno socijalno osiguranje	P	Javna uprava i obrana; obvezno socijalno osiguranje
P	Obrazovanje	Q	Obrazovanje
Q	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi	R	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi
R	Umjetnost, zabava i rekreacija	S	Umjetnost, sport i rekreacija
S	Ostale uslužne djelatnosti	T	Ostale uslužne djelatnosti
T	Djelatnosti kućanstava kao poslodavaca i djelatnosti kućanstava koja proizvode različitu robu i obavljaju različite usluge za vlastite potrebe	U	Djelatnosti kućanstava kao poslodavaca i djelatnosti kućanstava koja proizvode različitu robu i obavljaju različite usluge za vlastite potrebe
U	Djelatnosti izvanteritorijalnih organizacija i tijela	V	Djelatnosti izvanteritorijalnih organizacija i tijela

Donosimo i podatke o sudjelovanju najznačajnijih područja djelatnosti u ostvarenju prihoda i zaposlenosti u županijskom gospodarstvu.

<i>Pokazatelj</i>	<i>2018.</i>	<i>2019.</i>	<i>2020.</i>	<i>2021.</i>	<i>2022.</i>	<i>2023.</i>	<i>2024.</i>
<i>C - Prerađivačka industrija</i>							
Udjel u ukupnim prihodima	20,5%	20,0%	22,4%	21,7%	21,8%	20,3%	21,1%
Udjel u broju zaposlenih	15,8%	16,1%	17,1%	16,9%	17,1%	16,2%	16,1%
<i>F - Građevinarstvo</i>							
Udjel u ukupnim prihodima	8,7%	10,5%	14,3%	12,7%	11,3%	12,8%	14,4%
Udjel u broju zaposlenih	11,3%	12,9%	16,3%	15,9%	15,5%	16,2%	17,0%
<i>G - Trgovina na veliko i na malo</i>							
Udjel u ukupnim prihodima	23,3%	23,5%	20,9%	19,5%	18,4%	17,8%	19,1%
Udjel u broju zaposlenih	19,1%	17,0%	14,8%	13,6%	13,2%	12,5%	12,0%
<i>I - Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane</i>							
Udjel u ukupnim prihodima	10,7%	10,6%	7,1%	9,7%	9,2%	10,0%	11,3%
Udjel u broju zaposlenih	14,0%	14,0%	12,1%	12,7%	13,3%	14,2%	15,3%
<i>H - Prijevoz i skladištenje</i>							
Udjel u ukupnim prihodima	10,2%	9,7%	8,8%	8,5%	13,6%	13,7%	6,2%
Udjel u broju zaposlenih	8,2%	7,9%	6,7%	7,0%	7,2%	8,0%	7,3%
<i>A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo</i>							
Udjel u ukupnim prihodima	8,5%	7,9%	9,3%	8,8%	7,5%	7,2%	7,0%
Udjel u broju zaposlenih	6,8%	6,3%	6,9%	7,2%	6,9%	6,5%	5,8%
<i>Udjel vodećih područja u ostvarenjima cjelokupnog gospodarstva</i>							
Udjel CFGIHA u ukup. prihodu.	81,9%	82,2%	82,8%	80,9%	81,8%	81,8%	79,1%
Udjel CFGIHA u broju zaposl.	75,2%	74,2%	73,9%	73,3%	73,2%	73,6%	73,5%

Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

FINANCIJSKI REZULTATI GOSPODARSTVA ZADARSKE ŽUPANIJE U 2024. GODINI

Položaj Zadarske županije u hrvatskom gospodarstvu



Hrvatska je administrativno podijeljena na 20 županija i Grad Zagreb, što je istodobno i statistička podjela na regije HR NUTS 3. Te regije grupirane u statističke regije HR NUTS 2. Do kraja 2020. imali smo dvije takve neadministrativne jedinice: Kontinentalnu Hrvatsku i Jadransku Hrvatsku. Od 2021. Hrvatska ima četiri statističke regije 2. razine. Jadranska Hrvatska ostala je ista, a Kontinentalna Hrvatska podijeljena je na Grad Zagreb, Panonsku Hrvatsku i Sjevernu Hrvatsku. Za Hrvatsku su karakteristične velike razlike među županijama, uvjetovane geografskim značajkama, veličinom prostora, demografijom i stupnjem gospodarskog razvoja. Prema većini pokazatelja gospodarskog razvoja Zadarska županija nalazi se negdje u 'zlatnoj sredini' ili u gornjoj polovici među svim županijama. Ovdje ćemo se kratko osvrnuti na neke značajnije ekonomske pokazatelje kako bismo bolje sagledali položaj gospodarstva Zadarske županije u ukupnosti hrvatskoga gospodarstva.

Bruto domaći proizvod prikazuje vrijednost proizvodnje robe i usluga na nekom području tijekom jedne godine, odnosno, kada se stavi

u relaciju s brojem stanovnika, proizvodnu razinu razvijenosti tog područja. Posljednji objavljeni podaci o BDP-u (Eurostat i DZS) pokazuju da je BDP Hrvatske (tekuće cijene, na godišnjoj razini) u 2024. godini iznosio 85,6 milijardi eura, a realna stopa rasta u odnosu na prethodnu 2023. bila je 3,9. Posljednji privremeni podatak govori da je BDP u 2. tromjesečju 2025. bio za 3,4 posto veći u odnosu na 2. tromjesečje prethodne godine. Hrvatski BDP po stanovniku u 2024. iznosio je 21.740 eura, što je nešto više od polovice BDP-a po stanovniku Europske unije (39.870 eura).

Nakon što objavi privremene, pa naknadno i konačne podatke o bruto domaćem proizvodu za područje cijele države, Državni zavod za statistiku sa znatnim vremenskim odmakom objavljuje i podatke o BDP-u za područje županija. Posljednji dostupni podaci odnose se na 2022. godinu i objavljeni su u veljači 2025. Ovdje smo iznijeli pregled ostvarenog bruto domaćeg proizvoda za sve županije, i ukupno za regije HR NUTS 2 i za cijelu Hrvatsku, i to za 2008., 2019., 2020., 2021. i na kraju 2022., posljednju godinu za koju su podaci dostupni. Godina 2008. bila je posljednja u nizu s

rastućim BDP-om, nakon čega je došlo do velikog pada i sporog oporavka gospodarstva. U 2019. godini BDP u Hrvatskoj dostigao je dotadašnji maksimum, pa je pogodna za usporedbu brzine tog oporavka među hrvatskim županijama. Godina 2020. obilježena je krizom koju je prouzročio koronavirus, sa znatnim padom BDP-a, osobito u županijama i regijama s izraženom turističkom djelatnošću, a u 2021. i 2022. vidljiv je stupanj oporavka po pojedinim županijama.

Vrijednost BDP-a po stanovniku očekivano pokazuje velike razlike među županijama. U razdoblju od 15 godina (2008. – 2022.) BDP per capita na državnoj razini povećan je za 55,7 posto. Veći rast od državnog prosjeka imala je Sjeverna Hrvatska (65,1 posto), dok su manji rast imale Jadranska Hrvatska (53,3 posto), Panonska Hrvatska (53 posto) i Grad Zagreb (45,7 posto). U Zadarskoj županiji u tom je razdoblju BDP po stanovniku povećan za 50,2 posto, nešto manje od prosjeka svoje regije Jadranske Hrvatske. Razlike BDP-a per capita među županijama i dalje ostaju velike, u rasponu od 9.207 eura u Požeško-slavonskoj županiji do 29.081 eura u Gradu Zagrebu. U razdoblju od 2008. do 2022. godine, udjel

Zadarske županije u ostvarenju hrvatskog BDP-a povećan je s 3,4 na 3,5 posto, a udjel broja stanovnika s 3,9 na 4,2 posto. U svim promatranim godinama u apsolutnoj visini BDP-a prednjači Grad Zagreb zbog najveće koncentracije gospodarskih aktivnosti u zemlji. Njegov udjel blago raste, s 32,1 posto u 2008. na 32,4 posto u 2022. godini, dakle gotovo trećina hrvatskog BDP-a odnosi se na Grad Zagreb. Udjel prvih triju županija stvara gotovo polovicu ukupnog BDP-a Hrvatske, a prvih šest županija stvara 60 posto BDP-a cijele države. Odnosno, u 15 preostalih županija stvoreno je tek 40 posto hrvatskog BDP-a. Najveći pad imaju županije Panonske Hrvatske. U 2008. ostvarivale su 20,5 posto hrvatskog BDP-a, a u 2022. tih je ukupno osam županija stvorilo tek 18 posto vrijednosti BDP-a. Nažalost, podatke o županijskim vrijednostima BDP-a za 2023. i 2024. godinu još nemamo, a znamo da je na državnoj razini BDP imao stope rasta 3,3 u 2023. i 3,9 u 2024. godini. Može se pretpostaviti da je najveći rast ostvaren u Gradu Zagrebu i županijama Jadranske Hrvatske te da je neravnoteža u gospodarskom razvitku Hrvatske dodatno izražena.

Bruto domaći proizvod po stanovniku za Republiku Hrvatsku, HR NUTS 2 i županije,
u tekućim cijenama (ESA 2010)

Statistička jedinica	BDP po stanovniku, EUR						
	2008.	2019.	2020.	2021.	2022.	2022./21.	2022./08.
Republika Hrvatska	11.266	14.123	12.970	15.068	17.539	116,4	155,7
Panonska Hrvatska	7.902	9.380	9.020	10.496	12.089	115,2	153,0
Bjelovarsko-bilogorska	7.851	9.318	9.143	10.956	11.994	109,5	152,8
Virovitičko-podravsko	7.134	8.002	7.649	9.193	10.038	109,2	140,7
Požeško-slavonska	7.012	8.269	7.734	8.651	9.207	106,4	131,3
Brodsko-posavska	6.443	8.421	8.041	9.176	11.314	123,3	175,6
Osječko-baranjska	9.242	10.525	10.321	11.962	13.650	114,1	147,7
Vukovarsko-srijemska	6.981	8.742	8.563	9.712	10.845	111,7	155,3
Karlovačka	8.590	9.641	9.420	11.041	13.083	118,5	152,3
Sisačko-moslavačka	8.146	9.867	8.880	10.556	12.814	121,4	157,3
Jadranska Hrvatska	11.013	13.502	11.652	14.022	16.882	120,4	153,3
Primorsko-goranska	13.759	15.900	14.139	16.926	20.892	123,4	151,8
Ličko-senjska	9.424	10.858	10.484	12.728	15.219	119,6	161,5
Zadarska	9.759	12.025	11.105	12.830	14.656	114,2	150,2
Šibensko-kninska	8.454	11.416	10.490	12.204	13.606	111,5	160,9
Splitsko-dalmatinska	9.165	11.243	9.826	11.695	14.008	119,8	152,8
Istarska	13.782	16.887	13.643	16.905	20.856	123,4	151,3
Dubrovačko-neretvanska	11.232	15.345	11.427	14.650	17.923	122,3	159,6
Grad Zagreb	19.955	24.732	22.880	25.919	29.081	112,2	145,7
Grad Zagreb	19.955	24.732	22.880	25.919	29.081	112,2	145,7
Sjeverna Hrvatska	8.676	11.122	10.676	12.145	14.325	118,0	165,1
Međimurska	9.124	11.794	11.391	13.098	15.469	118,1	169,5
Varaždinska	9.312	12.499	12.050	13.291	15.511	116,7	166,6
Koprivničko-križevačka	9.172	10.474	10.009	11.324	14.016	123,8	152,8
Krapinsko-zagorska	7.295	9.224	8.462	9.615	10.993	114,3	150,7
Zagrebačka	8.560	11.134	10.809	12.495	14.731	117,9	172,1

Izvor: DZS; obrada: HGK – ŽK Zadar

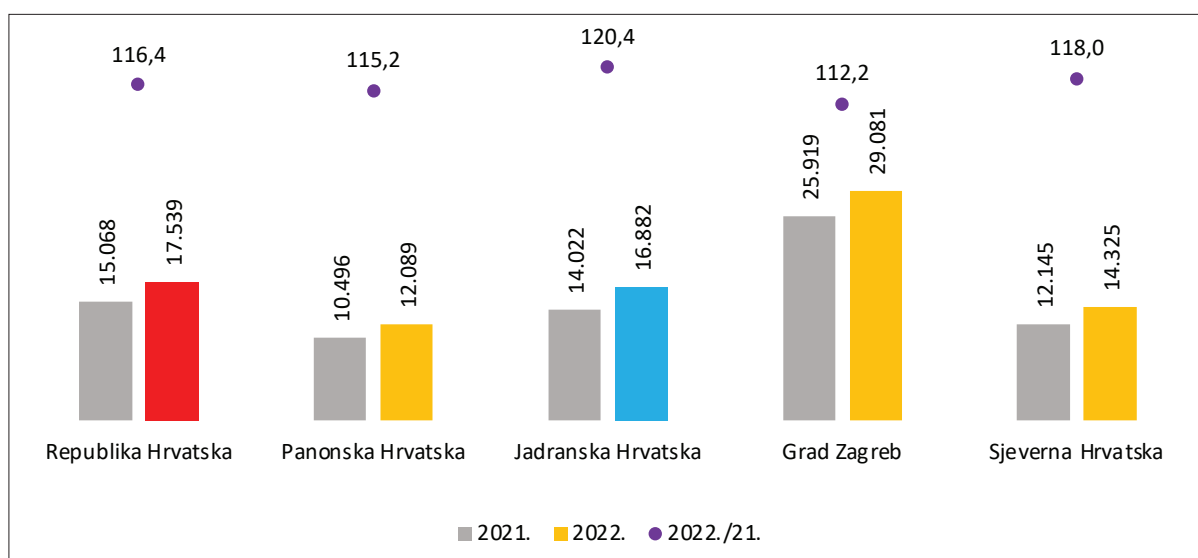
Državni zavod za statistiku (DZS) korigirao je nakon popisa stanovništva 2021. procjene o broju stanovnika Hrvatske i pojedinih županija za cijeli niz godina. Tim administrativnim smanjenjem broja stanovnika povećao se BDP po stanovniku, jer ukupan iznos BDP-a podijeljen na manji broj stanovnika daje veći iznos BDP-a po glavi stanovnika. U Zadarskoj županiji, nakon višegodišnjega blagog rasta broja stanovnika, posljednjih je godina došlo do pada, pa je njihov broj u 2022. za 4,7 posto manji nego u 2008. I u svim drugim županijama bilježi se pad broja stanovnika, s time da je jedino u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji relativni pad nešto manji nego u Zadarskoj županiji. U odnosu na broj stanovnika u 2018. najveći pad u 2022. ima Panonska Hrvatska (19,9 posto), slijede Jadranska Hrvatska (8,3 posto) i Sjeverna Hrvatska (8,2 posto). Na razini cijele države u tom je razdoblju stanovništvo smanjeno za 10,5 posto.

Grafikoni koji slijede prikazuju razlike u gospodarskoj snazi pojedinih područja u Hrvatskoj, kad se u obzir uzme visina BDP-a per capita. Sve županije imale su rast ovoga

pokazatelja gospodarskog razvitka u razdoblju od 2008. do 2019. godine i baš sve pad u 2020. godini. U padu 2020. prednjači Jadranska Hrvatska budući da je turistička industrija kao značajni čimbenik BDP-a gospodarski sektor koji je najviše pogođen u koronakrizi te godine. BDP po stanovniku u ovoj se statističkoj regiji smanjio za 14,8 posto, dok se državni prosjek smanjio za 8,8 posto. Među županijama Jadranske Hrvatske najviše su bile pogođene one s najintenzivnijom turističkom industrijom: Dubrovačko-neretvanska (smanjenje za 27 posto) i Istarska (smanjenje za 20,5 posto). U Zadarskoj županiji, zahvaljujući diversificiranom gospodarstvu, taj se pokazatelj smanjio za 8,4 posto, što je znatno bolje od prosjeka Jadranske Hrvatske, pa čak i od državnog prosjeka.

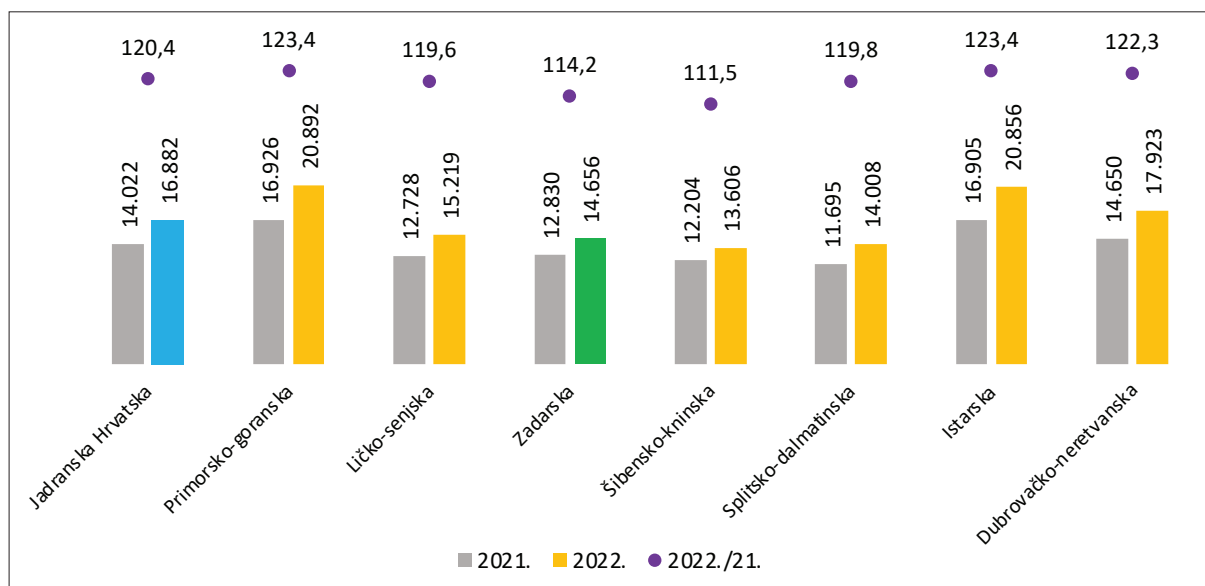
U 2022. BDP po stanovniku u svim je županijama povećan u odnosu na prethodnu godinu, i to znatno. Raspon povećanja kretao se između 6,4 posto u Požeško-slavonskoj do 23,8 posto u Koprivničko-križevačkoj županiji. U Zadarskoj županiji povećao se za 14,2 posto, nešto manje od državnog prosjeka (16,4 posto).

Bruto domaći proizvod po stanovniku za Republiku Hrvatsku u 2021. i 2022. godini i indeksi promjena po statističkim regijama, tekuće cijene (ESA 2010), EUR



Izvor: DZS; obrada: HGK – ŽK Zadar

Bruto domaći proizvod po stanovniku za Jadransku Hrvatsku u 2021. i 2022. godini i indeksi promjena po županijama, tekuće cijene (ESA 2010), EUR



Izvor: DZS; obrada: HGK – ŽK Zadar

Ukupan broj zaposlenih (gospodarstvo, ostale pravne osobe, obrtnici, poljoprivrednici i drugi) pratimo iz evidencija Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Evidencija je precizna i sveobuhvatna, a ovdje se koristimo podacima o zaposlenima (osiguranicima HZMO-a) u svim županijama krajem srpnja posljednje tri godine. Zadarska županija na sedmom je mjestu po broju ukupno

zaposlenih, nakon što je u 2024. s tog mjesta istisnula Varaždinsku županiju. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, u srpnju 2025. zaposlenost u Zadarskoj županiji imala je drugi najveći rast u državi (3,5 posto), odmah nakon Zagrebačke županije. Na državnoj razini u istom je razdoblju došlo do rasta od 2,2 posto.

Osiguranci Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, stanje 31. srpnja

Statistička jedinica	2023.	Struktura 2023.	2024.	Struktura 2024.	2025.	Struktura 2025.	Indeksi 2025./24.
Republika Hrvatska	1.686.629	100,0 %	1.749.095	100,0 %	1.788.240	100,0 %	102,2
Grad Zagreb	479.563	28,4 %	493.257	28,2 %	501.770	28,1 %	101,7
Splitsko-dalmatinska	178.335	10,6%	186.551	10,7 %	191.044	10,7 %	102,4
Primorsko-goranska	126.532	7,5 %	131.004	7,5 %	133.519	7,5 %	101,9
Istarska	109.375	6,5 %	113.088	6,5 %	115.110	6,4 %	101,8
Zagrebačka	91.864	5,4 %	97.921	5,6 %	102.762	5,7 %	104,9
Osječko-baranjska	92.464	5,5 %	95.207	5,4 %	97.624	5,5 %	102,5
Zadarska	67.796	4,0 %	71.710	4,1 %	74.198	4,1 %	103,5
Varaždinska	69.077	4,1 %	70.551	4,0 %	70.701	4,0 %	100,2
Dubrovačko-neretvanska	54.931	3,3 %	57.210	3,3 %	59.092	3,3 %	103,3

Vukovarsko-srijemska	44.362	2,6 %	46.614	2,7 %	47.496	2,7 %	101,9
Brodsko-posavska	42.650	2,5 %	45.057	2,6 %	46.533	2,6 %	103,3
Sisačko-moslavačka	42.841	2,5 %	43.997	2,5 %	44.818	2,5 %	101,9
Međimurska	42.842	2,5 %	43.626	2,5 %	44.468	2,5 %	101,9
Krapinsko-zagorska	39.781	2,4 %	40.819	2,3 %	41.987	2,3 %	102,9
Šibensko-kninska	38.141	2,3 %	40.034	2,3 %	41.336	2,3 %	103,3
Karlovačka	37.770	2,2 %	39.014	2,2 %	39.639	2,2 %	101,6
Koprivničko-križevačka	36.018	2,1 %	37.222	2,1 %	38.041	2,1 %	102,2
Bjelovarsko-bilogorska	32.313	1,9 %	33.606	1,9 %	34.101	1,9 %	101,5
Virovitičko-podravska	21.516	1,3 %	22.643	1,3 %	23.255	1,3 %	102,7
Požeško-slavonska	19.900	1,2 %	20.455	1,2 %	20.930	1,2 %	102,3
Ličko-senjska	18.558	1,1 %	19.509	1,1 %	19.816	1,1 %	101,6

Izvor: HZMO; obrada: HGK – ŽK Zadar

U strukturi broja poduzetnika koji su predali GFI za 2022. godinu Zadarska županija sudjeluje s četiri posto, u strukturi zaposlenosti u gospodarstvu Hrvatske s 2,7 posto (zaposleni na kraju godine), odnosno s 2,8 posto (zaposleni prema satima rada), u ostvarenju ukupnih prihoda s dva posto, a u ostvarenju netodobiti s 4,4 posto. U svojoj statističkoj regiji, Jadranskoj Hrvatskoj, gospodarstvo Zadarske županije sudjeluje s 10,7 posto poduzeća, 9,9 posto zaposlenih (10 posto prema satima rada), 10 posto ostvarenih prihoda i 16,8 posto netodobiti.

Poslovnu 2022. godinu gospodarstvo Zadarske županije završilo je s vrijednošću aktive od 4,9 milijardi eura ili za 13,2 posto više nego prethodne godine. Na državnoj razini vrijednost aktive povećana je za 5,1 posto, pa je udjel gospodarstva Zadarske županije

u aktivi hrvatskoga gospodarstva blago uvećan, i to na 2,7 posto. U nekim stavkama gospodarstvo Zadarske županije ima veće udjele u bilanci hrvatskoga gospodarstva: primjerice, materijalne imovine je 3,1 posto, vrijednost zaliha iznosi 3,4 posto, a kratkotrajna financijska imovina 3,9 posto ukupnoga hrvatskoga gospodarstva. Vlastita sredstva, odnosno kapital i rezerve, povećana su za 22,2 posto, a povećana je i pokrivenost pasive vlastitim sredstvima, i to za 2,4 postotna boda (pp). Na državnoj razini udjel kapitala i rezervi u strukturi pasive smanjen je za 0,4 pp. Prosječna mjesečna isplaćena plaća na razini je 86 posto prosječne plaće na državnoj razini, no to je karakteristika u svim županijama osim Grada Zagreba u čijem su gospodarstvu osjetno veće plaće od ostatka države

Bilanca i Račun dobiti i gubitka gospodarstva Zadarske županije – odabrane stavke, EURmil.

AOP stavka	2023.	2024.	2024. /23.	Udjel u RH 2024.
DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP002)	3.551,5	3.748,7	105,6	2,8 %
NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP003)	58,2	62,7	107,7	0,7 %
MATERIJALNA IMOVINA (AOP010)	2.874,7	2.826,3	98,3	3,1 %
DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP020)	495,8	732,4	147,7	2,7 %
KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP037)	2.206,6	2.295,5	104,0	2,8 %
ZALIHE (AOP038)	705,1	746,2	105,8	3,5 %
POTRAŽIVANJA (AOP046)	648,1	753,0	116,2	2,3 %
KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP053)	421,9	428,2	101,5	3,2 %
UKUPNA AKTIVA (AOP065)	5.786,1	6.075,4	105,0	2,8 %
KAPITAL I REZERVE (AOP067)	1.881,4	1.932,3	102,7	2,1 %
REZERVIRANJA (AOP091)	33,7	37,4	110,8	1,2 %
DUGOROČNE OBVEZE (AOP098)	1.862,7	1.861,6	99,9	3,7 %
KRATKOROČNE OBVEZE (AOP110)	1.458,0	1.649,2	113,1	2,7 %
POSLOVNI PRIHODI (AOP128)	3.344,8	3.426,7	102,5	2,1 %
MATERIJALNI TROŠKOVI (AOP136)	2.060,1	2.152,4	104,5	1,9 %
TROŠKOVI OSOBLJA (AOP140)	488,2	582,5	119,3	2,5 %
Prosječna mjesečna bruto isplaćena plaća, EUR	1.399	1.579	112,9	86,5 %
AMORTIZACIJA (AOP144)	205,6	210,4	102,3	2,7 %
UKUPNI PRIHODI (AOP180)	3.464,4	3.507,2	101,2	2,1 %
UKUPNI RASHODI (AOP181)	3.030,8	3.251,9	107,3	2,1 %
DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP182)	433,6	255,3	58,9	2,2 %
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP186)	390,8	218,1	55,8	2,2 %
PRIHODI OD PRODAJE U INOZEMSTVU (AOP255)	837,6	614,8	73,4	1,8 %
BRUTO INVEST. SAMO U NOVU DUG. IM. (AOP296)	212,5	136,4	64,2	2,5 %
BROJ ZAPOSLENIH, krajem razdoblja	30.851	32.808	106,3	2,9 %
BROJ ZAPOSLENIH, sati	29.080	30.735	105,7	2,9 %
BROJ TVRTKI	6.401	6.800	106,2	4,2 %

izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Poslovanje gospodarstva Hrvatske u 2023. i 2024. godini po županijama

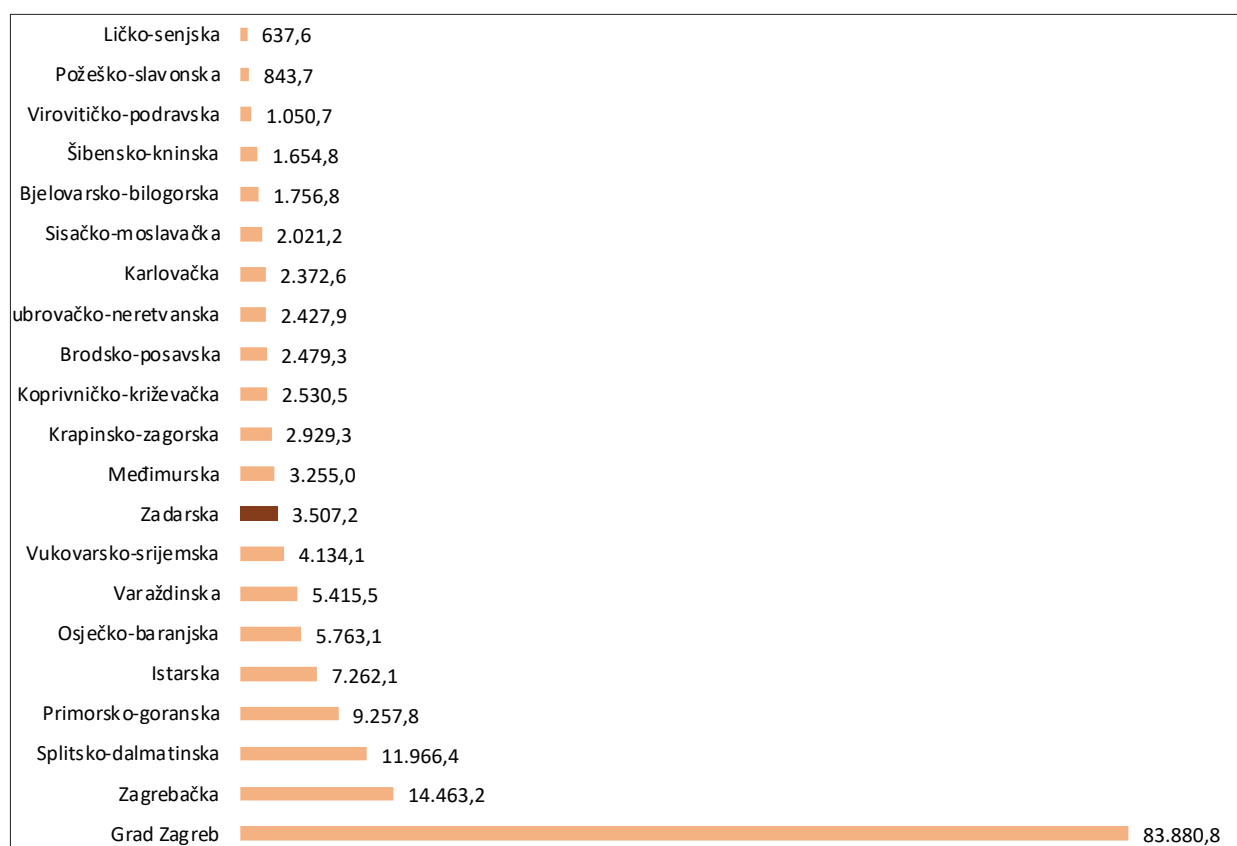
Statistička jedinica	Broj zaposlenih						Ukupni prihodi, EURmil.						Dobit ili gubitak razdoblja, EURmil.				Prosječna mjesečna bruto isplaćena plaća, EUR	
	krajem godine		prema satima rada		indeksi		2023.		2024.		indeksi		2023.		2024.		indeksi	
	2023.	2024.	24./23.	2023.	2024.	24./23.	2023.	2024.	2023.	2024.	24./23.	2023.	2024.	2023.	2024.	24./23.	2023.	2024.
Republika Hrvatska	1.104.336	1.144.721	103,7	1.029.604	1.063.161	103,3	161.097,0	169.609,5	105,3	8.746,0	9.888,2	113,1	1.611	1.826	113,4			
Panonska Hrvatska	170.601	174.569	102,3	159.664	162.113	101,5	21.385,0	20.421,5	95,5	917,0	807,4	88,0	1.321	12.023	910,1			
Bjelovarsko-bilogorska	16.508	16.687	101,1	15.734	15.688	99,7	1.650,0	1.756,8	106,5	81,0	63,6	78,5	1.223	1.448	118,4			
Virovitičko-podravaska	9.759	10.171	104,2	9.352	9.801	104,8	927,0	1.050,7	113,3	41,0	41,5	101,1	1.163	1.328	114,2			
Požeško-slavonska	9.272	9.196	99,2	8.499	8.429	99,2	816,0	843,7	103,4	49,0	21,3	43,4	1.290	1.485	115,1			
Brodsko-posavska	23.192	24.002	103,5	21.701	22.199	102,3	2.257,0	2.479,3	109,9	145,0	168,9	116,5	1.373	1.569	114,3			
Osječko-baranjska	48.208	48.792	101,2	44.755	45.271	101,2	5.543,0	5.763,1	104,0	273,0	264,5	96,9	1.328	1.525	114,9			
Vukovarsko-srijemska	22.613	23.481	103,8	20.933	21.415	102,3	6.058,0	4.134,1	68,2	175,0	146,1	83,5	1.231	1.428	116,0			
Karlovačka	20.674	21.249	102,8	19.392	19.828	102,2	2.215,0	2.372,6	107,1	131,0	104,1	79,5	1.540	1.748	113,5			
Sisačko-moslavačka	20.375	20.991	103,0	19.298	19.482	101,0	1.919,0	2.021,2	105,3	22,0	-2,5	-11,4	1.293	1.492	115,4			
Jadranska Hrvatska	306.703	321.800	104,9	287.468	299.645	104,2	33.426,0	36.713,7	109,8	2.309,0	2.198,2	95,2	1.488	11.530	774,9			
Primorsko-goranska	74.457	77.822	104,5	70.241	72.744	103,6	8.448,0	9.257,8	109,6	468,0	432,9	92,5	1.554	1.784	114,8			
Ličko-senjska	5.706	5.872	102,9	5.435	5.581	102,7	618,0	637,6	103,2	63,0	53,3	84,5	1.253	1.438	114,8			
Zadarska	30.851	32.808	106,3	29.080	30.735	105,7	3.464,0	3.507,2	101,2	391,0	218,1	55,8	1.399	1.579	112,9			
Šibensko-kninska	14.636	15.866	108,4	13.915	15.033	108,0	1.454,0	1.654,8	113,8	88,0	93,0	105,6	1.450	1.744	120,3			
Splitsko-dalmatinska	96.896	102.187	105,5	89.087	93.402	104,8	10.624,0	11.966,4	112,6	644,0	636,7	98,9	1.388	1.592	114,7			
Istarska	60.760	62.874	103,5	57.529	58.981	102,5	6.667,0	7.262,1	108,9	483,0	552,7	114,4	1.634	1.712	104,7			
Dubrovačko-neretvanska	23.397	24.371	104,2	22.181	23.169	104,5	2.153,0	2.427,9	112,8	172,0	211,5	123,0	1.496	1.681	112,4			
Grad Zagreb	413.726	426.424	103,1	383.367	394.736	103,0	79.795,0	83.880,8	105,1	4.043,0	5.558,6	137,5	1.871	1.946	104,0			
Grad Zagreb	413.726	426.424	103,1	383.367	394.736	103,0	79.795,0	83.880,8	105,1	4.043,0	5.558,6	137,5	1.871	1.946	104,0			
Sjeverna Hrvatska	213.306	221.928	104,0	199.105	206.667	103,8	26.491,0	28.593,5	107,9	1.477,0	1.324,0	89,6	1.523	8.466	555,8			
Međimurska	31.690	32.072	101,2	29.785	29.789	100,0	3.132,0	3.255,0	103,9	192,0	185,8	96,8	1.440	1.650	114,6			
Varaždinska	48.928	49.333	100,8	45.733	46.339	101,3	5.169,0	5.415,5	104,8	283,0	305,3	107,9	1.422	1.606	113,0			
Koprivničko-križevačka	20.486	21.073	102,9	19.323	19.755	102,2	2.337,0	2.530,5	108,3	159,0	180,6	113,6	1.460	1.684	115,3			
Krapinsko-zagorska	23.854	24.931	104,5	21.903	22.949	104,8	2.737,0	2.929,3	107,0	212,0	211,7	99,8	1.478	1.673	113,2			
Zagrebačka	88.348	94.519	107,0	82.361	87.835	106,6	13.115,0	14.463,2	110,3	632,0	440,7	69,7	1.635	1.852	113,2			

Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Radi bolje preglednosti, dio podataka iz tablice izdvojili smo u grafikonima. Grad Zagreb dominira s 49,5 posto prihoda i 56,2 posto dobiti cijelog hrvatskog gospodarstva. U tvrtkama sa sjedištem u Zagrebu zaposleno je 37,3 posto svih zaposlenih u hrvatskom gospodarstvu, a prosječna je isplaćena plaća za 6,5 posto veća od državnog prosjeka. S druge strane, doprinosi nekih županija minorni su i glede prihoda i glede dobiti, a prosječne su plaće i do gotovo 30 posto manje od državnog prosjeka. Ukupni prihodi cjelokupnog gospodarstva veći su za 5,3 posto, a konsolidirane neto dobiti za 13,1 posto. Veća je bila i prosječna plaća, i to za 13,4 posto. Samo u Sisačko-moslavačkoj županiji iskazan je gubitak. Prihodi su bili manji u Vukovarsko-srijemskoj županiji, toliko da je i cijela Panonska Hrvatska imala pad prihoda.

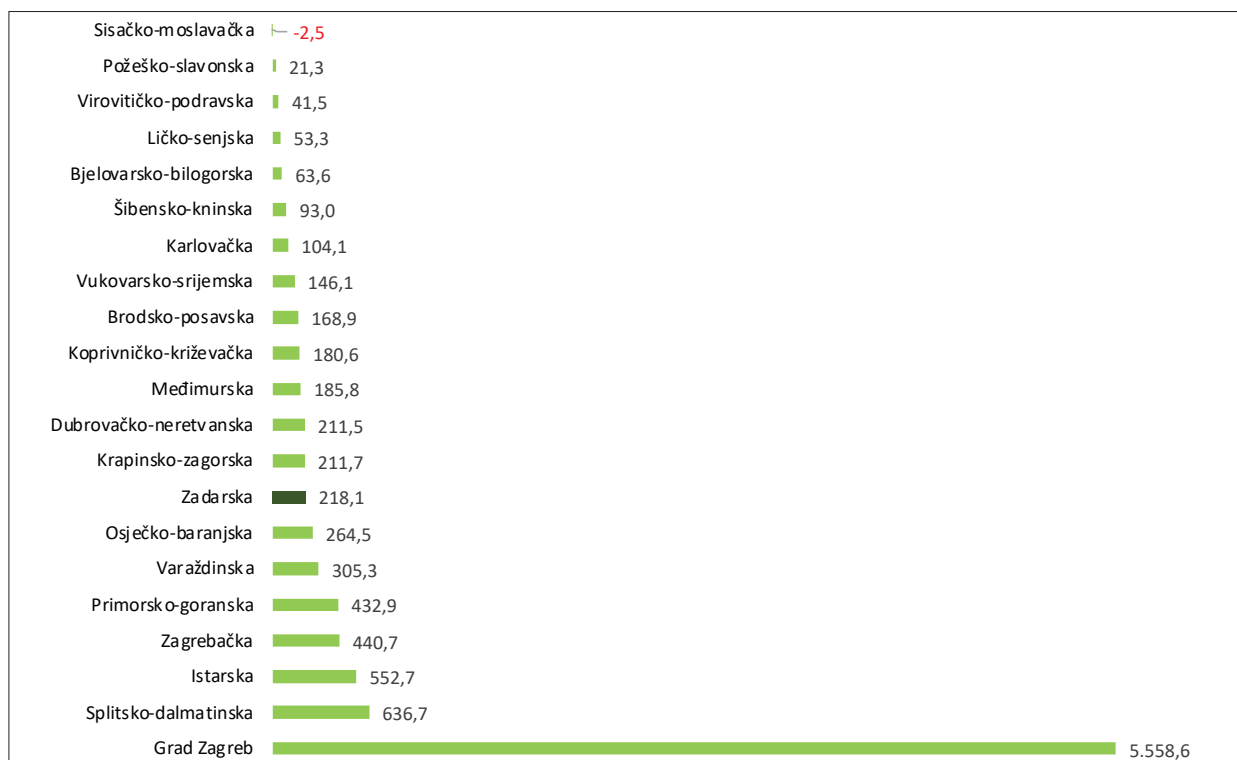
Gospodarstvo Zadarske županije imalo je rast broja zaposlenih, za 6,3 ili 5,7 posto, ovisno o tome broje li se na kraju godine ili na temelju broja sati. Rast je brži nego na državnoj razini, pa je i udjel Zadarske županije u broju zaposlenih povećan na 2,9 posto. Sa skromnim rastom prihoda od 1,2 posto ona je zadržala deveto mjesto među svim županijama, a zbog znatnog smanjenja neto dobiti za 44,2 posto pala je sa šestog na osmo mjesto prema ovom pokazatelju poslovne uspješnosti. Rast plaća za 12,9 posto također je manji od prosječnog rasta plaća hrvatskoga gospodarstva, pa je i u ovoj kategoriji pala s dvanaestog na trinaesto mjesto.

Ukupni prihodi hrvatskoga gospodarstva u 2024. godini po županijama, EURmil.



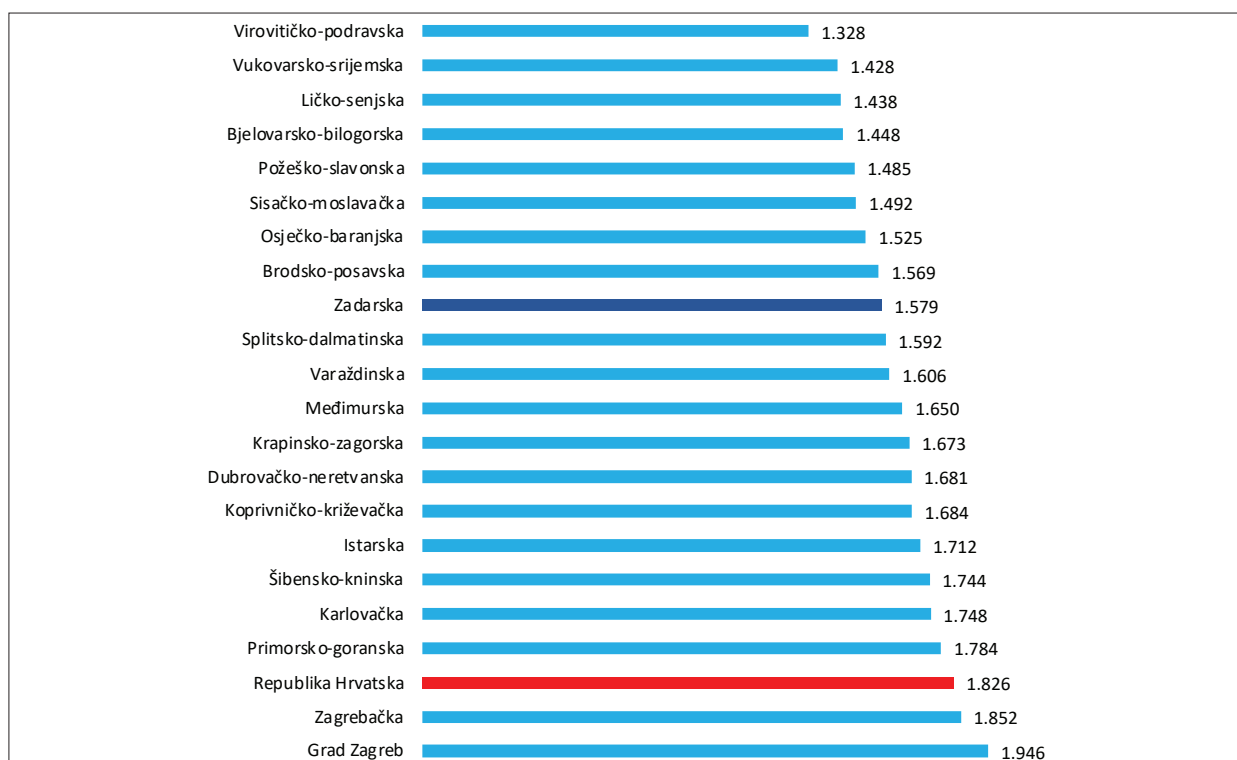
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Dobit ili gubitak razdoblja hrvatskog gospodarstva u 2024. godini po županijama, EURmil.



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Prosječna mjesečna bruto isplaćena plaća u hrvatskom gospodarstvu u 2024. godini po županijama, EUR



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Hrvatska gospodarska komora razvila je poseban alat za detekciju stupnja razvijenosti županija. Indeks razvijenosti županija, koji je Hrvatska gospodarska komora prvi put objavila 2017., proširen je na 46 indikatora podijeljenih u deset područja kako bismo ocijenili strukturne faktore te faktore efikasnosti i inovativnosti. Riječ je o demografiji i stanovanju, makroekonomskom okviru i institucijama, infrastrukturi i prometu, okolišu i zelenoj tranziciji, zdravlju, osnovnom i srednjem obrazovanju, visokom obrazovanju, efikasnosti tržišta rada, tehnološkoj spremnosti i, na kraju, ali nimalo manje važno, poslovnoj sofisticiranosti i poduzetništvu. Autori su pri razvoju županijskog indeksa razvijenosti okvirno slijedili postupak za razvoj kompozitnih indeksa, kako je opisan u OECD-ovu priručniku „Handbook on Constructing Composite

Indicators“ te ga po potrebi prilagođavali našim potrebama i dostupnim nam podacima. Detaljni podaci za sve županije i interaktivna karta mogu se pronaći u Digitalnoj komori, u rubrici Moj HGK Puls. Ovdje donosimo podatke za Zadarsku županiju u 2023., 2024. i 2025. godini kao i njezin rang među županijama prema svim indikatorima. Zadarska je županija bila na četvrtom mjestu s ukupnim indeksom 56,7 u 2023. i 56,3 u 2024. godini, a u 2025. popela se na drugo mjesto među svim županijama s ukupnim indeksom 58,5. Najbolji rang ima u pokazateljima Stambena gradnja i Gubici vodovodne mreže (1. mjesto); Promjena broja stanovnika, Promjena trogodišnjeg broja živorođene djece, OIE – MWh, Mortalitet – novotvorine i Udio djelatnosti KMN u BDV (2. mjesto).

Županijski indeksi razvijenosti Zadarske županije i njihov rang među hrvatskim županijama

skupine pokazatelja	2023.		2024.		2025.		2023.		2024.		2025.	
	indeksi	rang	indeksi	rang	indeksi	rang	indeksi	rang	indeksi	rang	indeksi	rang
Ukupan indeks (46 pokazatelja)	56,7	4.	56,3	4.	58,5	2.	56,7	4.	56,3	4.	58,5	2.
DEMOGRAFIJA I STANOVANJE (7)	69,1	2.	70,7	2.	74,2	2.	53,6	7.	55,0	6.	57,0	6.
Migracije	63,3	4.	66,2	3.	68,7	3.	64,3	4.	50,2	7.	51,9	10.
Promjena broja stanovnika	71,7	4.	75,4	3.	81,2	2.	47,4	10.	47,0	11.	54,5	8.
Promjena trogodišnjeg broja živorođene djece	73,2	4.	70,8	4.	78,4	2.	55,8	7.	51,9	8.	62,2	5.
Predškolske ustanove: postotak djece u vrtiću	49,3	9.	50,7	10.	49,9	10.	64,4	5.	66,2	4.	69,3	4.
Stanovništvo 0 – 19: stopa promjene stanovnika	62,2	7.	62,2	7.	66,5	5.	55,0	9.	57,9	10.	56,5	9.
Stanovništvo 20 – 64: stopa promjene radno sposobnih stanovnika	69,8	6.	69,8	6.	74,3	3.	34,6	18.	53,7	8.	47,5	12.
Stambena gradnja: godišnji prosjek dovršenih stambenih kvadrata	100,0	1.	100,0	1.	100,0	1.						
MAKROEKONOMIJA I INSTITUCIJE (5)	58,0	3.	57,8	3.	52,8	5.	61,9	4.	61,1	4.	52,9	7.
BDP po stanovniku prema paritetu kupovne moći u % prosjeka EU	51,3	6.	50,7	8.	49,5	9.	55,9	8.	66,7	5.	55,4	9.
Promjena BDP-a p/c	58,7	10.	60,8	8.	50,7	9.	74,5	3.	74,7	3.	69,5	3.
Depoziti stanovništva po stanovniku u EUR	64,1	5.	67,1	5.	68,4	5.	67,4	4.	49,9	7.	44,3	10.

Pravosuđe: stopa rješavanja predmeta	61,9	8.	62,5	5.	50,3	9.	Doktori, magistri i specijalisti na 1.000 st.	49,9	7.	52,9	5.	42,5	13.
Adminstrat. efikasnost: omjer rashoda za zaposlene i poslovnih prihoda svih lokalnih političara	54,2	9.	48,5	10.	45,1	10.							
INFRASTRUKTURA I PROMET (5)	45,6	16.	45,4	15.	60,4	2.	EFIKASNOST TRŽIŠTA RADA (4)	49,8	9.	53,0	8.	49,7	10.
Digitalna infrastruktura: pokrivenost kućanstava širokopojasnim internetom	69,5	5.	69,5	5.	69,5	5.	Prosječna bruto plaća	48,5	8.	47,2	9.	46,3	11.
Gubici vodovodne mreže	33,5	21.	33,1	21.	78,5	1.	Stopa aktivnosti	43,9	14.	53,7	9.	59,3	7.
Gustoća cestovne mreže	44,5	10.	45,4	10.	49,9	9.	Stopa nezaposlenosti	55,8	8.	54,4	10.	32,6	17.
Proračunski izdaci za promet i stanovanje	61,0	6.	61,0	6.	55,3	6.	Stopa zaposlenosti	51,1	9.	56,8	7.	60,6	6.
Cestovni prijevoz robe: rast prijevoza robe	19,5	21.	18,8	21.	48,9	10.							
OKOLIŠ I ZELENA TRANZICIJA (4)	46,4	15.	51,1	7.	47,9	13.	TEHNOLOŠKA SPREMNOST (2)	53,9	5.	51,5	7.	67,9	3.
Izdaci za zaštitu okoliša	69,1	3.	69,3	3.	71,6	3.	Investicije per capita: bruto invest. samo u novu dugotrajnu imo. - trogodišnji prosjek	48,6	7.	51,3	6.	59,8	3.
Komunalni otpad: količine po stanovniku	24,0	20.	21,9	20.	22,3	20.	Novonastala vrijednost po zaposlenom	59,3	5.	51,7	7.	75,9	3.
Stopa odvojenog prikupljanja KO	28,0	19.	38,7	13.	25,0	19.							
OIE - MWh na 1000 stanovnika	64,4	2.	74,5	2.	72,6	2.							
ZDRAVLJE (4)	64,4	5.	62,4	5.	66,2	3.	POSLOVNA SOFISTICIRANOST I PODUZETNIŠTVO (5)	53,8	7.	54,9	6.	55,7	6.

Mortalitet - cirkulacijske bolesti: stopa mortaliteta na 100.000 st.	77,3	3.	75,1	5.	76,1	3.	Djelatnost KMN u ukupno zaposlenima	63,4	6.	63,4	5.	64,0	6.
Mortalitet - novotvorine: stopa mortaliteta od neoplazmi na 100.000 st.	60,3	6.	64,9	6.	78,1	2.	Novoosnovana poduzeća na 1.000 st.	63,3	4.	62,7	4.	66,1	4.
Mortalitet opći: stopa ukupnog mortaliteta na 1.000 st.	65,2	7.	63,7	6.	64,7	6.	Udio djelatnosti J u BDV	36,1	19.	39,5	16.	37,2	17.
Broj osiguranika po ordinaciji OM (obiteljske medicine)	55,0	10.	46,0	13.	57,0	13.	Udio djelatnosti J u ukupno zaposlenima	38,4	17.	39,1	17.	39,2	17.
							Udio djelatnosti KMN u BDV	67,9	3.	69,6	3.	72,0	2.

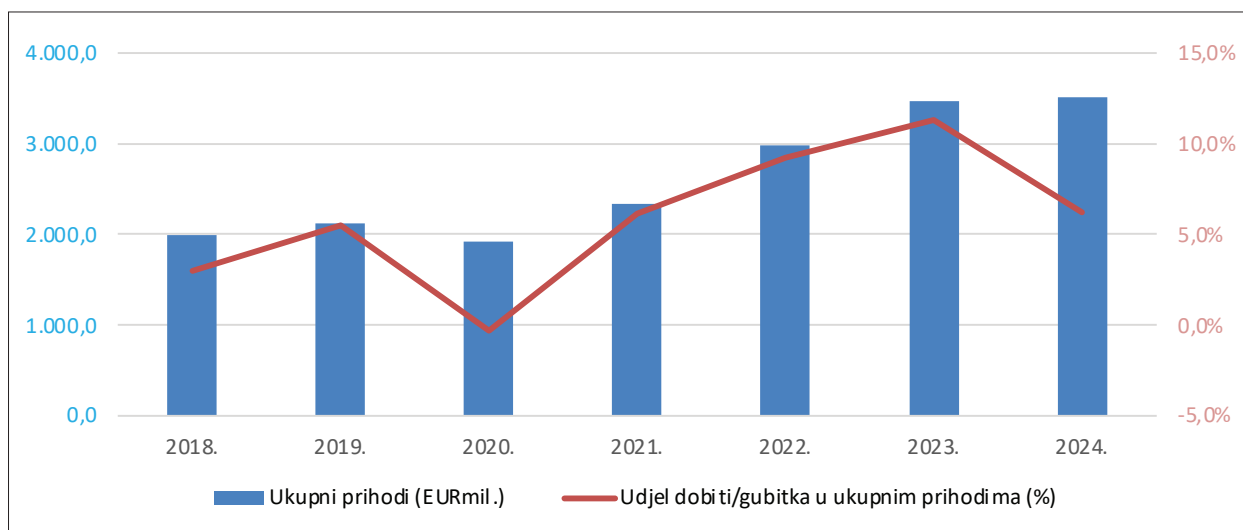
Izvor: Digitalna komora, HGK Puls; obrada: HGK – Županijska komora Zadar

Prihodi i dobit gospodarstva Zadarske županije

Ukupni prihodi svih poduzetnika koji su predali financijska izvješća za 2024. iznosili su 3,5 milijardi eura i bili su za 1,2 posto veći nego u 2023. godini. Ukupni rashodi iznosili su 3,25 milijardi eura, rasli su nešto brže, pa je posljedično smanjena dobit. Ostvarena je konsolidirana bruto dobit (dobit/gubitak prije oporezivanja) u iznosu od 255 milijuna eura i neto dobit (dobit/gubitak razdoblja) u iznosu od 218 milijuna eura. To je smanjenje od

41,1 posto, odnosno 44,2 posto u odnosu na prethodnu godinu. Grafikon prati ostvarenje prihoda i dobiti u gospodarstvu Zadarske županije tijekom sedmogodišnjeg razdoblja. Vidljiv je utjecaj koronakrize u poslovanju 2020. godine s padom prihoda i gubitkom, ali i uzlet u narednim godinama. Uz dosad najveće prihode i dobit koji su ostvareni u 2023. godini, zanimljiv je i omjer prihoda i dobiti te godine. Dostignut je omjer od 11,3 posto neto dobiti u odnosu na ukupne prihode, što je također bila rekordna stopa profita. Taj je omjer u 2024. smanjen na 6,2 posto.

Prihodi i dobit/gubitak gospodarstva Zadarske županije



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

U nastavku je pregled ostvarenih prihoda i neto dobiti po područjima djelatnosti. Rast prihoda ostvaren je u gotovo svim područjima djelatnosti. Prihodi su smanjeni u sektorima *A – Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo* i *B – Rudarstvo i vađenje*. Prepolovljeni prihodi u odnosu na prethodnu godinu u sektoru *H – Prijevoz i skladištenje* nisu posljedica teškoća u poslovanju, nego administrativne podjele poslovanja Tankerske plovidbe d.d., pri čemu je samo jedan dio ovoga brodarskog giganta zadržao sjedište u Zadarskoj županiji pa je stoga obuhvaćen našom analizom. Iz istog razloga znatno je smanjena i dobit područja djelatnosti *H*, a s obzirom na važnost Tankerske plovidbe, i cijelog gospodarstva. Za razliku

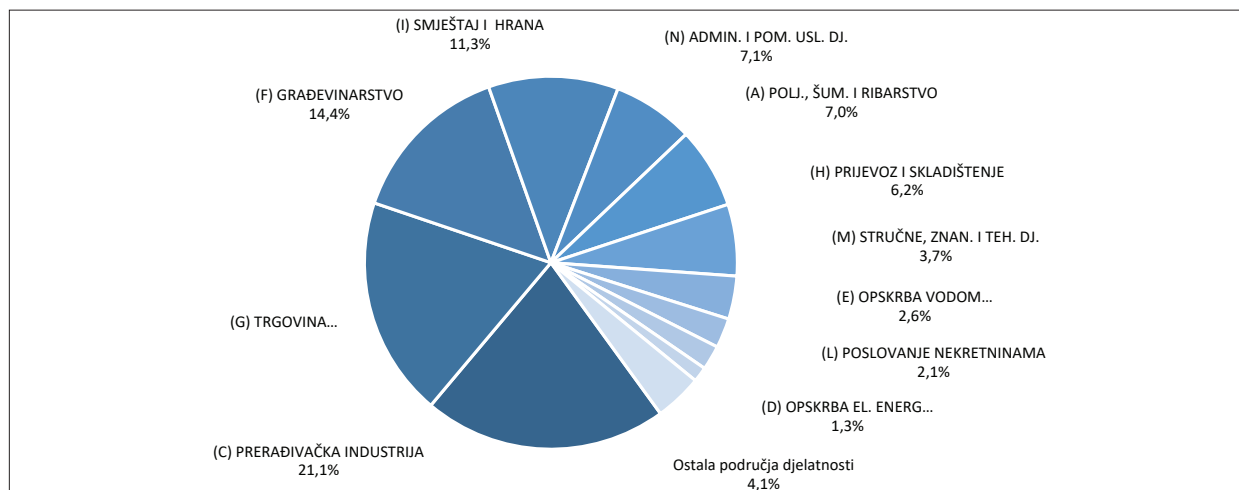
od prethodne godine, kada nijedan sektor nije iskazao konsolidirani gubitak, u 2024. s gubitkom su poslovala područja djelatnosti *K – Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja*, *A – Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo*, *N – Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti* i *S – Ostale uslužne djelatnosti*. Konsolidirana dobit u drugim područjima kretala se od 0,8 mil. eura u *P – Obrazovanju* do 57,5 mil. eura u *H – Prijevozu i skladištenju*. Velike su razlike i u odnosu neto dobiti prema ukupnim prihodima: u *C – Prerađivačkoj industriji* dobit je na razini 2,9 posto vrijednosti prihoda, a u *H – Prijevozu i skladištenju* na razini je 26,4 posto. Ukupno gospodarstvo ostvarilo je neto dobit u visini 6,2 posto vrijednosti ukupnih prihoda.

Prihodi i dobit gospodarstva Zadarske županije u 2023. i 2024. godini po područjima djelatnosti, EURmil.

Područja djelatnosti	Ukupni prihodi (AOP180)			Dobit ili gubitak raz-doblja (AOP186)			Udjel dobiti u prihodi-ma 2024.
	2023.	2024.	24./23.	2023.	2024.	24./23.	
GOSPODARSTVO ZDŽ – UKUPNO	3.464,4	3.507,2	101,2	390,8	218,1	55,8	6,2 %
(A) POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO	250,2	246,6	98,6	10,7	-1,6	-14,6	-0,6 %
(B) RUDARSTVO I VAĐENJE	21,0	16,6	79,1	0,7	1,1	158,3	6,4 %
(C) PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	704,2	741,3	105,3	24,6	21,4	86,8	2,9 %
(D) OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM...	36,2	45,7	126,2	4,8	7,1	146,5	15,4 %
(E) OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA...	72,7	90,3	124,3	1,6	4,4	279,7	4,9 %
(F) GRAĐEVINARSTVO	443,0	504,6	113,9	28,9	27,6	95,4	5,5 %
(G) TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO	615,1	668,3	108,6	39,5	35,6	90,2	5,3 %
(H) PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE	473,5	217,8	46,0	207,1	57,5	27,8	26,4 %
(I) DJ. PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIP. I USLUŽ. HRANE	346,1	395,4	114,2	35,2	35,2	100,0	8,9 %
(J) INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE	25,7	32,6	127,2	3,9	4,8	121,8	14,7 %
(K) FINACIJSKE DJELATNOSTI I DJ. OSIGURANJA	2,5	3,6	140,2	0,4	-2,8	-643,7	-79,8 %
(L) POSLOVANJE NEKRETNINAMA	61,1	74,5	121,9	4,5	4,2	95,2	5,7 %
(M) STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJ.	115,3	131,0	113,6	10,1	15,7	154,9	12,0 %
(N) ADMINISTRATIVNE I POM. USLUŽNE DJ.	220,5	247,3	112,1	8,2	-0,9	-10,6	-0,4 %
(P) OBRAZOVANJE	10,0	12,6	126,2	1,3	0,8	67,7	6,7 %
(Q) DJ. ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI	23,9	29,5	123,2	3,4	4,0	117,7	13,4 %
(R) UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA	28,5	34,6	121,5	4,5	4,2	93,3	12,1 %
(S) OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI	14,7	14,7	100,1	1,3	-0,2	-11,5	-1,0 %

Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Struktura ukupnih prihoda gospodarstva Zadarske županije u 2024. godini

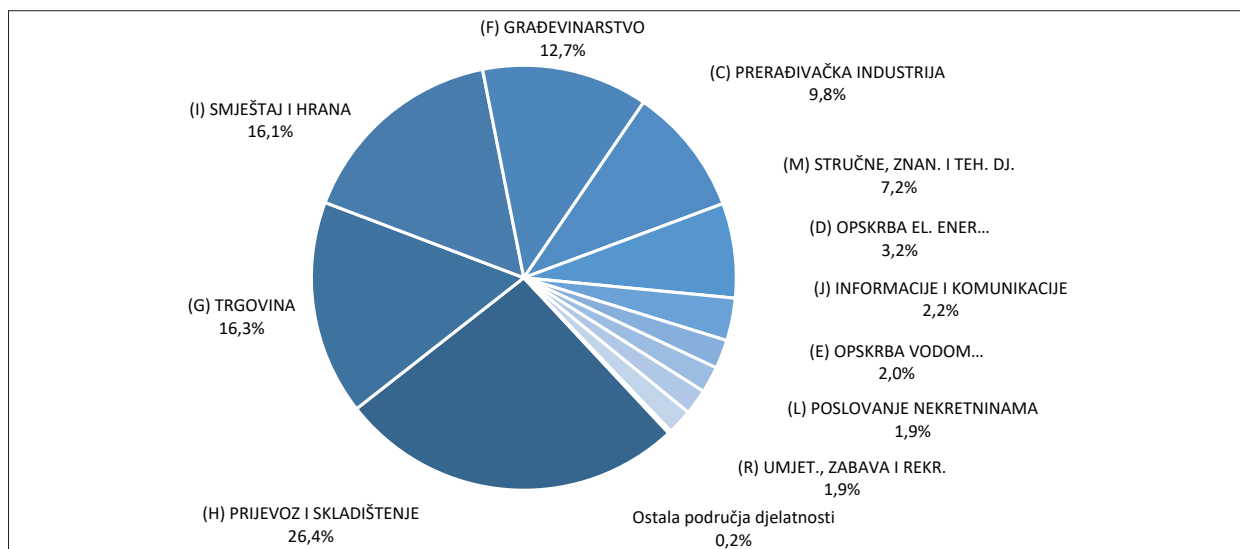


Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

I u ovoj je poslovnoj godini C – Prerađivačka industrija imala veće prihode od G – Trgovine i četvrtu je godinu zaredom vodeća u ostvarenju ukupnih prihoda. Na trećem mjestu bilo je F – Građevinarstvo, dok je H – Prijevoz i skladištenje bilo tek sedmo zbog spomenutog preustroja Tankerske plovidbe

d.d. Unatoč tome ovo područje djelatnosti i ova tvrtka ostvarili su najveću dobit. G – Trgovina i I – Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane u ostvarenju neto dobiti sudjelovale su s po nešto više od 16 posto, F – Građevinarstvo s 12,7 posto, a C – Prerađivačka industrija s 9,8 posto.

Struktura neto dobiti gospodarstva Zadarske županije u 2024. godini



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

ZAPOSLENOST I PLAĆE U ZADARSKOJ ŽUPANIJI



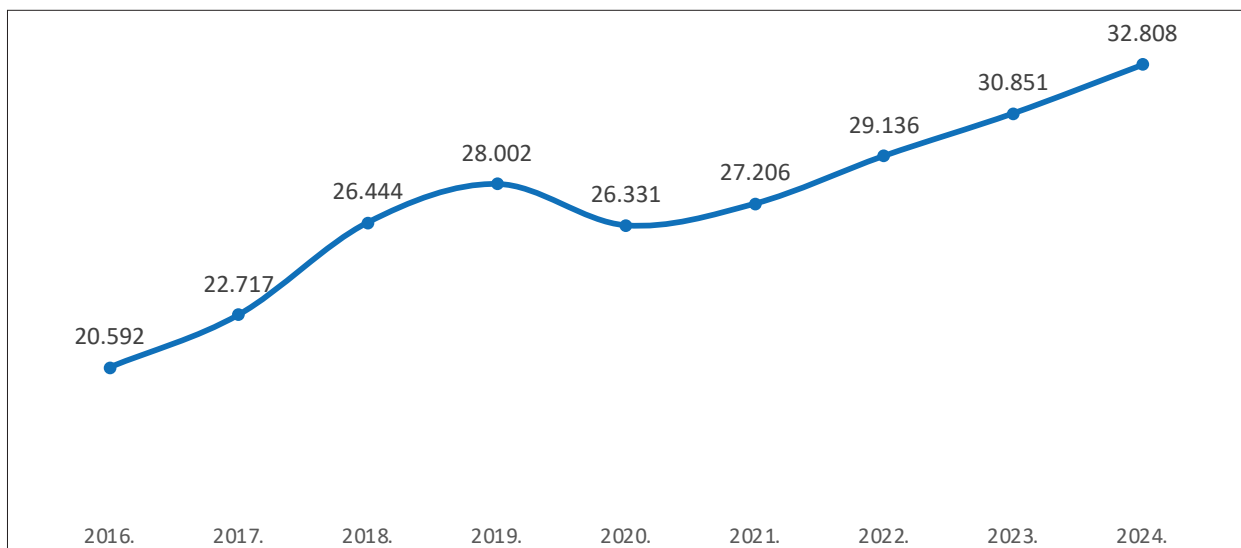
Zaposlenost i nezaposlenost

Podatke o zaposlenosti dobivamo iz više izvora te je, ovisno o izvoru, obuhvat podataka različit. Pri njihovoj usporedbi najtočnije rezultate dobit ćemo uspoređujemo li podatke istog obuhvata i iz istog izvora. Katkad je ipak potrebno usporediti i podatke iz različitih izvora, obuhvat u tom slučaju nije identičan, ali i ovakvi rezultati mogu biti indikativni i pomoći sagledavanju problematike zaposlenosti, čak i ako nisu potpuno u skladu s pravilima statističke obrade podataka. Zaposlenost i nezaposlenost stanovništva u Hrvatskoj prate četiri institucije:

- nama su najvažniji podaci iz financijskih izvještaja poduzetnika, obveznika plaćanja poreza na dobit, predanih FINA-i. Kretanje broja zaposlenih u gospodarskim subjektima ovisno je o poslovnim rezultatima i indikator je poslovne uspješnosti toga istoga gospodarstva. Nedostatak ovih podataka jest u tome što su njima obuhvaćeni podaci samo onih poduzetnika koji su predali izvješća, a ne predaju ih svi. Ovi podaci odnose se samo na zaposlene u pravnim osobama iz područja gospodarstva, bez sektora bankarstva i osiguranja. Kriterij je sjedište pravne osobe, a ne prebivalište zaposlenika. Najčešće se rabe podaci o stanju broja zaposlenih krajem razdoblja, odnosno krajem poslovne godine. U svojim se analizama katkad koristimo i podacima o prosječnom broju zaposlenih mjerivo satima rada. Precizno su usporedivi samo podaci izvještajnog razdoblja (godine) s podacima iz prethodnog razdoblja iz tih istih izvještaja. Vremenski sljedovi ne donose preciznu usporedbu jer ni u jednom izvještajnom razdoblju izvještaje ne predaju svi poduzetnici
- evidencija broja osiguranika Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje (HZMO) najbolje oslikava područje ukupne zaposlenosti (s obzirom na to da je dominantna većina osiguranika zaposlena), iako je ne poistovjećujemo s brojem zaposlenih. Evidencija se vodi za kategorije osiguranika: radnike kod pravnih osoba, radnike kod fizičkih osoba, obrtnike, poljoprivrednike, samostalne profesionalne djelatnosti, zaposlene kod međunarodnih organizacija, s produženim osiguranjem i ostale. Iz kategorije radnika kod pravnih osoba nisu izdvojeni radnici u gospodarstvu kao posebna kategorija, pa su ovi podaci teško usporedivi s podacima FINA-e
- Državni zavod za statistiku (DZS) od 2021. godine pruža informaciju o stanju zaposlenosti i nezaposlenosti, aktivnom stanovništvu i plaćama po pojedinim županijama za svaki mjesec
- Hrvatski zavod za zapošljavanje registrira nezaposlene osobe koje su prijavljene na Zavodu. Evidencija se vodi na mjesečnoj bazi i vrlo je detaljna: prema prebivalištu, prema spolu, prema stručnoj spremi, prema dobi itd. Jedina je mana to da evidencijom nisu obuhvaćene nezaposlene osobe koje su se propustile registrirati na Zavodu ili su to pravo izgubile a da se nisu zaposlile.

Održavanje visokog stupnja zaposlenosti u kriznim vremenima odlika je gospodarstva Zadarske županije i to smo u svojim analizama više puta naglasili. Unatoč velikim poslovnim problemima u kriznom razdoblju, poslodavci su zadržali približno isti broj zaposlenika. Relativno je mali broj otpuštanja zaposlenih u kriznim razdobljima, manji nego na državnoj razini i manji nego u sektoru obrtništva, čime se poslodavci u gospodarstvu Zadarske županije mogu ponositi. Povećanjem gospodarske aktivnosti u posljednjim godinama povećava se i broj zaposlenih; razina zaposlenosti iz 2008. nadmašena je u 2014. godini, neprekidno raste, a na kraju 2019. došli smo do broja od 28.002 zaposlene osobe u gospodarstvu Zadarske županije. Koronakriza je učinila svoje i u 2020. godini imamo zaposlenost otprilike na razini iz 2018. godine. Ali nakon toga nastavlja se rast zaposlenosti te na kraju 2024. imamo rekordan broj zaposlenih u gospodarstvu, njih 33.808, što čini povećanje od 6,3 posto u odnosu na prethodnu godinu. Za usporedbu, gospodarstvo cijele Hrvatske imalo je na kraju 2024. godine 1.144.721 zaposlenih ili 3,7 posto više nego godinu prije.

Broj zaposlenih u gospodarstvu Zadarske županije (stanje krajem razdoblja)



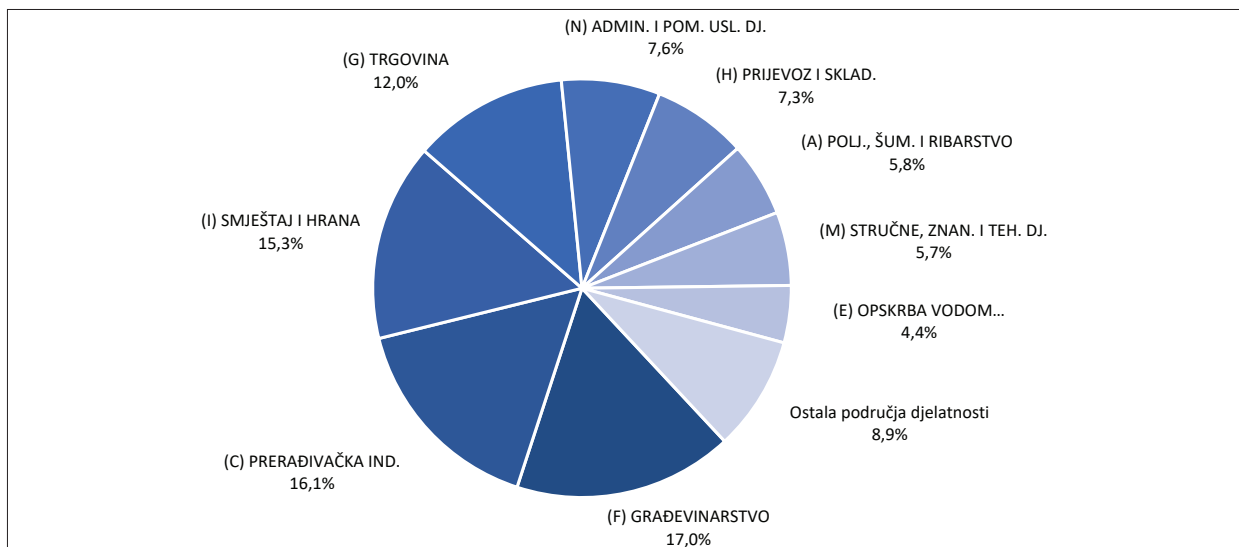
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Broj zaposlenih u gospodarstvu Zadarske županije, stanje krajem godine

područja djelatnosti	2023.	2024.	2024./23.
GOSPODARSTVO ZADARSKE ŽUPANIJE	30.851	32.808	106,3
(A) POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO	1.999	1.890	94,5
(B) RUDARSTVO I VAĐENJE	240	179	74,6
(C) PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	4.994	5.287	105,9
(D) OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA	59	79	133,9
(E) OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTP. VODA, GOSP. OTPADOM TE DJ. SANACIJE OKOLIŠA	1.405	1.449	103,1
(F) GRAĐEVINARSTVO	5.002	5.567	111,3
(G) TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNIH VOZILA I MOTOCIKALA	3.863	3.942	102,0
(H) PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE	2.474	2.398	96,9
(I) DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIPREME I USLUŽIVANJA HRANE	4.381	5.008	114,3
(J) INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE	446	519	116,4
(K) FINACIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA	20	27	135,0
(L) POSLOVANJE NEKRETNINAMA	407	439	107,9
(M) STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI	1.749	1.862	106,5
(N) ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI	2.300	2.501	108,7
(P) OBRAZOVANJE	359	383	106,7
(Q) DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI	553	622	112,5
(R) UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA	236	280	118,6
(S) OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI	364	376	103,3

Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Struktura broja zaposlenih u pojedinim područjima djelatnosti gospodarstva Zadarske županije na kraju 2024. godine



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Brojem od 5.567 zaposlenih na kraju 2024. sektor građevinarstva prestigao je prerađivačku industriju drugu godinu zaredom, dok je nekada vodeći sektor trgovine i ove godine smješten tek na četvrtom mjestu, nakon djelatnosti smještaja i hrane. Na kraju 2024. u odnosu na kraj 2023. godine, u većini područja djelatnosti povećan je broj zaposlenih. U relativnom rastu zaposlenosti, od većih sektora prednjače *I – Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane* (za 14,3 posto), *F – Građevinarstvo* (za 11,3 posto) i *N – Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti* (za 8,7 posto). Smanjen je broj zaposlenih u *B – Rudarstvu i vađenju*, *A – Poljoprivredi, šumarstvu i ribarstvu* te u *H – Prijevozu i skladištenju*.

Uz podatke o broju zaposlenih na kraju godine, poslodavci u svoje godišnje financijske izvještaje (GFI) unose i podatke o broju zaposlenih na temelju sati rada. Statistika temeljena na broju zaposlenih na kraju godine pokazatelj je rasta ili pada zaposlenosti tijekom godine i zato te podatke najčešće koristimo u analizi zaposlenosti u gospodarstvu. S druge strane, broj zaposlenih koji se temelji na satima rada realniji je pokazatelj stvarnog intenziteta rada tijekom cijele godine, a rabimo ga za izračun prosječne

mjesečne isplaćene plaće tako da ga stavljamo u omjer s troškovima osoblja (za izračun bruto plaće) ili s neto plaćama i nadnicama (za izračun neto plaće), stavkama koje obveznici plaćanja poreza na dobit također ispunjavaju u GFI-jima. U gospodarstvu s izraženim sezonskim zapošljavanjem, kakvo je prisutno u dobrom dijelu Zadarske županije, često se događa da je broj zaposlenih na temelju sati rada veći od broja na kraju godine, jer na kraju godine nema sezonskih radnika. Posljednjih nekoliko godina i u turističkim djelatnostima imamo trend sve većeg broja zaposlenih na kraju godine u odnosu na godišnji prosjek. Glavni razlog je kontinuirani porast zapošljavanja, ne samo u Zadarskoj županiji nego i u cijeloj državi.

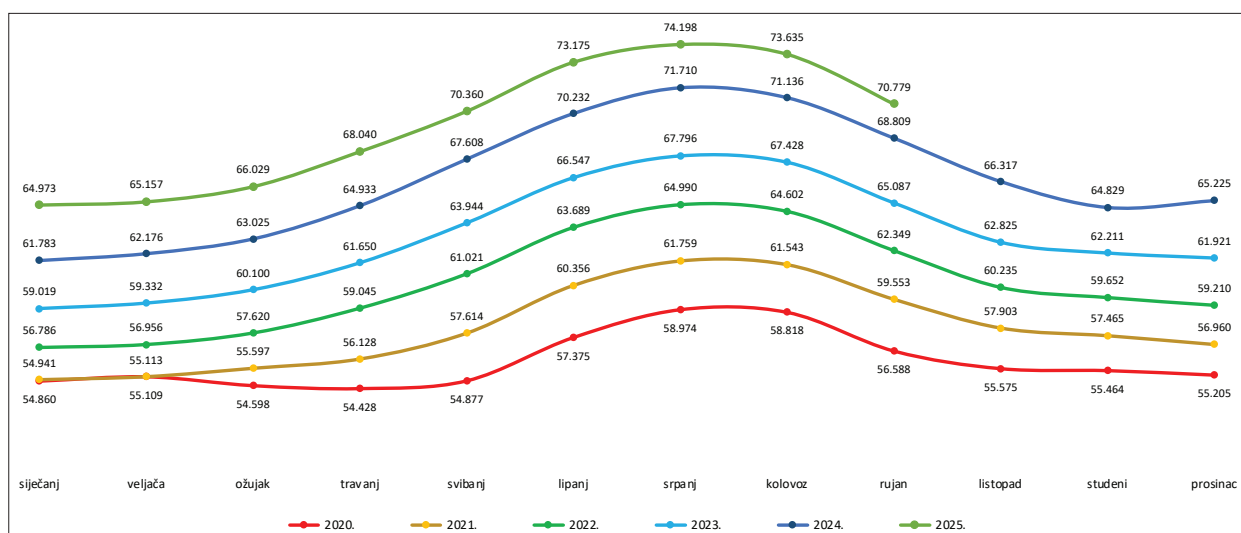
Sve dosad prezentirane podatke o broju zaposlenih, samo u gospodarstvu, nalazimo u izvješćima Financijske agencije (FINA). Podatke o ukupnoj zaposlenosti rezidenata nekog područja, u ovom slučaju stanovnika Zadarske županije, crpimo iz Statističkih informacija Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje (HZMO) o broju njihovih osiguranika. Na grafikonima koji slijede pratimo promjene u razini zaposlenosti na području Zadarske županije prema osnovama osiguranja. Uvažavajući sezonske oscilacije u županiji,

ovdje donosimo prikaz stanja broja zaposlenih tijekom svih mjeseci.

Plastična slika promjene broja zaposlenih tijekom godine prikazana je na sljedećem grafikonu. Veliki utjecaj sezonskog zapošljavanja stvara svojevrstan „trbuh“ u ljetnim mjesecima, ali gospodarstvo Zadarske županije raznoliko je i raste iz godine u godinu, i to ne samo u sezonski orijentiranim sektorima. U razdoblju do ožujka 2020. zaposlenost je stalno rasla. Nakon te godine,

koju je obilježila koronakriza (i njezin negativan utjecaj i na zaposlenost), zaposlenost raste i u zimskim mjesecima, što svjedoči o njezinu povećanju i u drugim sektorima, ne samo onima povezanim s turističkom sezonom. U svakom mjesecu, u odnosu na isti mjesec prethodne godine, znatno se povećao broj zaposlenih. Posljednji je podatak da potkraj rujna 2025. godine ima ukupno 70.779 zaposlenih osoba, što je za 2,9 posto više nego krajem istog mjeseca prethodne godine.

Kretanje broja zaposlenih (osiguranika HZMO-a) u Zadarskoj županiji, po mjesecima



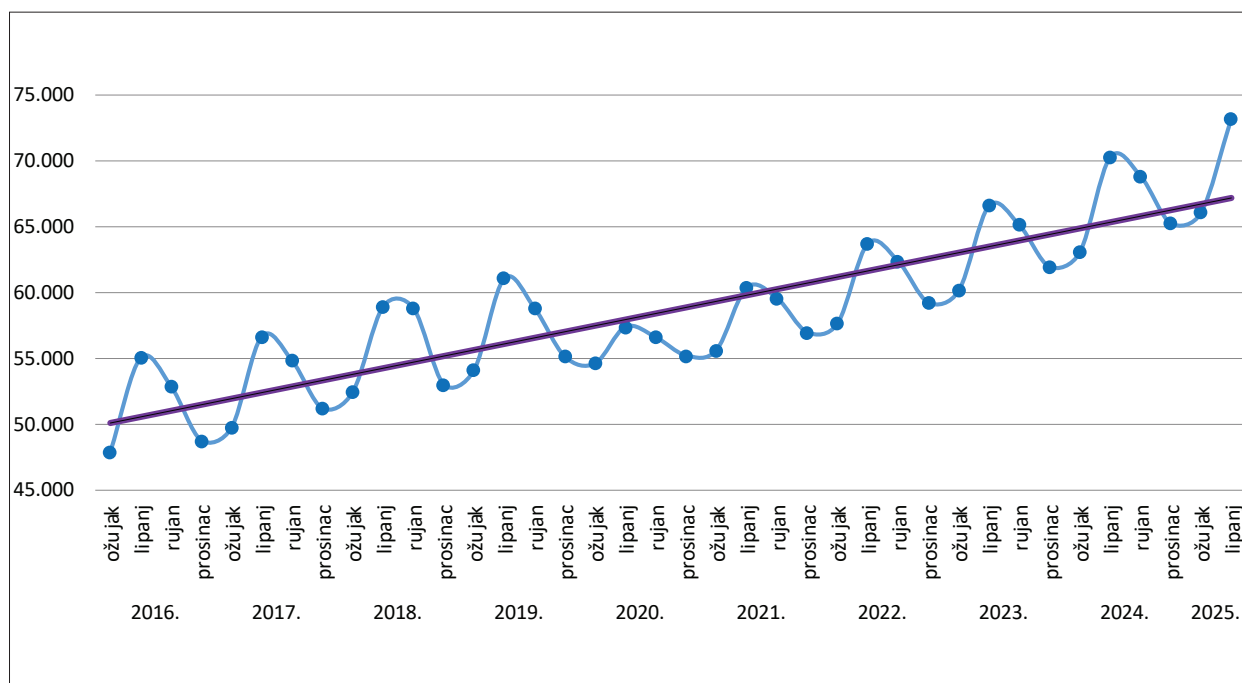
Izvor: HZMO; obrada: HGK – ŽK Zadar

Usporedba s kretanjem zaposlenosti na državnoj razini predstavljena je na grafikonima koji slijede. Zbog velikog utjecaja sezonskog zapošljavanja u gospodarstvu, sinusoida sezonskih oscilacija znatnije je izražena u Zadarskoj županiji, kao i u svim jadranskim županijama sa snažnim turističkim sektorom. Na razini cijele države također imamo sezonske oscilacije, ali one su znatno manje. Većina hrvatskih poslodavaca posluje u sektorima s ujednačenim brojem zaposlenih tijekom cijele godine, pa je utjecaj sezonskih oscilacija turističkog sektora mnogo manji na državnoj razini. Nadalje, vidljiv je kontinuirani rast zaposlenosti i na županijskoj i na državnoj razini i njega ne možemo pripisati samo rastu zaposlenosti u turizmu nego i drugim sektorima oporavljenim od gospodarske krize

iz prethodnih godina. Pritom je uzlazni trend u zapošljavanju u Zadarskoj županiji jači od onoga na državnoj razini, što je nesumnjivo posljedica rasta turističkog prometa, ali i rasta zaposlenosti u drugim sektorima (prerađivačka industrija, građevinarstvo, administrativne djelatnosti...). Pad zaposlenosti u 2020. najviše se osjetio u turističkoj sezoni, sljedeće dvije godine bile su bolje, a 2025. rekordna.

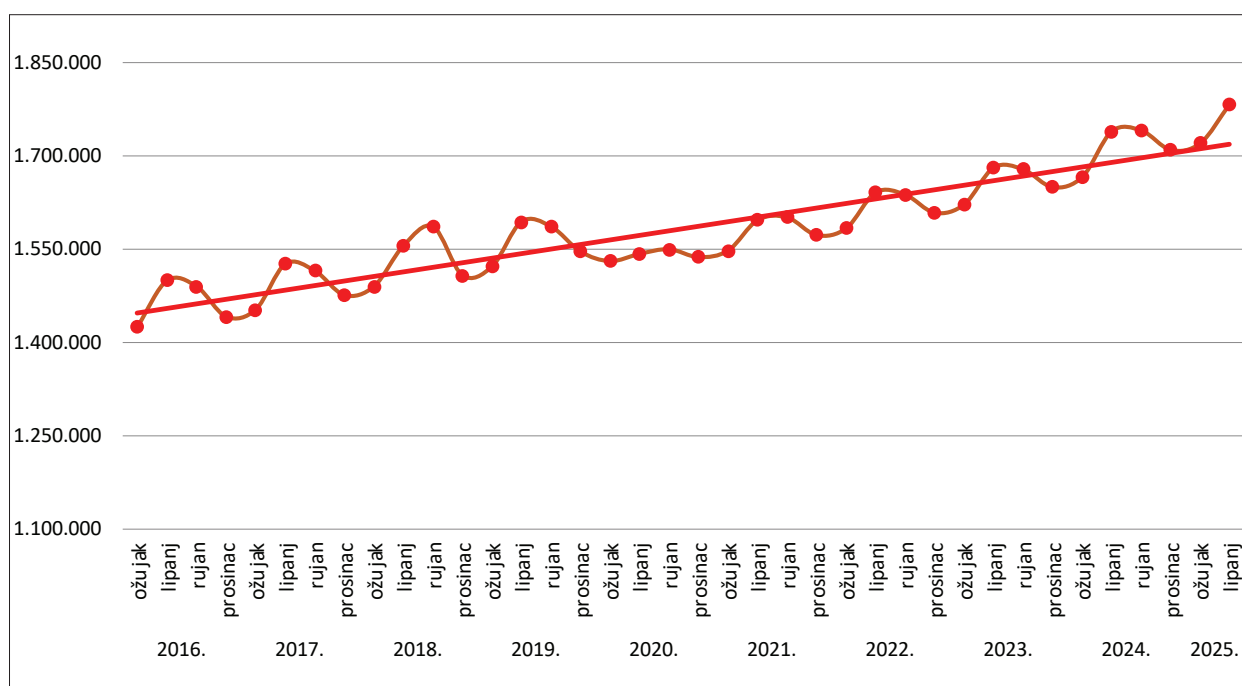
Na grafikonima koji slijede donosimo usporedbu sezonskih oscilacija broja zaposlenih u Zadarskoj županiji i cijeloj Hrvatskoj. Očekivano, na županijskoj razini ova je pojava izraženija, a također možemo primijetiti da je i višegodišnji trend rasta ukupne zaposlenosti u Zadarskoj županiji izraženiji od državnog prosjeka.

Kretanje broja zaposlenih (osiguranika HZMO-a) na području Zadarske županije



Izvor: HZMO; obrada: HGK – ŽK Zadar

Kretanje broja zaposlenih (osiguranika HZMO-a) na području Hrvatske

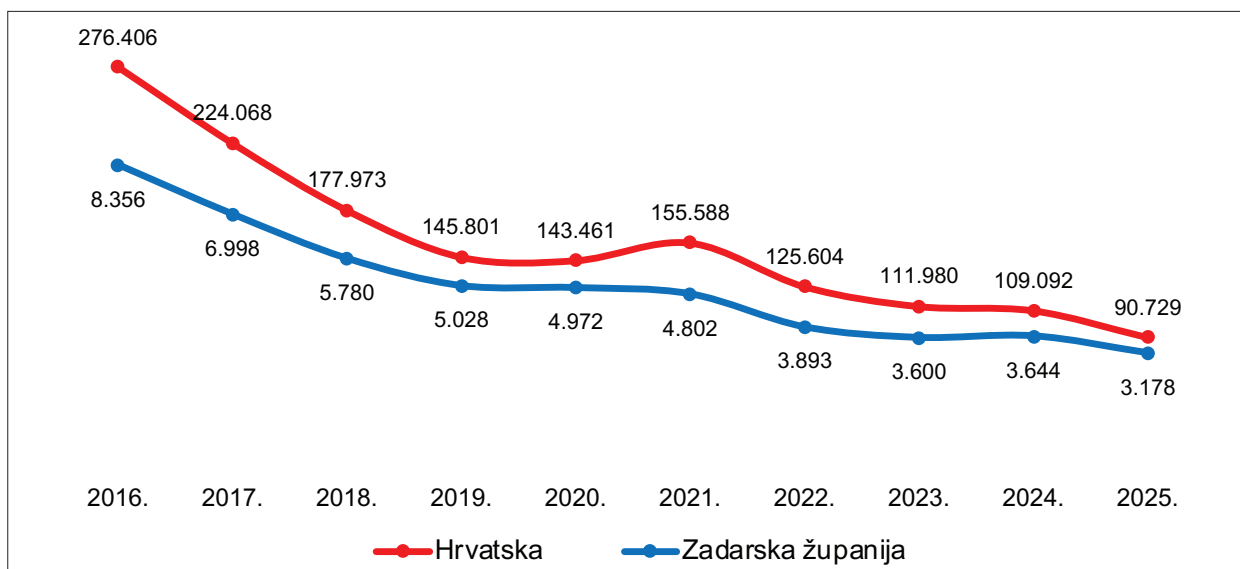


Izvor: HZMO; obrada: HGK – ŽK Zadar

Hrvatski zavod za zapošljavanje (HZZ) detaljno prati te mjesečno objavljuje stanje registriranih nezaposlenih osoba. U gospodarski relativno uspješnim godinama, od 2016. do 2019., broj nezaposlenih smanjuje se, i to nešto bržim tempom na državnoj nego na županijskoj razini. Utjecaj koronakrize osjetio se već u ožujku 2020. usporavanjem pada nezaposlenosti. Kulminiralo je u ljeto iste godine izostankom sezonskog zapošljavanja,

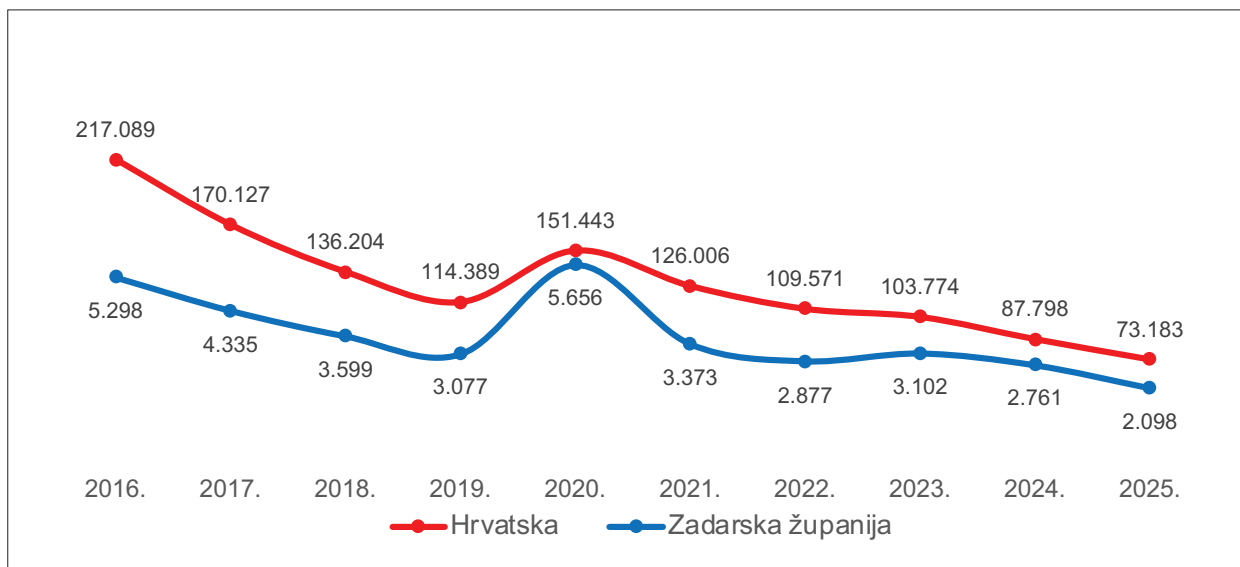
i to značajnije na području županije. Nakon ožujka 2021. nezaposlenost u cijeloj državi opet se smanjuje, pa tijekom narednih ljetnih sezona godine doseže rekordno niske razine. Prikazan je tijek promjena broja nezaposlenih evidentiran na području Zadarske županije i na području cijele Hrvatske. Prvi grafikon prati stanje izvan sezone, krajem ožujka, a drugi u srcu sezone, krajem srpnja.

Registrirane nezaposlene osobe u Zadarskoj županiji i ukupno u Hrvatskoj, stanje 31. ožujka



Izvor: HZZ; obrada: HGK – ŽK Zadar

Registrirane nezaposlene osobe u Zadarskoj županiji i ukupno u Hrvatskoj, stanje 31. ožujka



Izvor: HZZ; obrada: HGK – ŽK Zadar

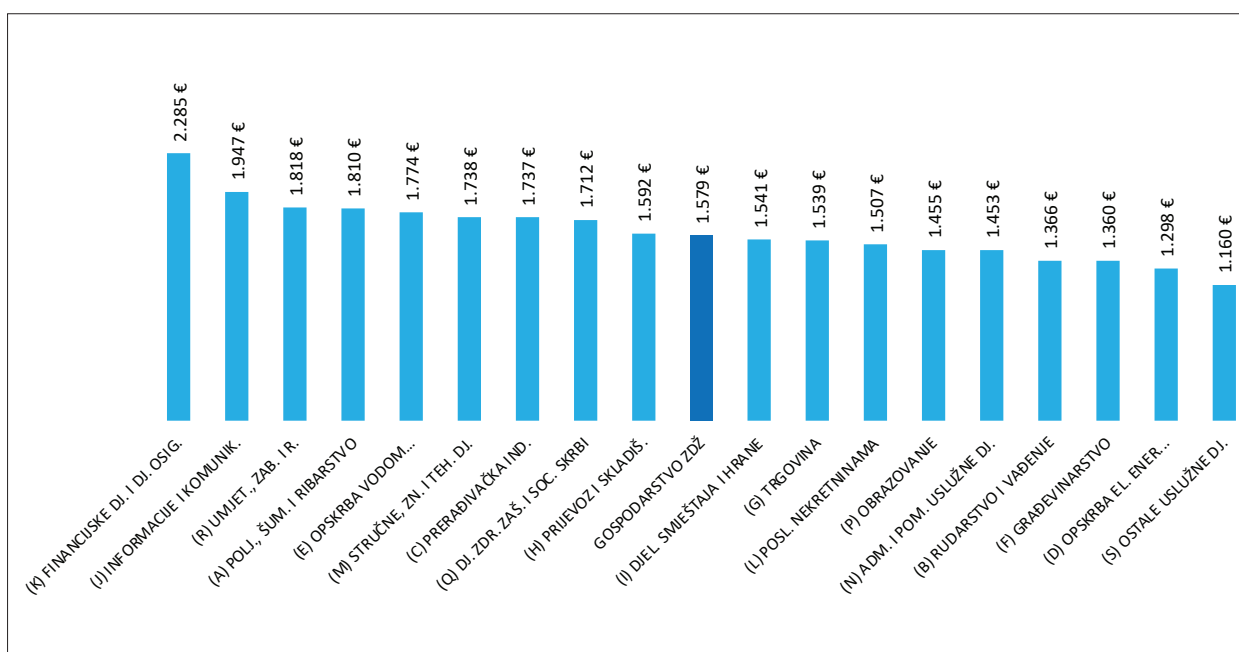
Plaće u Zadarskoj županiji

Na temelju podataka iz godišnjih financijskih izvještaja o prosječnom broju zaposlenih i o troškovima osoblja izračunali smo prosječnu mjesečnu isplaćenu bruto plaću u gospodarstvu Zadarske županije. Kako je već rečeno, za izračun se koristimo podatkom o broju zaposlenih na temelju sati rada. Ukupni iznos *Troškova osoblja* (stavka AOP 140) isplaćen zaposlenicima tijekom cijele godine

dijeli se s brojem zaposlenih prema satima rada i s 12 mjeseci.

Prosječna mjesečna isplaćena bruto plaća u 2024. iznosila je 1.579 eura i bila je za 12,9 posto veća u odnosu na prosječnu bruto plaću isplaćenu u 2023. godini. Velike su razlike u visini isplaćene bruto plaće po pojedinim područjima djelatnosti i kreću se od 1.160 eura u *S – Ostalim uslužnim djelatnostima* do 2.285 eura u *K – Financijskim djelatnostima i djelatnostima osiguranja*.

Prosječna mjesečna bruto isplaćena plaća u gospodarstvu Zadarske županije u 2024. godini, po područjima djelatnosti



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Posljednjih godina Državni zavod za statistiku vodi podatke u kategoriji „Prosječne mjesečne isplaćene bruto plaće po zaposlenome prema NKD-u 2007. po županijama“, a jednako tako i neto plaće. Podaci o plaćama do 2019. dobiveni su na temelju godišnjeg istraživanja sa stanjem 31. ožujka, a od 2020. obradom podataka iz obrazaca JOPPD. Ova metoda obuhvaća plaće zaposlenih u pravnim osobama, a nisu obuhvaćeni zaposleni u obrtu i slobodnim profesijama te zaposleni osiguranici poljoprivrednici. Također, iz mase

pravnih osoba nisu izdvojeni poslodavci u gospodarstvu. Podaci se objavljuju mjesečno, kao i prosjek na kraju svake godine. Posljednji podaci su za lipanj 2025. godine, a prema njima je bruto plaća u Zadarskoj županiji iznosila 1.879 eura, što je za 10,9 posto više nego u istom mjesecu 2024. To je nešto veći rast od državnog prosjeka, međutim plaće isplaćene u pravnim osobama u Zadarskoj županiji i dalje su od šest do sedam posto niže od državnog prosjeka.

Prosječne neto i bruto plaće u pravnim osobama (obrazac JOPPD)

Područje	bruto			neto		
	6./2024.	6./2025.	indeksi	6./2024.	6./2025.	indeksi
Hrvatska	1.819 €	2.008 €	110,4	1.315 €	1.444 €	109,8
Zadarska županija	1.694 €	1.879 €	110,9	1.250 €	1.374 €	109,9
Omjer ZDŽ / RH	93,1%	93,6%		95,1%	95,2%	

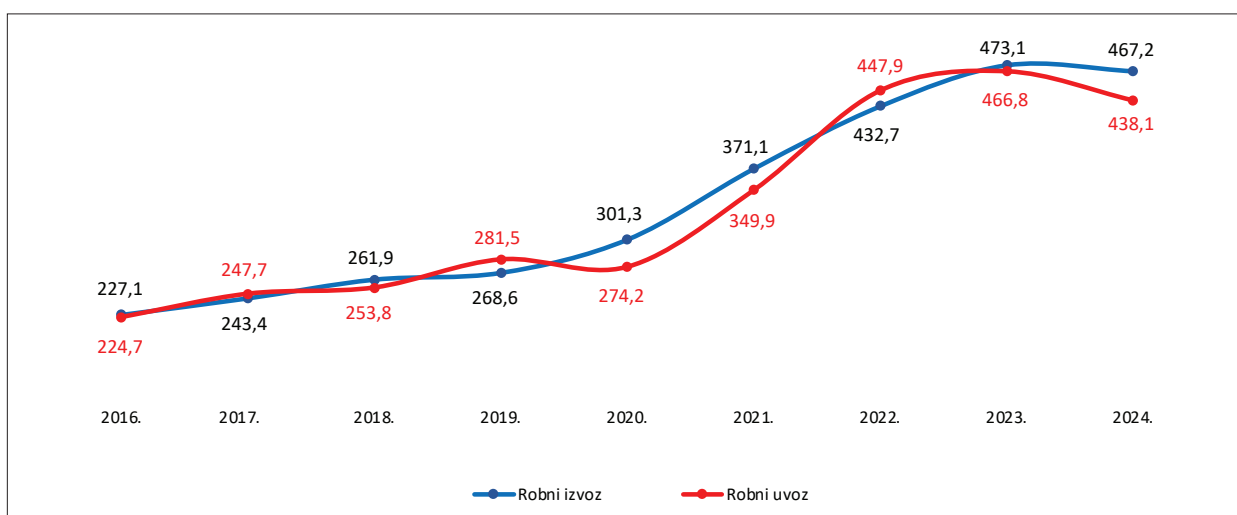
Izvor: DZS, obrada: HGK – ŽK Zadar

VANJSKOTRGOVINSKA RAZMJENA ZADARSKE ŽUPANIJE

Vanjskotrgovinsku razmjenu gospodarstva, odnosno robni i nerobni izvoz te uvoz poduzetnika obveznika poreza na dobit, bez banaka i osiguravajućih društava, pratimo iz njihovih godišnjih financijskih izvještaja. Poduzetnici u obrascu POD-DOP Financijskoj agenciji dostavljaju, među ostalim, i podatke o vrijednosti godišnjeg prihoda od prodaje u inozemstvu – AOP oznaka 255 i vrijednosti

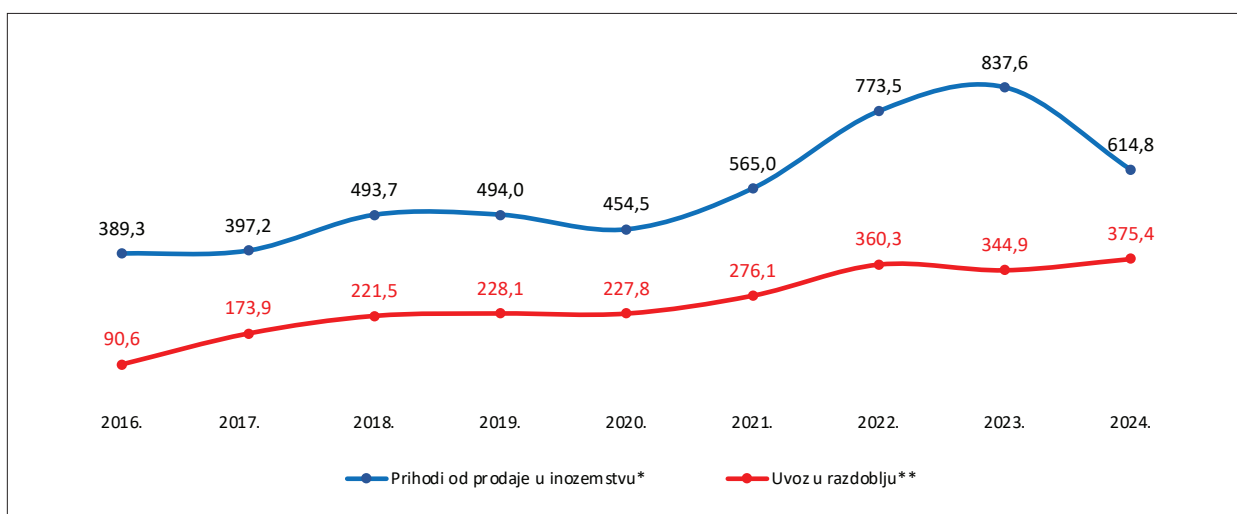
godišnjeg uvoza – AOP oznaka 285. Državni zavod za statistiku prati samo robni izvoz i robni uvoz na temelju podataka Carinske uprave o vrijednosti stvarnog prometa roba preko državne granice. Evidencija DZS-a ne uključuje uvoz i izvoz usluga, a izvoz usluga osobito je zastupljen u gospodarstvu Zadarske županije te je u nekim godinama nadmašivao robni izvoz.

Robni izvoz i uvoz u Zadarskoj županiji, milijuni eura



Izvor: DZS; obrada HGK – ŽK Zadar

Vanjskotrgovinska razmjena gospodarstva Zadarske županije, milijuni eura



* GFI, stavka AOP255; ** GFI, stavka AOP285
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prema podacima Državnog zavoda za statistiku, robni izvoz poduzeća registriranih u Zadarskoj županiji u 2024. godini iznosio je 467,2 milijuna eura ili 1,2 posto manje nego u 2023., dok je robni uvoz iznosio 438,1 milijun eura ili 6,2 posto manje nego godinu prije. Zahvaljujući znatno većem padu uvoza, u 2024. ostvarena je pozitivna bilanca robne razmjene od 29,1 milijun eura.

Prema godišnjim financijskim izvještajima poduzetnika u 2024., gospodarstvo Zadarske županije ostvarilo je prihode od prodaje u inozemstvu (uključuju prihode od izvoza roba i od izvoza usluga) u visini od 614,8 milijuna eura ili 26,6 posto manje nego u 2023. godini. Prema istim izvještajima (stavka AOP 285), gospodarstvo je izravno uvezlo robe i usluga u vrijednosti od 375,4 milijuna eura, što je za 8,8 posto više nego godinu prije. Pri korištenju ovim podacima treba uzeti u obzir to da spadaju u dodatne podatke GFI-ja – Račun dobiti i gubitka, a riječ je o stavkama koje pri sastavljanju izvještaja pojedini gospodarstvenici propuste popuniti.

Razlike iz tih dvaju izvora daju podatak o približnoj visini izvoza usluga gospodarstva Zadarske županije, ostvarenom uglavnom u dvije specifične branše: smještajnom turizmu i brodarstvu. U pojedinim godinama udjel izvoza usluga ili nerobni izvoz iznosio je i više od polovice ukupnih prihoda od prodaje u inozemstvu. U 2024. izvoz usluga iznosio je 147,6 milijuna eura (razlika između prihoda od prodaje u inozemstvu i robnog izvoza) ili 24 posto ukupno ostvarenih prihoda od prodaje u inozemstvu. Napomena: ovi podaci dobiveni iz dvaju metodološki različitih izvora mogu biti samo indikativni, ali i takvi daju uvid u visinu i značaj izvoza usluga u ukupnom gospodarstvu Zadarske županije.

Službene podatke o robnoj razmjeni Hrvatske i pojedinih županija, koji su ujedno usporedivi s istim podacima svih zemalja Europske unije, objavljuje Državni zavod za statistiku. Pridruživanjem Republike Hrvatske Europskoj uniji 1. srpnja 2013. statistički podaci o robnoj razmjeni Republike Hrvatske s inozemstvom dobivaju se iz dva različita izvora: Intrastatova obrasca za statistiku robne razmjene između država članica EU-a i Jedinstvene carinske deklaracije za statistiku robne razmjene

s državama nečlanicama EU-a (Extrastat). Izvor podataka za statistiku robne razmjene s državama članicama EU-a jest Intrastatov obrazac kojim izvještajne jedinice izvješćuju o primicima i/ili otpremama na mjesečnoj osnovi, tj. u mjesecu u kojem roba fizički ulazi ili napušta teritorij Republike Hrvatske. Izvještajne jedinice jesu svi poslovni subjekti, obveznici poreza na dodanu vrijednost, čija vrijednost robne razmjene s državama članicama EU-a prelazi prag uključivanja određenoga za izvještajnu godinu. Radi potpunog usklađivanja s metodologijom i zakonodavstvom EU-a, u podatke od 2013. uključena je vrijednost trgovine ispod praga uključivanja, procijenjena na osnovi podataka o isporukama i stjecanjima dobara u države članice/iz država članica EU-a, dobivenih od Porezne uprave Republike Hrvatske. Izvor podataka za statistiku robne razmjene s trećim zemljama, odnosno državama nečlanicama EU-a, jesu Jedinstvene carinske deklaracije o izvozu i uvozu robe. Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske dobiva od Carinske uprave Republike Hrvatske kontrolirane Jedinstvene carinske deklaracije u obliku slogova. Poštujući osnovne metodološke preporuke Statističkog ureda UN-a i Eurostata, Državni zavod za statistiku statistički obrađuje i objavljuje prikupljene podatke Intrastata i Extrastata kao jedinstveni podatak robne razmjene Republike Hrvatske s inozemstvom.

Statistika robne razmjene s inozemstvom obuhvaća svu robu koja se izvozi iz zemlje, odnosno uvozi u zemlju. U podatke o robnoj razmjeni s inozemstvom uključeni su i izvoz i uvoz prema osnovi unutarnje i vanjske proizvodnje na bruto osnovi. Statistička vrijednost robe jest vrijednost robe na hrvatskoj granici. Kod izvoza, odnosno otprema, vrijednosti su prikazane prema paritetu fob, a kod uvoza, odnosno primitaka, vrijednosti su prikazane prema paritetu cif. Iznosi u stranim valutama preračunani su u eure primjenom mjesečnih tečajnih lista određenih za izvještajni mjesec. Primjenjuje se srednji valutni tečaj Hrvatske narodne banke. Podaci po županijama dobiveni su na osnovi razvrstavanja poduzeća (koja su realizirala izvoz i uvoz) u županiju u kojoj su registrirana prema Statističkom poslovnom registru.

Najzastupljenija tržišta u robnom izvozu Zadarske županije u 2023. i 2024. godini, tisuće eura

Rang	Zemlja izvoza 2023.	Vrijednosti izvoza u 2023.	Udjel u izvozu 2023.	Zemlja izvoza 2024.	Vrijednosti izvoza u 2024.	Udjel u izvozu 2024.
1.	Italija	84.273	17,8%	Italija	84.258	18,0%
2.	Njemačka	60.543	12,8%	Njemačka	57.324	12,3%
3.	Francuska	49.263	10,4%	Francuska	50.245	10,8%
4.	Slovenija	47.353	10,0%	Slovenija	49.157	10,5%
5.	Švicarska	41.701	8,8%	Švicarska	41.686	8,9%
6.	Japan	34.212	7,2%	Poljska	33.268	7,1%
7.	Poljska	28.765	6,1%	Japan	18.663	4,0%
8.	Španjolska	18.137	3,8%	Mađarska	14.760	3,2%
9.	Srbija	10.035	2,1%	Španjolska	12.282	2,6%
10.	Češka	9.088	1,9%	Lihtenštajn	11.266	2,4%
11.	Austrija	8.204	1,7%	Austrija	11.135	2,4%
12.	Lihtenštajn	7.669	1,6%	Češka	9.987	2,1%
13.	Mađarska	6.988	1,5%	Kanada	7.387	1,6%
14.	Bosna i Hercegovina	6.902	1,5%	Srbija	7.129	1,5%
15.	Kanada	6.409	1,4%	Bosna i Hercegovina	6.605	1,4%
16.	Rumunjska	5.203	1,1%	Rumunjska	5.950	1,3%
17.	Grčka	5.102	1,1%	Grčka	5.148	1,1%
18.	Kina	4.808	1,0%	Kina	4.946	1,1%
19.	Turska	4.324	0,9%	Turska	4.606	1,0%
20.	Ujedinjena Kraljevina	3.623	0,8%	Ujedinjena Kraljevina	3.332	0,7%
21.	Nizozemska	3.407	0,7%	Albanija	3.306	0,7%
22.	Albanija	3.154	0,7%	SAD	3.207	0,7%
23.	SAD	2.565	0,5%	Crna Gora	2.268	0,5%
24.	Crna Gora	2.541	0,5%	Portugal	2.113	0,5%
25.	Belgija	2.285	0,5%	Nizozemska	2.029	0,4%
26.	Portugal	2.202	0,5%	Belgija	1.846	0,4%
27.	Malta	1.988	0,4%	Rusija	1.483	0,3%
28.	Singapur	1.315	0,3%	UAE	1.452	0,3%
29.	Bugarska	1.204	0,3%	Singapur	1.140	0,2%
30.	Danska	1.053	0,2%	Bugarska	1.103	0,2%
	UKUPNO	473.116	100,0%	UKUPNO	467.212	100,0%

Izvor: DZS; obrada HGK – ŽK Zadar

I u 2024. godini najznačajnije zemlje izvoza Zadarske županije bile su Italija (18 posto udjela u izvozu županije), Njemačka (12,3), Francuska (10,8), Slovenija (10,5) i Švicarska (8,9). Poljska (7,1 posto) pretekla je Japan (4 posto). Na tih sedam zemalja otpada 71,6 posto od ukupnog izvoza roba u Zadarskoj županiji, nešto manje nego prethodne godine. U odnosu na godinu prije povećan je izvoz u Mađarsku, Lihtenštajn i Austriju. Najznačajnije uvozno tržište Zadarske županije u 2024. također je bila Italija (22,8 posto udjela u ukupnom uvozu), a slijede je Njemačka (15,2), Slovenija (11,2), Grčka (8,5) i Francuska (7,9 posto). Tih pet država čini 65,6 posto ukupnog

uvoza županije u 2024. godini.

Italija, Njemačka i Slovenija tradicionalno su najveći vanjskotrgovinski partneri gospodarstva Zadarske županije i s tim zemljama obavi se gotovo pola robne razmjene. Izvoz u Italiju, a osobito uvoz iz Italije, znatno je povećan u posljednje tri godine. Francuska se posljednje dvije godine probila na treće mjesto izvoznog tržišta Zadarske županije. Japan je niz godina bio jedno od najznačajnijih izvoznih tržišta zahvaljujući izvozu uzgojene tune, ali zbog stagnacije tog posla, pao je na sedmo mjesto među izvoznim tržištima.

Države iz kojih je Zadarska županija najviše uvozila u 2023. i 2024. godini, tisuće eura

Rang	Zemlja uvoza 2023.	Vrijednosti uvoza u 2023.	Udjel u uvozu 2023.	Zemlja uvoza 2024.	Vrijednosti uvoza u 2024.	Udjel u uvozu 2024.
1.	Italija	100.307	21,5%	Italija	100.076	22,8%
2.	Njemačka	90.290	19,3%	Njemačka	66.572	15,2%
3.	Slovenija	52.650	11,3%	Slovenija	49.071	11,2%
4.	Grčka	39.658	8,5%	Grčka	37.410	8,5%
5.	Francuska	23.127	5,0%	Francuska	34.458	7,9%
6.	Španjolska	19.740	4,2%	Belgija	20.504	4,7%
7.	Austrija	16.215	3,5%	Nizozemska	18.933	4,3%
8.	Nizozemska	14.533	3,1%	Španjolska	15.925	3,6%
9.	Mađarska	13.091	2,8%	Mađarska	13.617	3,1%
10.	Belgija	12.090	2,6%	Češka	10.254	2,3%
11.	Singapur	11.621	2,5%	Poljska	9.246	2,1%
12.	Češka	11.245	2,4%	Bosna i Hercegovina	9.133	2,1%
13.	Bosna i Hercegovina	10.682	2,3%	Austrija	8.837	2,0%
14.	Poljska	10.134	2,2%	Srbija	7.531	1,7%
15.	Srbija	6.303	1,4%	Turska	4.308	1,0%
	UKUPNO	466.793	100,0%	UKUPNO	438.083	100,0%

Izvor: DZS; obrada HGK – ŽK Zadar

Vrijednosti robnog izvoza i uvoza Zadarske županije po NKD-u u 2024. godini, tisuće eura

Područje djelatnosti		Vrijednosti izvoza	Struktura	Vrijednosti uvoza	Struktura
A	Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo	130.308	27,9%	105.734	24,1%
B	Rudarstvo i vađenje	57	0,0%	151	0,0%
C	Prerađivačka industrija	309.351	66,2%	192.709	44,0%
D	Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija	-	-	342	0,1%
E	Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša	1	0,0%	26	0,0%
F	Građevinarstvo	1.101	0,2%	8.979	2,0%
G	Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala	16.269	3,5%	83.949	19,2%
H	Prijevoz i skladištenje	1.681	0,4%	4.267	1,0%
I	Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane	240	0,1%	4.148	0,9%
J	Informacije i komunikacije	43	0,0%	664	0,2%
L	Poslovanje nekretninama	3	0,0%	2479	0,6%
M	Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti	877	0,2%	1.123	0,3%
N	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	7267	1,6%	33.078	7,6%
P	Obrazovanje	-	-	2	0,0%
Q	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi	-	-	41	0,0%
R	Umjetnost, zabava i rekreacija	-	-	347	0,1%
S	Ostale uslužne djelatnosti	-	-	40	0,0%
UKUPNO		467.212	100,0%	438.083	100,0%

Izvor: DZS; obrada HGK – ŽK Zadar

U strukturi ukupnoga robnog izvoza Zadarske županije u 2024. godini na prvom mjestu nalazi se C – Prerađivačka industrija (66,2 posto od ukupnog izvoza), a na drugom je A – Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo (27,9 posto). Zajedno ta dva područja djelatnosti imaju 94,1 posto udjela u ukupnom robnom izvozu Zadarske županije, što je neznatno manje nego u 2023. godini. U uvozu roba Zadarske županije prva tri mjesta zauzimaju djelatnosti C – Prerađivačka industrija (s udjelom od 44 posto u ukupnom uvozu), A – Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo (24,1 posto) te G – Trgovina na veliko i na

malo; popravak motornih vozila i motocikala (19,2 posto). Na njih otpada 87,3 posto od ukupnoga robnog uvoza Zadarske županije u 2024. godini.

Na kraju ovog izvještaja o vanjskotrgovinskoj aktivnosti gospodarstva Zadarske županije donosimo popis najvećih izvoznika na temelju podataka iz njihovih godišnjih financijskih izvještaja (GFI), odnosno vrijednosti iz stavke Prihodi od prodaje u inozemstvu (AOP255). Stavka obuhvaća prihode od izvoza roba i od izvoza usluga.

Najveći izvoznici iz Zadarske županije u 2024. godini*

Rang	Ime trgovačkog društva	Sjedište
1.	ALUFLEXPACK NOVI d.o.o.	Poličnik
2.	CROMARIS d.d.	Zadar
3.	LTH Metalni lijev d.o.o.	Benkovac
4.	ANGELINA TOURS, d.o.o.	Biograd Na Moru
5.	ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	Zemunik Donji
6.	PELAGOS NET FARMA d.o.o.	Zadar
7.	JADRAN-TUNA, d.o.o.	Biograd Na Moru
8.	KORNAT ITTICA d.o.o.	Pakoštane
9.	CHIRON Croatia d.o.o.	Zadar
10.	PITTER putnička agencija, d.o.o.	Tkon
11.	TANKERSKA PLOVIDBA d.d.	Zadar
12.	KALI TUNA d.o.o.	Kali
13.	JUKIĆ, obrt, vl. Tihomir Jukić	Poličnik
14.	CANA PAY d.o.o.	Zadar
15.	MARINA DALMACIJA d.o.o.	Sukošan
16.	THOME CROATIA d.o.o.	Zadar
17.	R.Z. OMEGA 3	Kali
18.	ARBACOMMERCE, d.o.o.	Zadar
19.	OLIMP d.o.o.	Benkovac
20.	MARASKA d.d.	Zadar
21.	ILIRIJA d.d.	Biograd Na Moru
22.	FALKENSTEINER Hotelmanagement d.o.o.	Zadar
23.	EZ ENGINEERING d.o.o.	Bibinje
24.	COGNISM d.o.o.	Zadar
25.	MARDEŠIĆ d.o.o.	Sali
26.	BAVARIA YACHTING SERVIS, putnička agencija, d.o.o.	Tkon
27.	NETA TVORNICA MREŽA d.o.o.	Biograd Na Moru
28.	HOTELI ZADAR d.d.	Zadar
29.	RADION, d.o.o.	Benkovac
30.	ADRIA MORE d.o.o.	Pakoštane

* prema iznosima unesenim u GFI

Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

POLJOPRIVREDA I RIBARSTVO

A – POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO (A01.1 – A03.2, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

A – Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo u 2024.

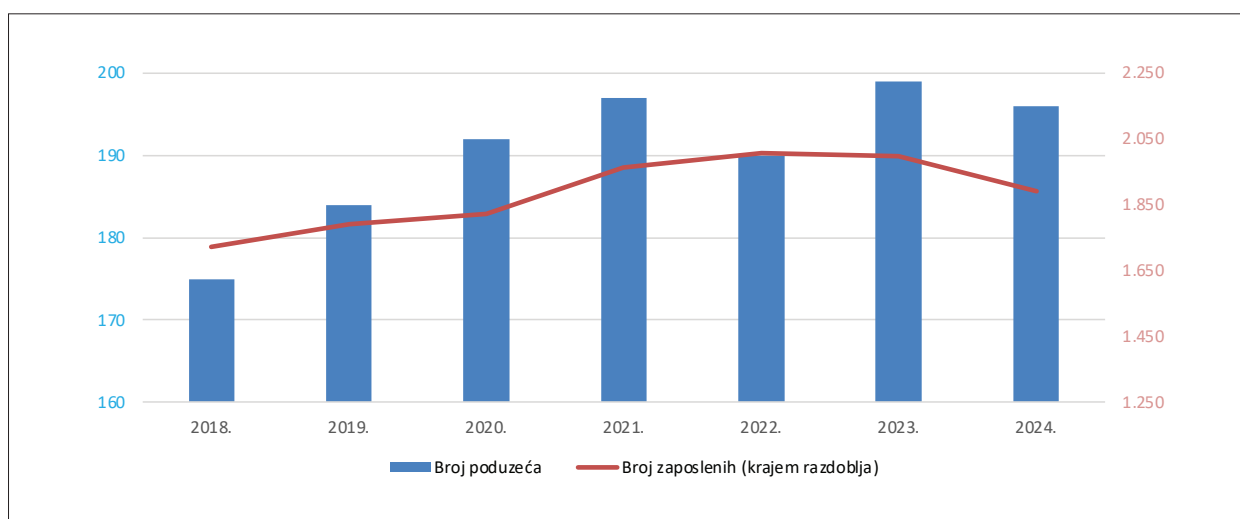
Broj poduzeća	199 ↓ - 1,5%	Broj zaposlenih	1.890 ↓ - 5,5%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	467,4 ↑ + 5,7%	Kapital i rezerve (EURmil.)	145,8 ↑ + 6,9%
Ukupni prihodi (EURmil.)	246,6 ↓ - 1,4%	Neto dobit (EURmil.)	- 1,6 ↓
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	135,5 ↓ - 5,6%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	54,9% ↓ - 2,5pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	14,0 ↑ + 221,0%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.810 ↑ + 10,8%



Poljoprivredna branša Zadarske županije je skromna, a šumarstva gotovo i nema. Okosnicu tog područja djelatnosti čini ribarstvo, poglavito akvakultura. Iz predočenih podataka vidljiv je rast vrijednosti aktive i kapitala, međutim manji je broj poduzeća i njihovih zaposlenika. Manji su i prihodi, a umjesto prošlogodišnje neto dobiti u vrijednosti 10,7 milijuna eura, u 2024. iskazan je gubitak od 1,6 milijuna eura. Posljedično, pali

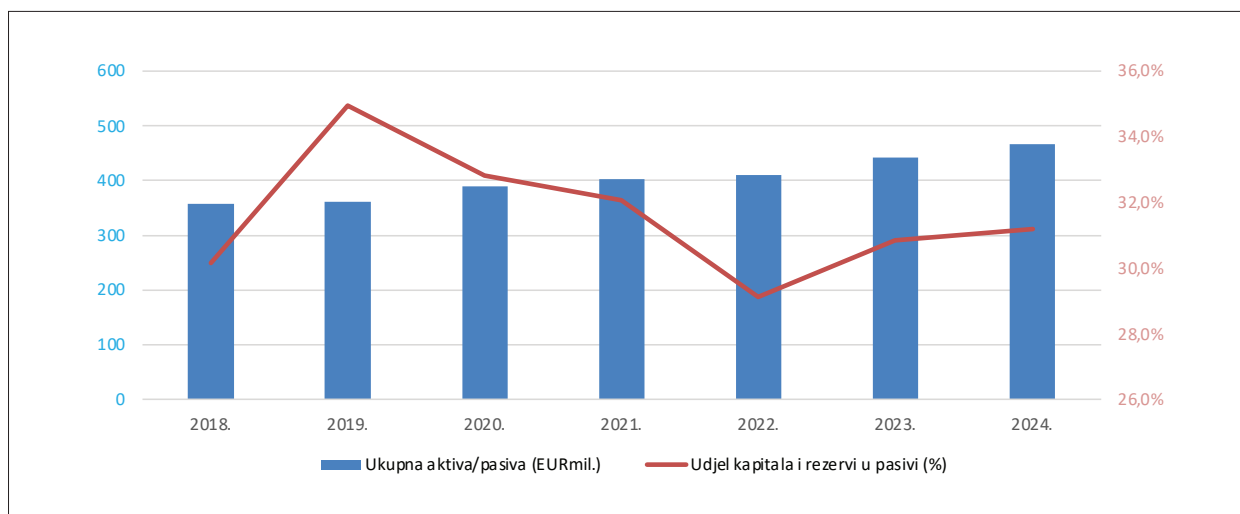
su i prihodi od prodaje u inozemstvu. Glavni razlog smanjenja ekonomske aktivnosti jednog dijela ove branše (ulovni brodovi) jest drastičan pad ulova male plave ribe. Teško je procijeniti kad će doći do biološkog oporavka srdele i inćuna u Jadranskom moru, a pretpostavke znanstvenika nisu optimistične. Branša je u cjelini imala znatno veće investicije nego prethodne godine, a rastle su i plaće, i to za 10,8 posto.

Broj poduzeća i zaposleni



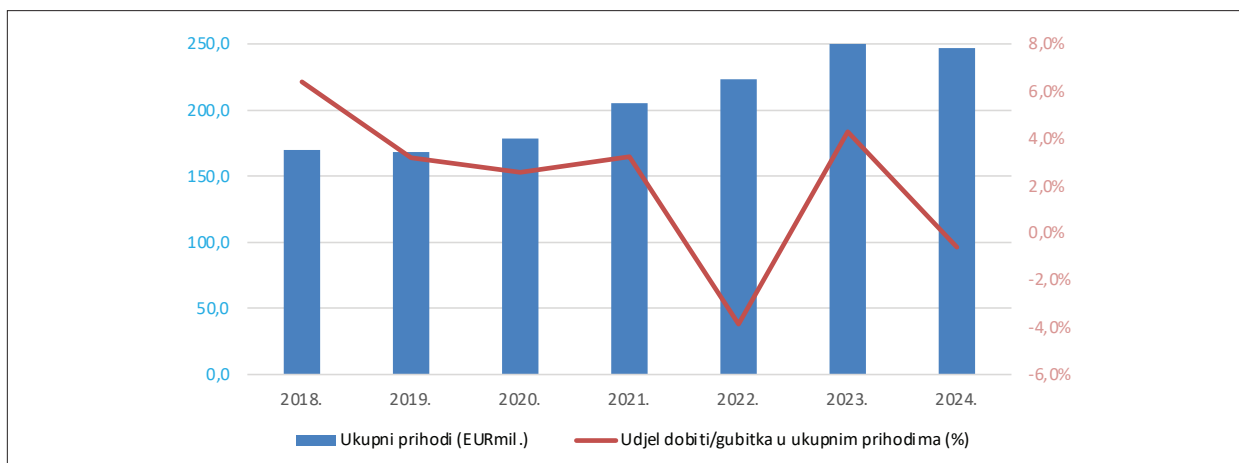
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



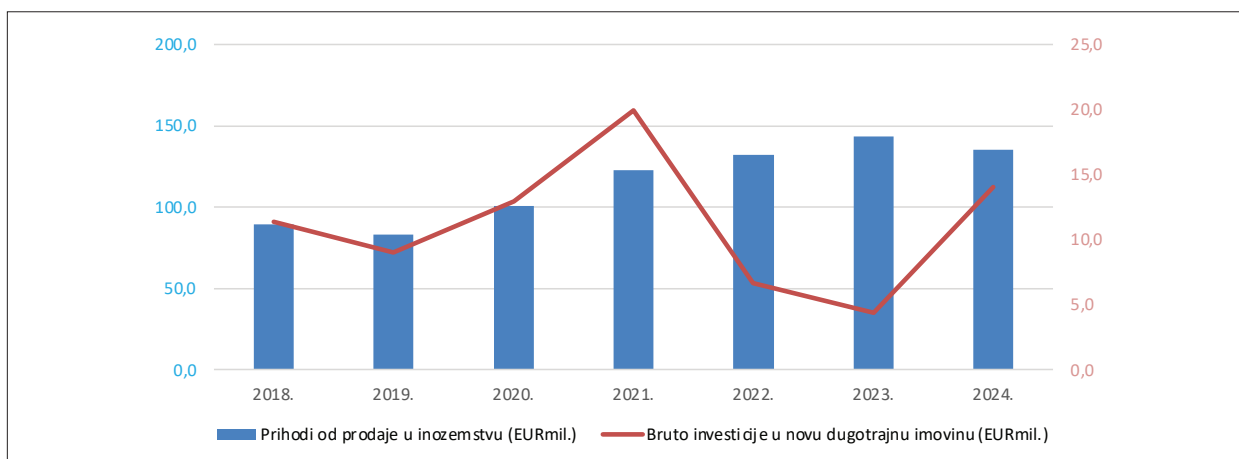
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



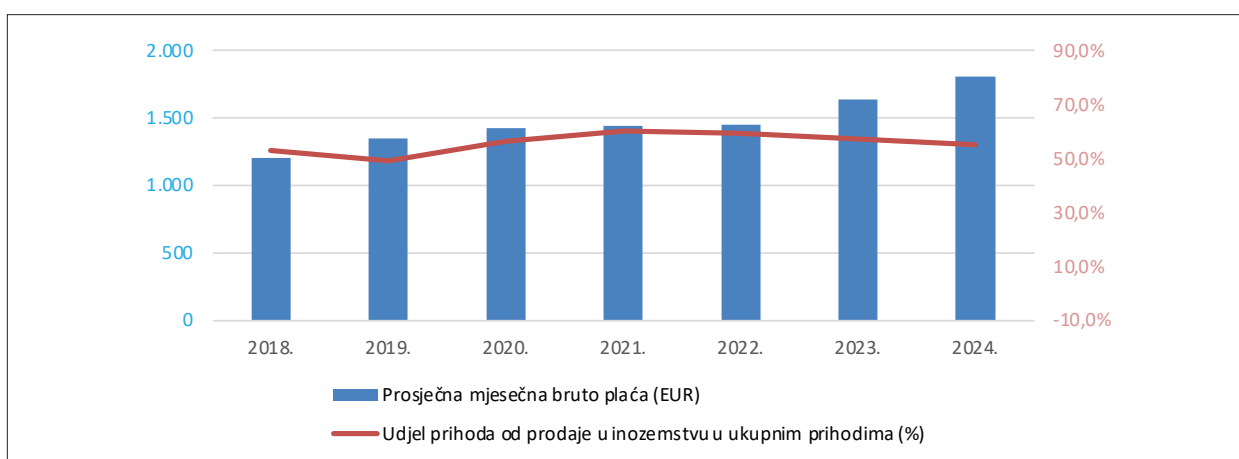
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

RUDARSTVO

B – RUDARSTVO I VAĐENJE (B05.1 – B09.9, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 7 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

B – Rudarstvo i vađenje u 2024.

Broj poduzeća	26	0,0%	Broj zaposlenih	179	- 25,4%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	28,9	- 22,2%	Kapital i rezerve (EURmil.)	18,2	- 26,3%
Ukupni prihodi (EURmil.)	16,6	- 20,9%	Neto dobit (EURmil.)	1,1	+ 58,3%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	0,4	- 71,8%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	2,4%	- 4,3pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,1		Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.366	+ 4,7%

Djelatnosti šljunčara i pješčara te vađenje gline i kaolina



KRUŠEVO-PUT, d.o.o., 34,1%

Vađenje ukrasnoga kamena, vapnenca, gipsa, škriljevca i drugoga kamena

SOMAR, d.o.o., 24,6%

Vađenje soli



SOLANA NIN d.o.o., 16,6%

Vađenje ukrasnoga kamena, vapnenca, gipsa, škriljevca i drugoga kamena

TIPKA BENKOVAC d.o.o., 12,2%

GOLA GLAVA
d.o.o., 1,7%

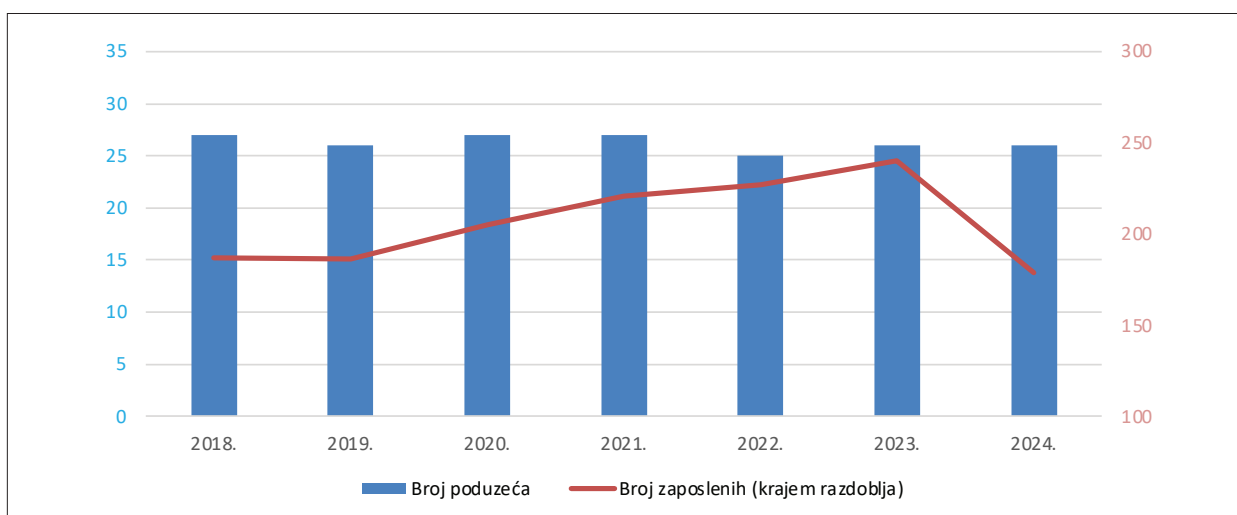
ŽILIĆ KAMEN
d.o.o., 1,4%

GORICA PAG,
1,0%

Nacionalna klasifikacija djelatnosti (NKD 2007.) u industrijski sektor smješta i područje djelatnosti *B – Rudarstvo i vađenje*, a ono je u Zadarskoj županiji relativno skromno. Čine ga jedna solana i veći broj relativno malih kamenoloma u kojima se eksploatiraju lomljeni kamen, šljunak i prašina za potrebe građevinarstva. Predstavljeno je samo sedam većih tvrtki, jer su preostale pojedinačno sudjelovale s manje od jedan posto u ostvarenju prihoda ove branše. U 2024. te su tvrtke zajedno ostvarile 92 posto prihoda cijele branše, što znači da preostalih 19 tvrtki gotovo nije imalo prihoda. Dosad najveća tvrtka u ovoj branši, Solana Pag d.o.o., u 2024. godini u Sudskom registru promijenila je osnovnu djelatnost Vađenje soli (djelatnost iz područja B) u Proizvodnja soli (djelatnost iz

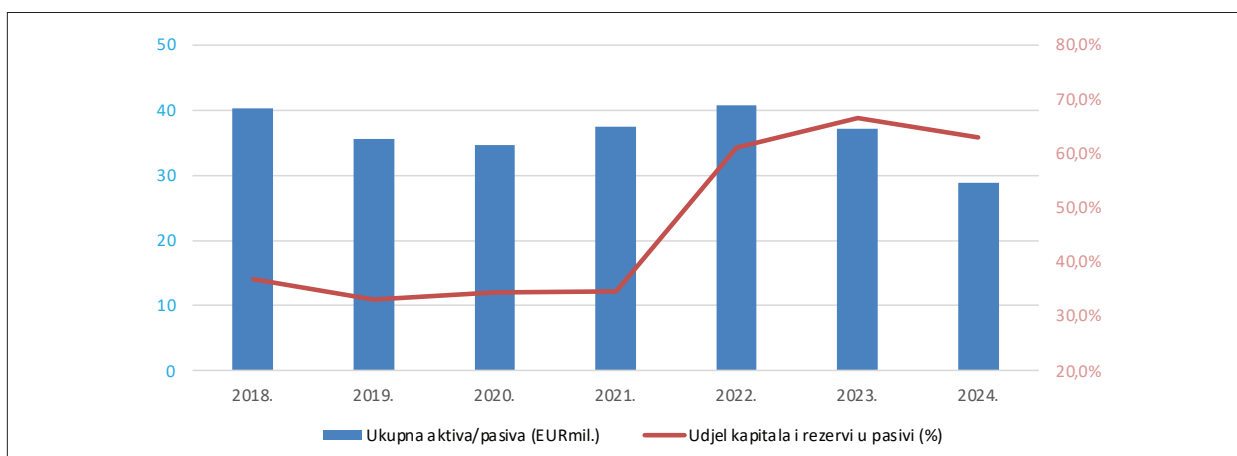
područja C). Udjel ove tvrtke bio je toliki da su njezinom administrativnom selidbom u C – *Prerađivačka industrija* potonuli gotovo svi pokazatelji uspješnosti *B – Rudarstva i vađenja* u 2024. Broj zaposlenih smanjen je za 25,4 posto, aktiva za 22,2 posto, a kapital i rezerve za 26,3 posto. Unatoč smanjenju prihoda za 20,9 posto, neto dobit u iznosu od 1,1 milijun eura veća je od prošlogodišnje za 58,3 posto. Znatno su smanjeni prihodi od prodaje u inozemstvu, posljedično i njihov udjel u ukupnim приходima. Za razliku od 2023., kada ih nije bilo, bruto investicije iznosile su 100.000 eura. Prosječna bruto plaća povećana je tek za 4,7 posto, i s iznosom od 1.366 eura jedna je od najmanjih među branšama gospodarstva Zadarske županije.

Broj poduzeća i zaposleni



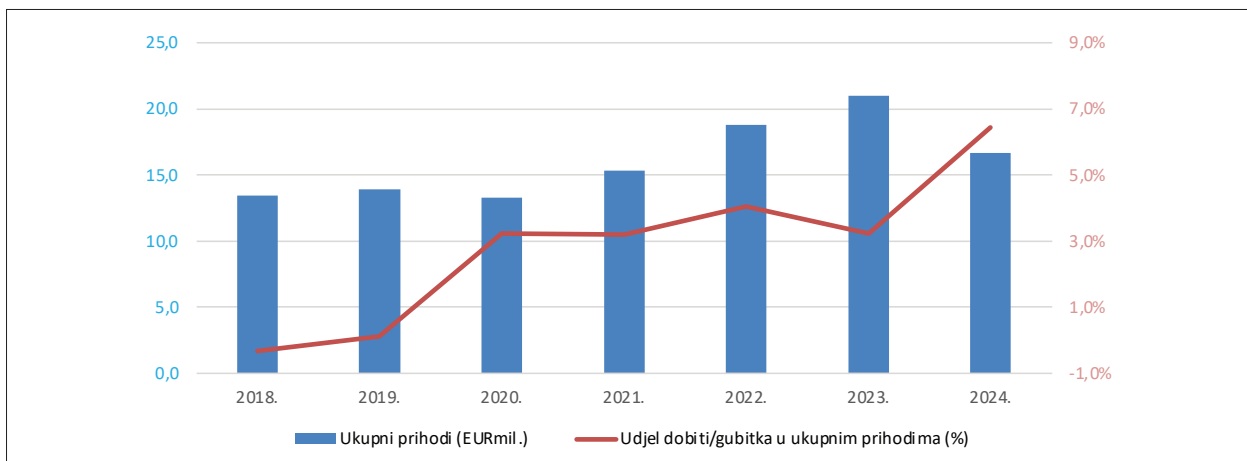
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



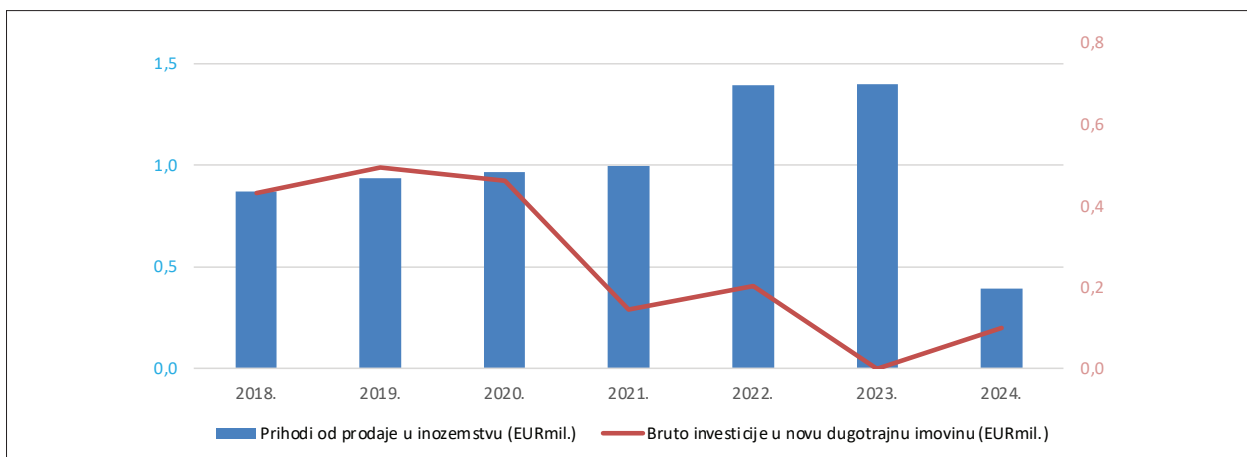
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



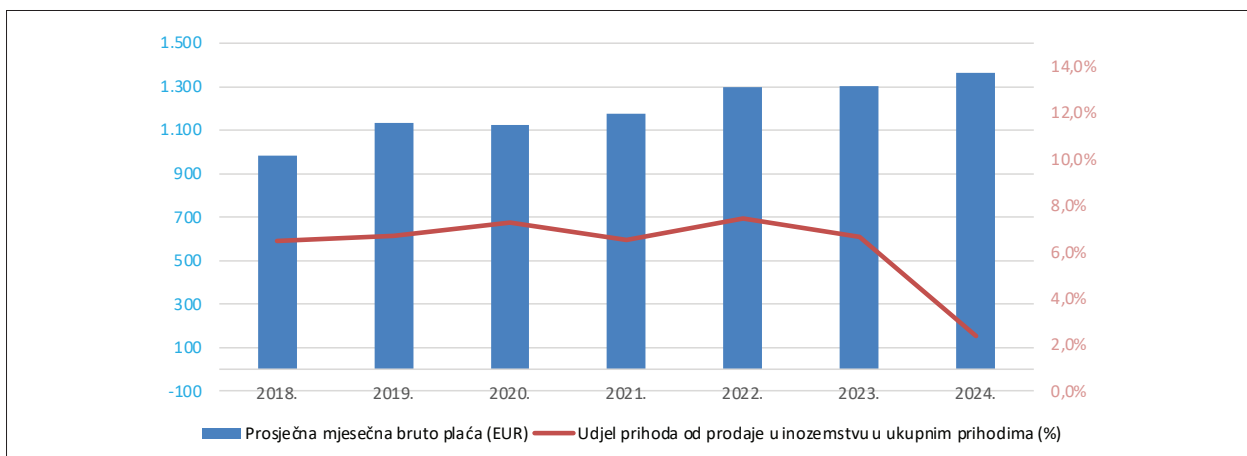
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija













Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

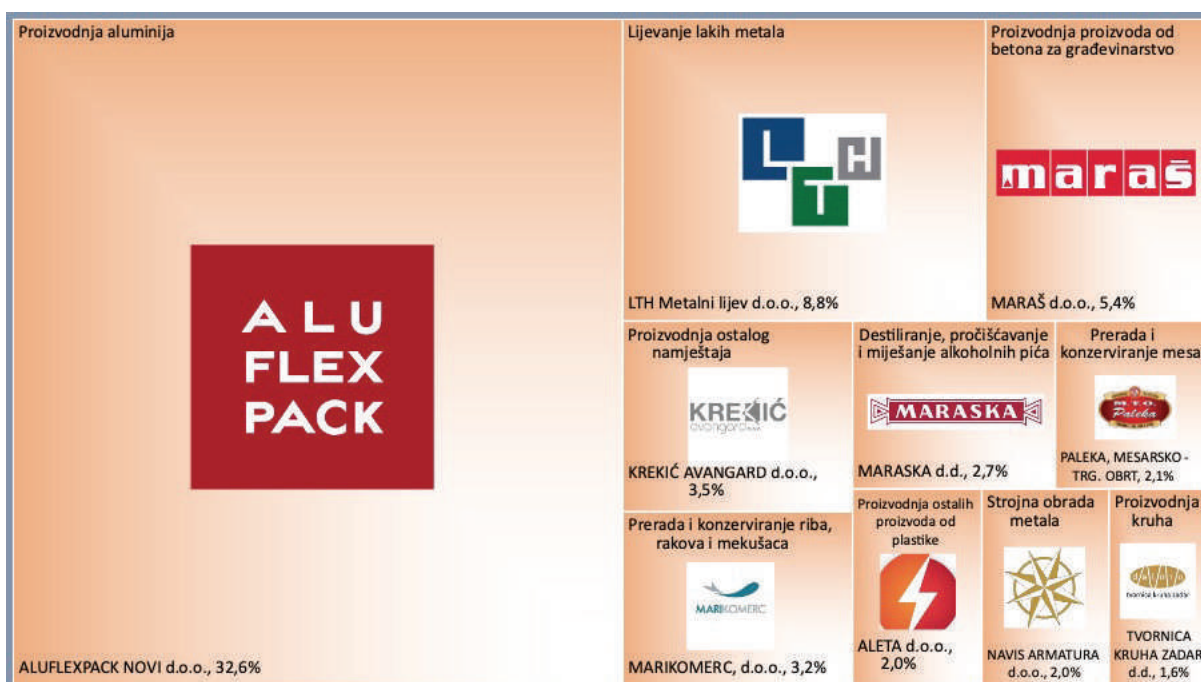
PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA

C – PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA (C10.1 – C33.2, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

C – Prerađivačka industrija u 2024.

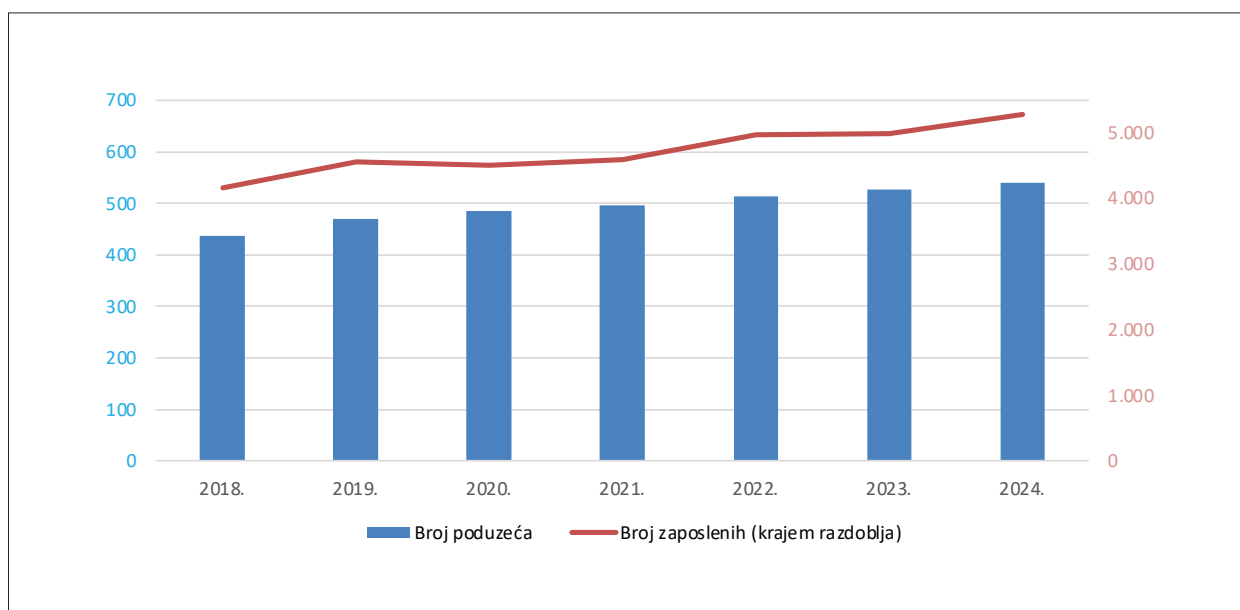
Broj poduzeća	539  + 2,5%	Broj zaposlenih	5.287  + 5,9%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	716,6  + 7,8%	Kapital i rezerve (EURmil.)	224,6  + 18,2%
Ukupni prihodi (EURmil.)	741,3  + 5,3%	Neto dobit (EURmil.)	21,4  - 13,2%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	315,7  + 2,9%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	42,6%  - 1,0pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	22,1  - 45,7%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.737  + 14,7%



Nacionalna klasifikacija djelatnosti (NKD 2007.) u industrijski sektor smješta područja djelatnosti: *B – Rudarstvo i vađenje, C – Prerađivačka industrija, D – Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija*, bez posljednje skupine *D35.3 Opskrba parom i klimatizacija*. U Zadarskoj županiji od ovih je područja daleko najznačajnije *C – Prerađivačka industrija*, koje je u posljednjih godina postignutim ukupnim приходima prestiglo *G – Trgovinu na veliko i na malo*. Rastu prihoda, zaposlenosti i dobiti Prerađivačke industrije najviše su pridonijele tvrtke iz odjeljaka *C24 – Proizvodnja metala i C10 – Proizvodnja prehrambenih proizvoda*, ali i niz tvrtki iz cijele lepeze drugih odjeljaka djelatnosti.

Ovo područje djelatnosti relativno je uspješno završilo 2024. godinu. Većina bitnih pokazatelja uspješnosti bila je bolja nego prethodne, 2023. godine. Povećan je broj poduzeća koja su predala GFI, zaposlenih je na kraju godine bilo više, a povisile su se i njihove plaće. Financijski pokazatelji (aktiva, kapital, prihodi, izvoz) također su povećani. Međutim, neto dobit u iznosu od 21,4 milijuna eura bila je za 13,2 posto manja nego godinu prije. Kako je povećanje ukupnih prihoda bilo nešto veće od povećanja izvoza, zabilježen je blagi pad udjela izvoza (za jedan postotni bod) u ukupnim приходima. Znatno su smanjena i ulaganja u dugotrajnu imovinu, i to za 45,7 posto.

Broj poduzeća i zaposleni

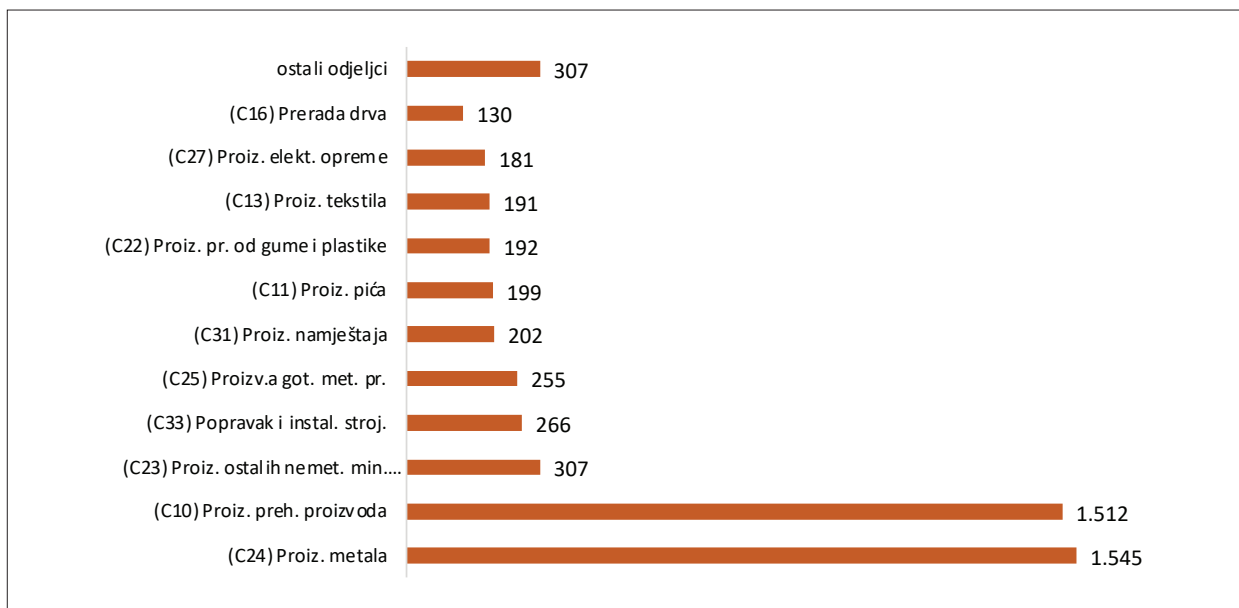


Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

U posljednjih šest godina u prerađivačkoj industriji Zadarske županije neprekidno raste broj tvrtki, a za poslovnu 2024. godinu godišnje financijske izvještaje (GFI) predalo je njih 539. Rast broja zaposlenih ušao je u stagnaciju tijekom koronakrize, ali posljednje četiri godine zaposlenost opet raste te na kraju 2024. imamo zasad najveći broj zaposlenih – 5.287 osoba, odnosno 5,9 posto više nego na kraju prethodne godine. Najveći broj tvrtki i drugi najveći broj zaposlenih nalazi se u odjeljku *Proizvodnja prehrambenih*

proizvoda. Najveći broj zaposlenih je u području *Proizvodnja metala*; zanimljivo u samo tri tvrtke iz ovog odjeljka djelatnosti. Ta dva odjeljka djelatnosti posebno su predstavljena na kraju ovog poglavlja. Ostali odjeljci djelatnosti imaju manju zaposlenost, od najviše 307 u odjeljku *Proizvodnja ostalih nemetalnih mineralnih proizvoda* pa do samo 6 u odjeljku *Proizvodnja kože i srodnih proizvoda*, odnosno nijednog zaposlenog u *Proizvodnji osnovnih farmaceutskih proizvoda i farmaceutskih pripravaka*.

Zaposleni u prerađivačkoj industriji Zadarske županije na kraju 2024. godine, po odjeljcima djelatnosti

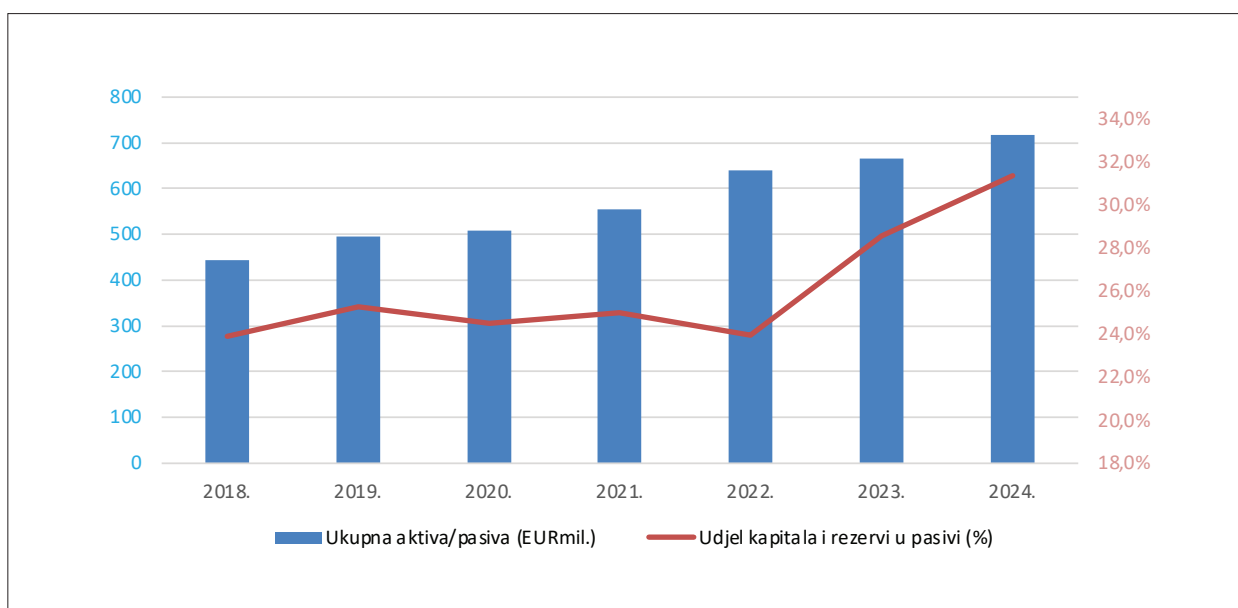


Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Prerađivačka industrija gospodarstva Zadarske županije ima i kontinuirani rast imovine. Vrijednost aktive krajem 2024. iznosila je 717 milijuna eura odnosno 61,8 posto više nego

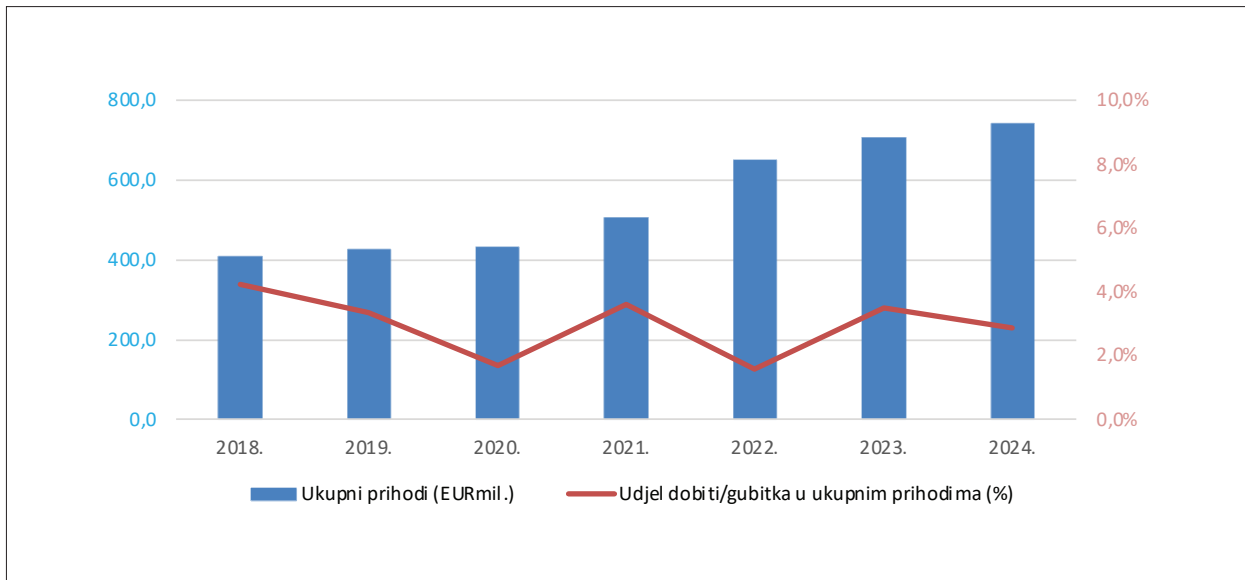
krajem 2018. godine. Pokrivenost pasive vlastitim sredstvima na kraju 2024. bila je 31,3 posto, odnosno za 7,4 postotna boda (pp) veća nego na kraju 2018. godine.

Ukupna i vlastita imovina



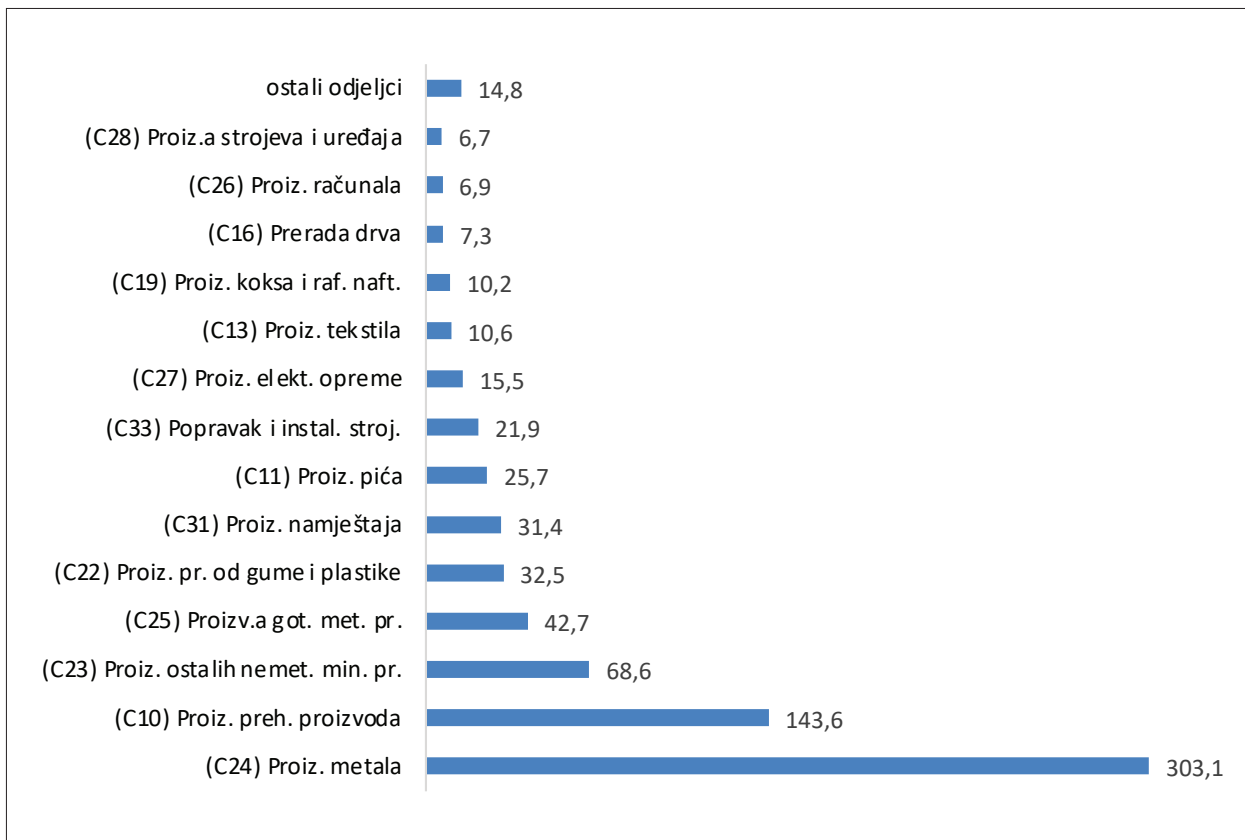
Izvor: Digitalna komora; obrada: HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



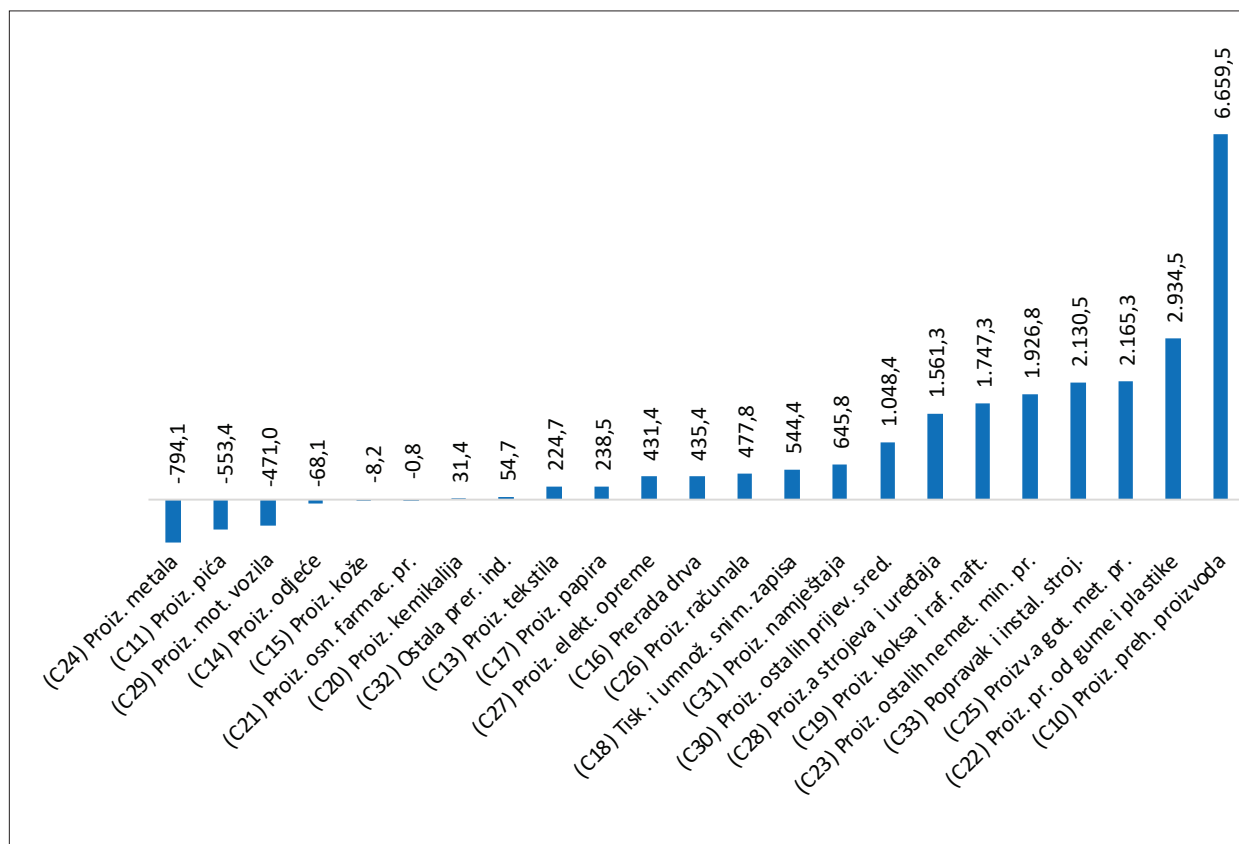
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupni prihodi prerađivačke industrije Zadarske županije u 2024. godini, po odjeljcima djelatnosti (mil. eura)



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Dobit ili gubitak prerađivačke industrije Zadarske županije u 2024. godini, po odjeljcima djelatnosti (000 eura)

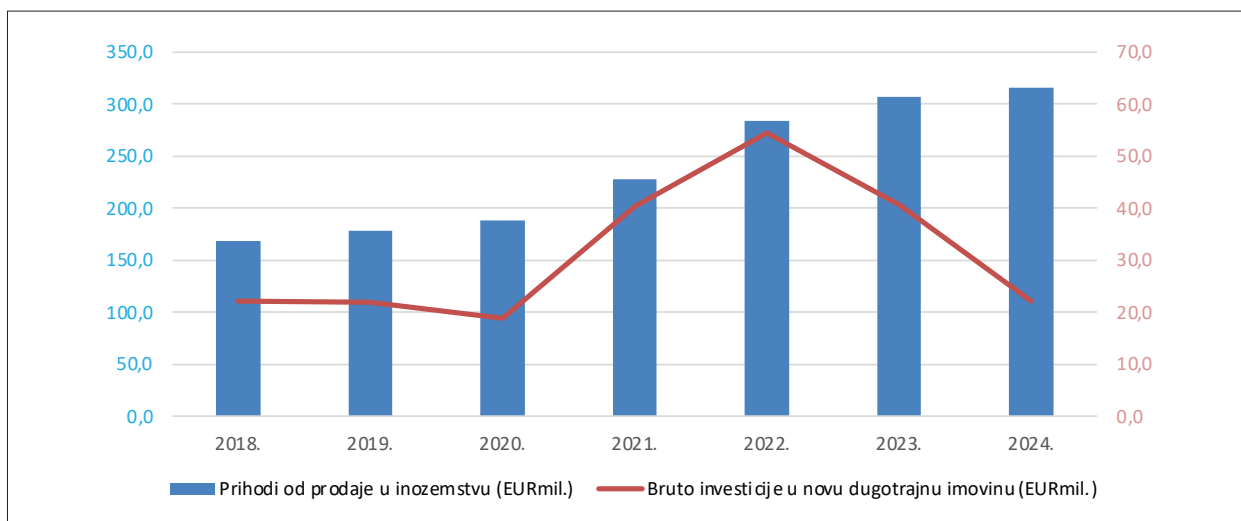


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Nakon stagnacije u 2019. i 2020. godini prerađivačka industrija ima razmjerno velik rast prihoda u posljednje četiri godine. Ukupni prihodi prerađivačke industrije u 2024. iznosili su 741 milijun eura, što je za 5,3 posto više nego u prethodnoj godini, a čak za 81,5 posto više nego u 2018. Golema većina prihoda, čak 303 milijuna eura, ostvarena je u *Proizvodnji metala*; slijedi je *Proizvodnja prehrambenih proizvoda* sa 144 milijuna eura, dok su prihodi ostalih odjeljaka djelatnosti znatno manji. Posljednjih sedam godina prerađivačka industrija u cjelini imala je i ostvarenu dobit, no ona je u odnosu na ukupne prihode bila relativno skromna. U tim godinama dobit

razdoblja (neto dobit) kretala se između 7 i 25 milijuna eura, odnosno bila je na razinama od 1,7 do 4,2 posto u odnosu na ukupne prihode, što je relativno skromna profitabilnost. Neto dobit 2024. godine od 21,4 milijuna eura bila je za tri posto manja nego prethodne 2023. godine. Najveću dobit od 6,7 milijuna eura ostvarila je *Proizvodnja prehrambenih proizvoda*, slijede je *Proizvodnja proizvoda od gume i plastike*, *Proizvodnja gotovih gumenih proizvoda itd.* Među odjeljcima koji su iskazali gubitak, s najvećim iznosom od 0,8 milijuna eura našla se *Proizvodnja metala*, odjeljak koji je perjanica prerađivačke industrije s najvećim prihodima i brojem zaposlenih.

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

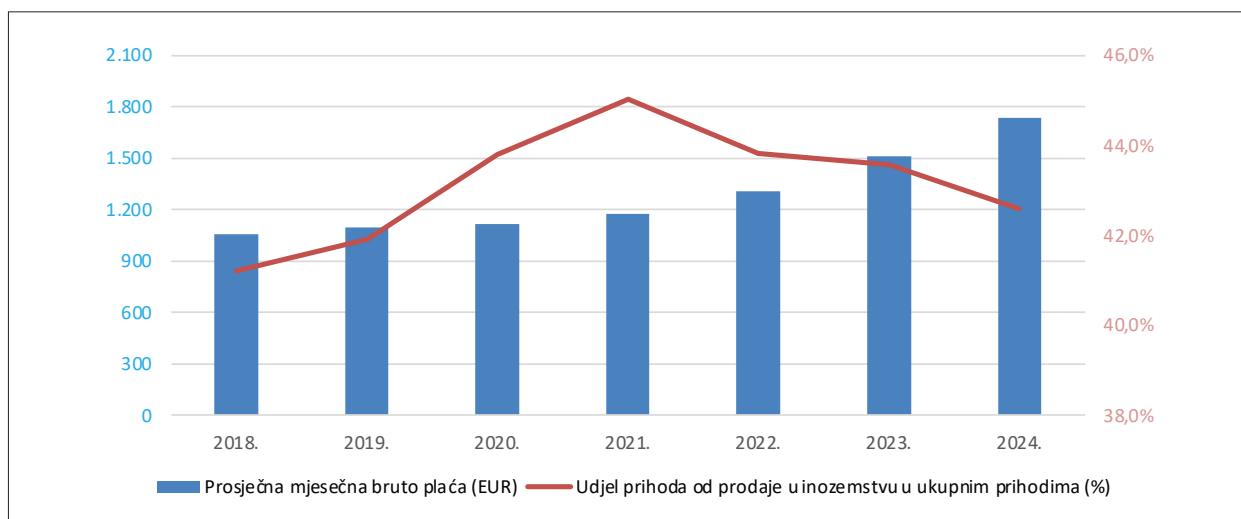
Nakon relativno visokih ulaganja u 2021. i 2022. godini, bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu znatno su smanjene. Njihova vrijednost u 2024. u iznosu od 22 milijuna kuna manja je za 45,7 posto nego prethodne godine te se spustila na razinu iz 2018. U svim promatranim godinama najviše se investiralo u *Proizvodnji metala*, otprilike tri četvrtine ukupnih ulaganja prerađivačke industrije.

Paralelno s rastom prihoda rasli su prihodi od izvoza. Prerađivačka industrija Zadarske županije izvozno je orijentirana i gotovo

polovicu svoje proizvodnje plasira na inozemna tržišta. Udjel prihoda od prodaje u inozemstvu u ukupnim prihodima tijekom sedam promatranih godina kretao se između 41,2 i 45 posto. U 2024. na stranim tržištima prihodovano je 316 milijuna eura, što je 2,9 posto više nego u prethodnoj godini, a 87,6 posto više nego u 2018. godini.

Prosječna mjesečna isplaćena bruto plaća iznosila je 1.737 eura. Sektor je imao povećanje plaća od 14,7 posto u odnosu na 2023., a u promatranom razdoblju od sedam godina plaća je povećana za ukupno 64,7 posto.

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

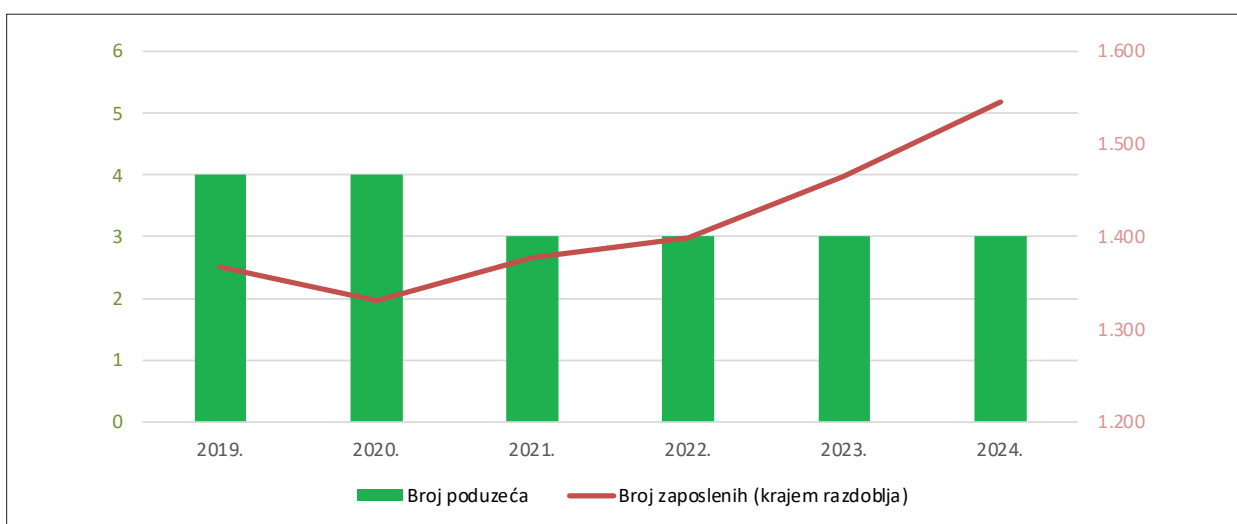
Dva odjeljka djelatnosti u prerađivačkoj industriji gospodarstva Zadarske županije zaslužuju posebnu pozornost, pa ćemo ih ovdje predstaviti. To su C24 *Proizvodnja metala* i C10 *Proizvodnja prehrambenih proizvoda*. Zajedno čine okosnicu prerađivačke industrije s oko 60 posto zaposlenih i ostvarenih prihoda cijelog područja djelatnosti.

C24 Proizvodnja metala u Zadarskoj županiji

U Zadarskoj županiji sjedište imaju dvije velike tvrtke za obradu metala: Aluflexpack novi

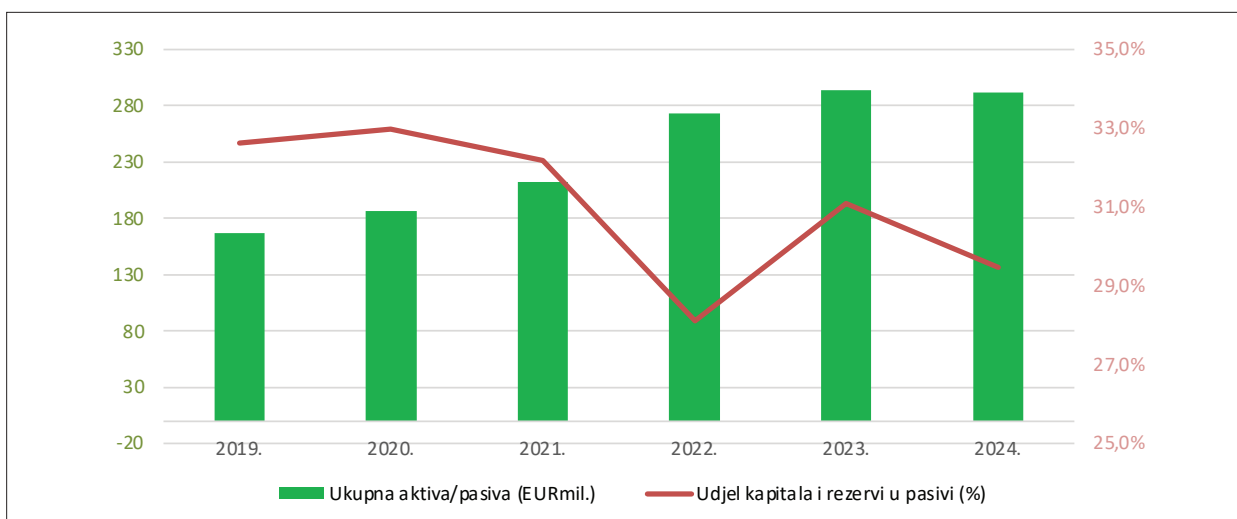
d.o.o., koji svoje proizvodne pogone ima i izvan Zadarske županije, te LTH Metalni lijev d.o.o. čiji su pogon i svi zaposlenici smješteni u Benkovcu. U odjeljku djelatnosti C24 nalazi se samo još jedan mikrobrt, obveznik plaćanja poreza na dobit. Broj zaposlenih imao je blagi pad u kriznoj 2020. godini, a rast u narednim godinama doveo je do broja od 1.545 zaposlenih na kraju 2024., što je povećanje od 5,5 posto u odnosu na prethodnu godinu, a 13 posto u odnosu na stanje krajem 2019. godine.

Broj poduzeća i zaposleni



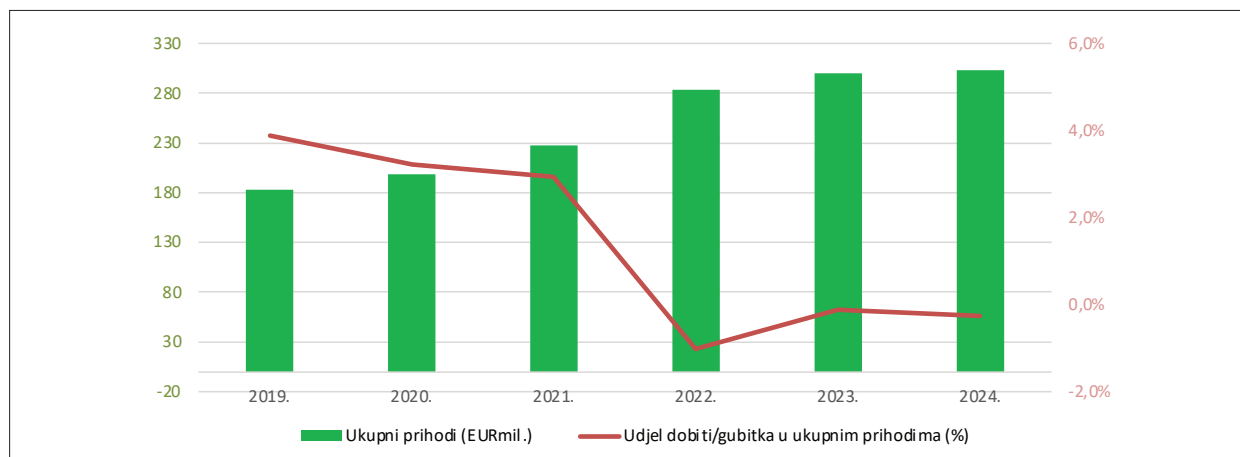
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



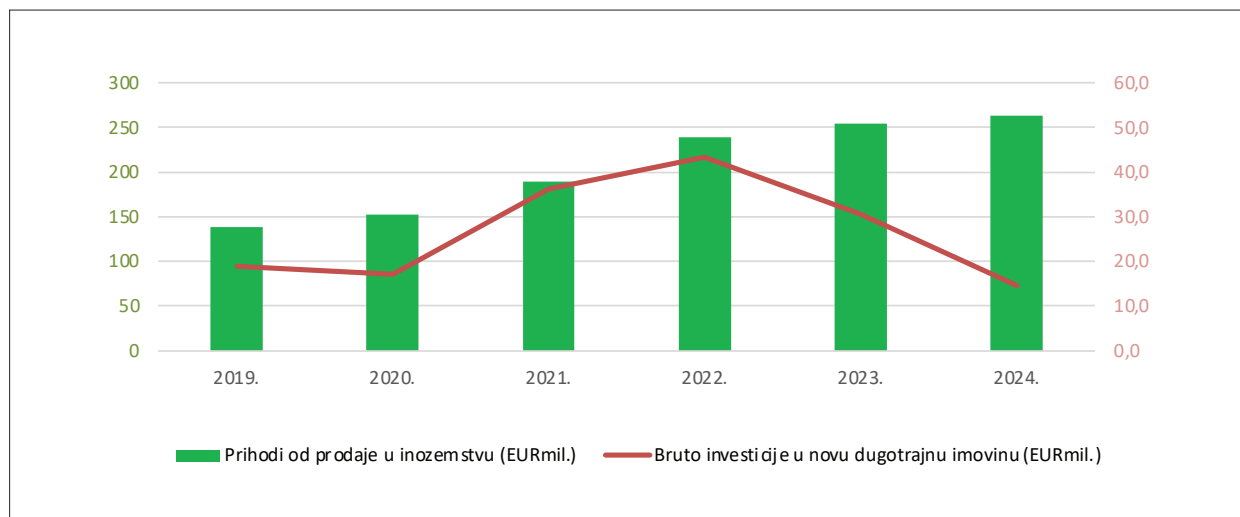
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Vrijednost ukupne imovine, kao i vlastitoga kapitala raste, ali na kraju 2024. aktiva je za 0,9 posto manja nego na kraju 2023. godine, a kapital i rezerve u istom su razdoblju smanjeni za 6,1 posto. No u odnosu na 2019. godinu aktiva je povećana za 74,6 posto, a kapital i rezerve za 57,7 posto. Udjel kapitala i rezervi u vrijednosti pasive u promatranom razdoblju kretao se između 28,1 do najviše 33 posto. Prihodi ovog odjeljka djelatnosti stalno su rasli: njihova vrijednost od 303 milijuna eura u 2024. veća je za 1,1 posto od vrijednosti prihoda ostvarenih u 2023. godini te za 65,6 posto od vrijednosti ostvarenih prihoda u 2019. Dobit nije pratila te ekonomske pokazatelje. Nakon tri godine s ostvarenom dobiti, posljednje tri godine iskazan je gubitak.

Ove tvrtke izrazito su izvozno orijentirane, u promatranom razdoblju njihovi prihodi od prodaje u inozemstvu činili su od 75 do 87 posto ukupnih prihoda. Najveći udjel ostvaren je u 2024., kada je od ukupno 303,1 milijun ukupnih prihoda čak 262,9 milijuna eura ostvareno prodajom u inozemstvu. Ulaganja u dugotrajnu imovinu su kontinuirana, međutim bilježimo znatan pad u 2024. godini kada je ova kategorija investicija bila upola manja nego u prethodne tri godine.

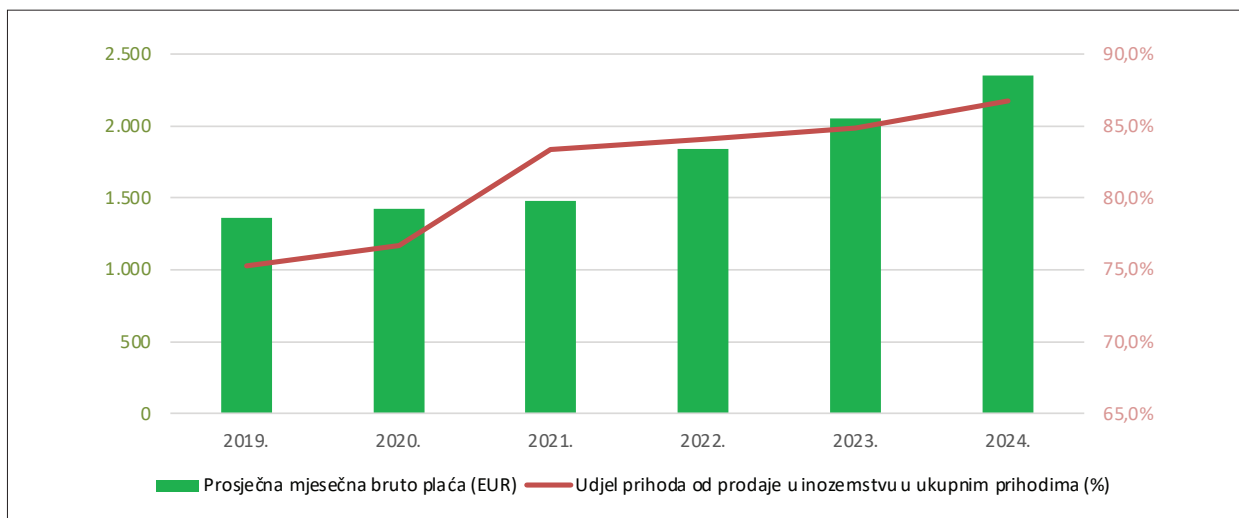
Prosječna mjesečna bruto isplaćena plaća u 2024. bila je 2.352 eura, što je za 14,6 posto više nego prethodne godine te za 72,8 posto više od plaće isplaćene u 2019. godini.

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

C10 Proizvodnja prehrambenih proizvoda u Zadarskoj županiji

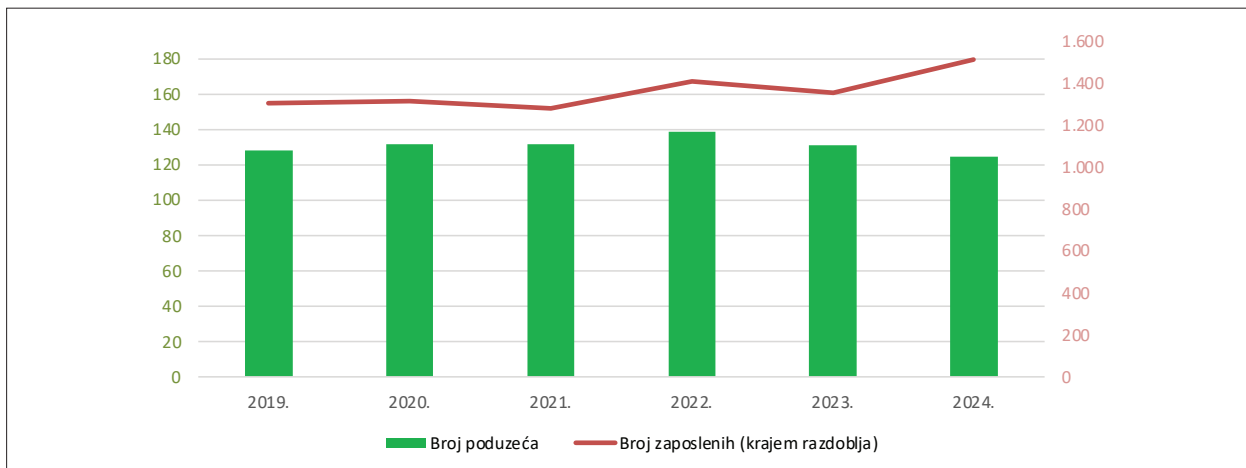
Odjeljak proizvodnje prehrambenih proizvoda čine brojne tvrtke različitih djelatnosti: prerada ribe i morskih plodova te proizvodnja soli, sira, mesa, pekarskih proizvoda i drugo. GFI za 2024. godinu predalo je ukupno 125 tvrtki, što je za 4,6 posto manje nego godinu prije, ali i za 2,3 posto manje nego u 2019. godini. U istom razdoblju broj zaposlenih varira od 1.279 do 1.512 koliko ih je bilo na kraju 2024. Njihove plaće nešto su niže od prosjeka gospodarstva Zadarske županije. Prosječna bruto plaća isplaćena u 2024. iznosila je 1.398 eura, što je ipak za 16,3 posto više nego prethodne godine te za 47,4 posto više nego u 2019.

Aktiva nije znatno porasla u promatranom razdoblju, ali vlastiti kapital raste te krajem 2024. iznosi 52 milijuna eura. Riječ je o udjelu od 43 posto u ukupnoj pasivi, što je dosad

najveći udjel vlastitih izvora sredstava te je znatno veći od tek 20 posto krajem 2019. godine. Ukupni prihodi stalno su rasli u promatranom razdoblju i s iznosom od 144 milijuna eura u 2024. bili su za 11,4 posto veći nego prethodne godine te za 75,9 posto veći nego prije pet godina. Prihode je pratilo i neprekidno ostvarenje dobiti; neto dobit u 2024. bila je 6,7 milijuna eura, za 9,9 posto manja nego prethodne godine, ali 254 posto veća od dobiti ostvarene u 2019. godini. Investicije u dugotrajnu imovinu iznosile su 2,4 milijuna eura, što je za 29,8 posto više nego prethodne godine te za 156,4 posto više nego u 2019. godini.

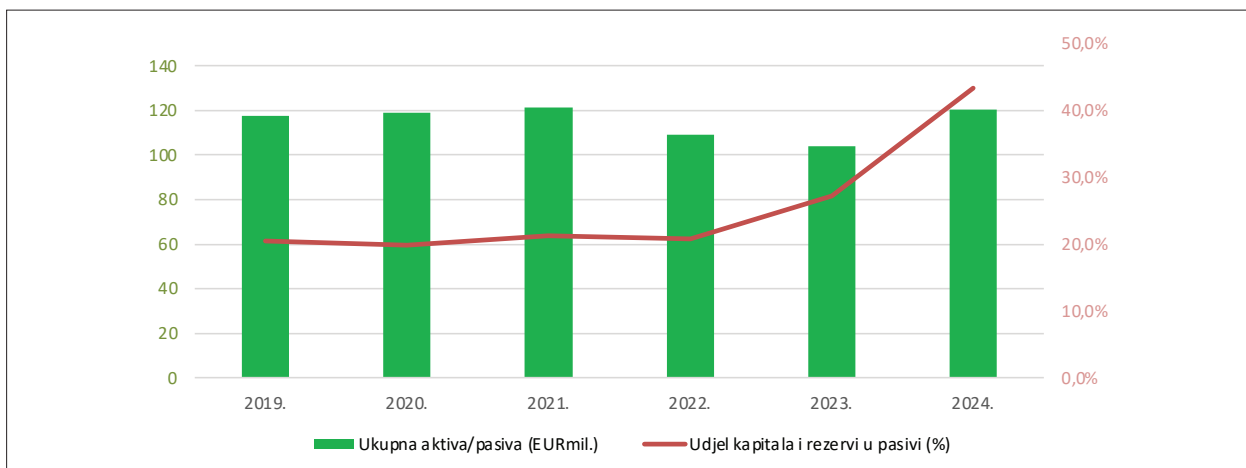
Branša ostvaruje i prihode od prodaje u inozemstvu, njihov udjel u ukupnim prihodima kreće se oko 17 posto, a u 2024. godini imamo blagi pad tog udjela. Izvoz u iznosu od 18,4 milijuna eura predstavljao je udjel od 12,8 posto u ukupnim prihodima ostvarenima te godine.

Broj poduzeća i zaposleni



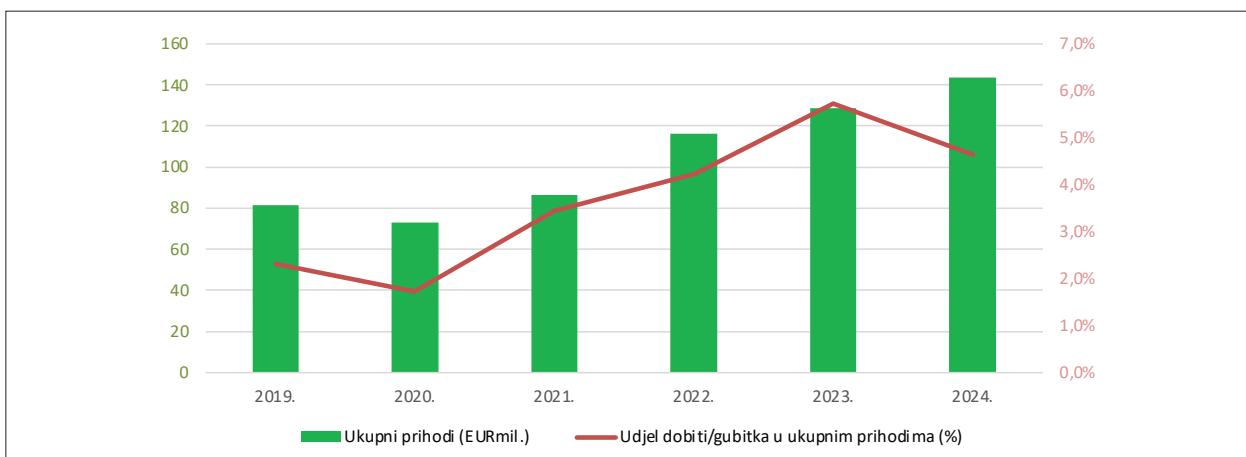
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



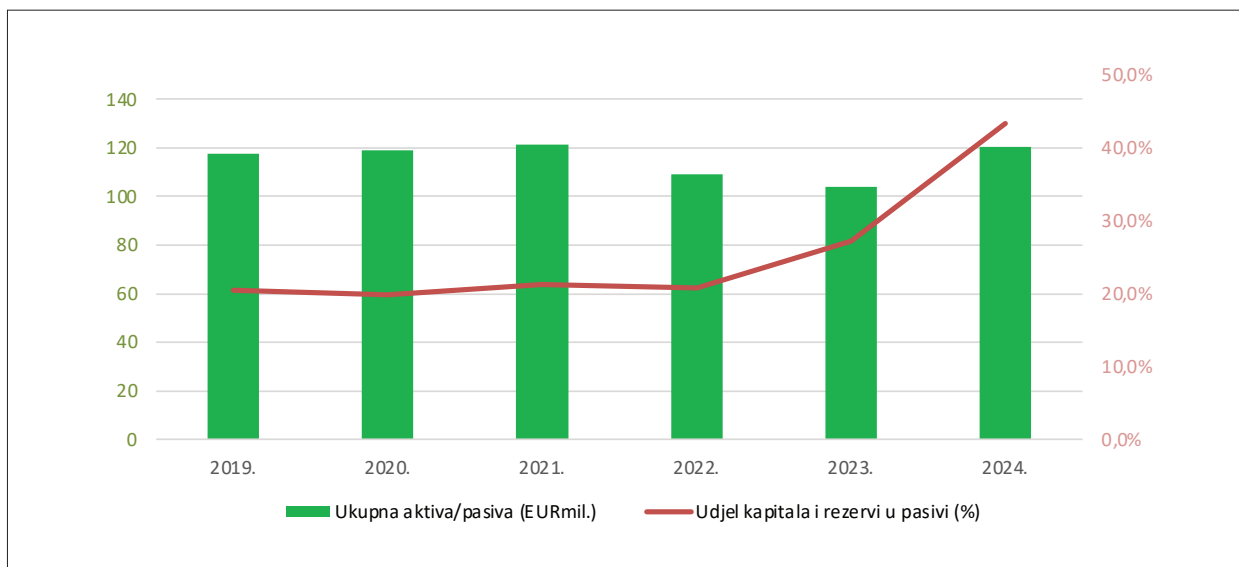
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



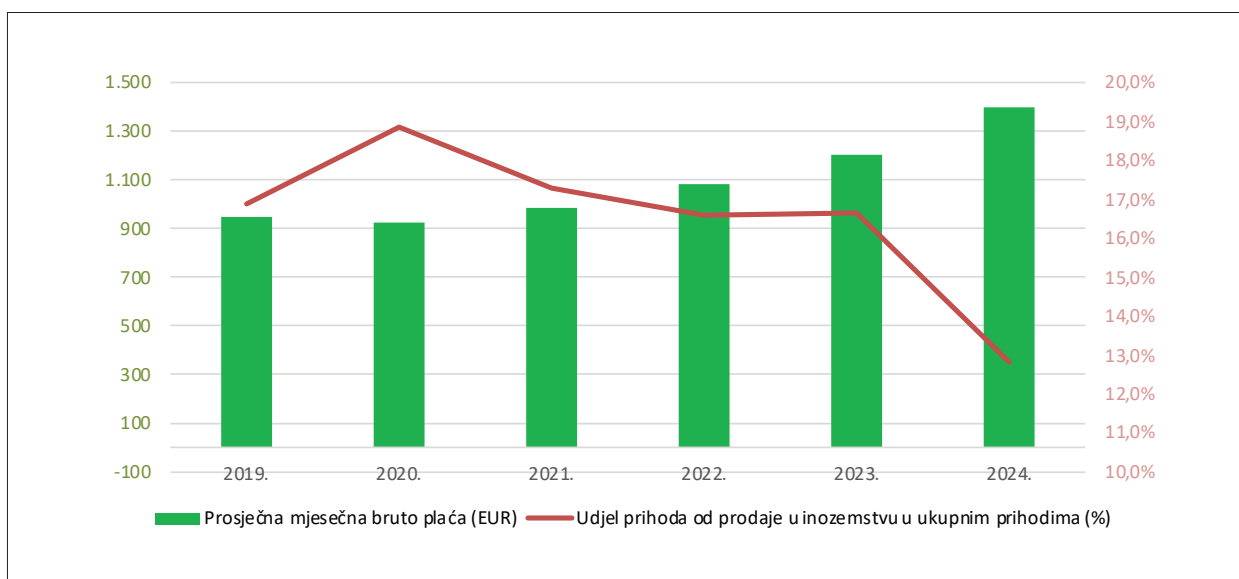
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

ENERGETIKA

D – OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA (D35.1 – D35.3, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 6 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

D – Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija u 2024.

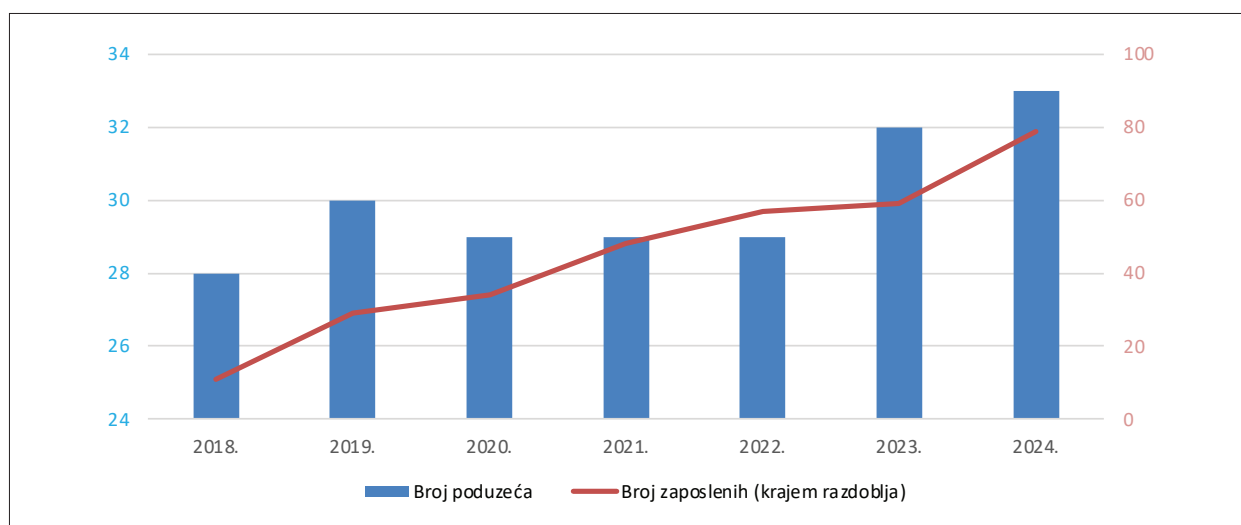
Broj poduzeća	33	↑ + 3,1%	Broj zaposlenih	79	↑ + 33,9%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	143,5	↑ + 0,9%	Kapital i rezerve (EURmil.)	24,1	↑ + 17,3%
Ukupni prihodi (EURmil.)	45,7	↑ + 26,2%	Neto dobit (EURmil.)	7,1	↑ + 46,5%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	1,2	↑	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	2,7%	2,7pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	4,7	↓ - 90,1%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.298	↑ + 12,1%



Nacionalna klasifikacija djelatnosti (NKD 2007.) u industrijski sektor smješta i područje djelatnosti *D – Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija* (bez skupine djelatnosti *D35.3 Opskrba parom i klimatizacija*). Od također manje značajnog rudarstva u Zadarskoj županiji, ovo područje djelatnosti razlikuje se po malom broju zaposlenih, a ima veliku vrijednost imovine. Prihodi su znatno rasli u promatranom

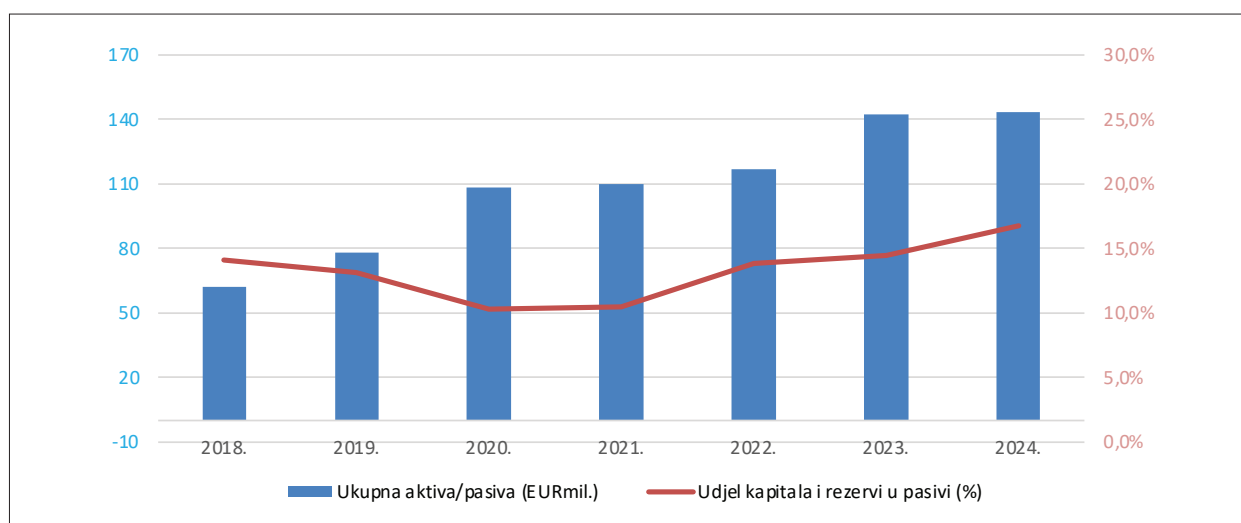
razdoblju; od 14 milijuna eura u 2018. do 46 milijuna eura u 2024. godini. U tom razdoblju povećan je i broj zaposlenih s 11 na 79. Ukupno 33 tvrtke iz ove branše predale su GFI za poslovnu 2024. godinu, ali samo njih šest ima značajno poslovanje. Preostale tvrtke zajedno su ostvarile oko tri posto ukupnih prihoda i zapošljavaju tek 13 radnika. Svih šest predstavljenih tvrtki proizvodi električnu energiju iz alternativnih izvora.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

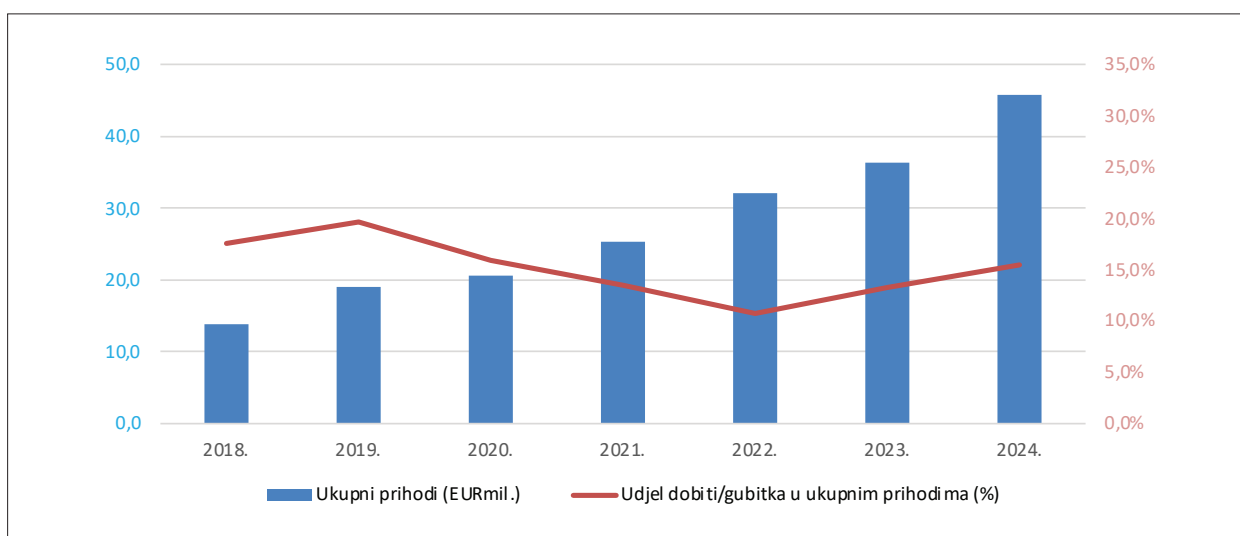


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Znatno je povećana vrijednost imovine, i to sa 62 na 144 milijuna eura, a udjel vlastitog kapitala u ukupnoj pasivi oscilirao je u promatranom razdoblju i dostigao 16,8 posto na kraju 2024. Kako je ovdje riječ o proizvođačima energije iz obnovljivih izvora, tijekom razdoblja rasla je njihova uključenost u energetska mreža, a time su rasli i prihodi. Ukupni prihodi ostvareni u 2024. u vrijednosti od 45,7 milijuna eura bili su za 26,2 posto veći od prošlogodišnjih te za 229,2 posto veći od

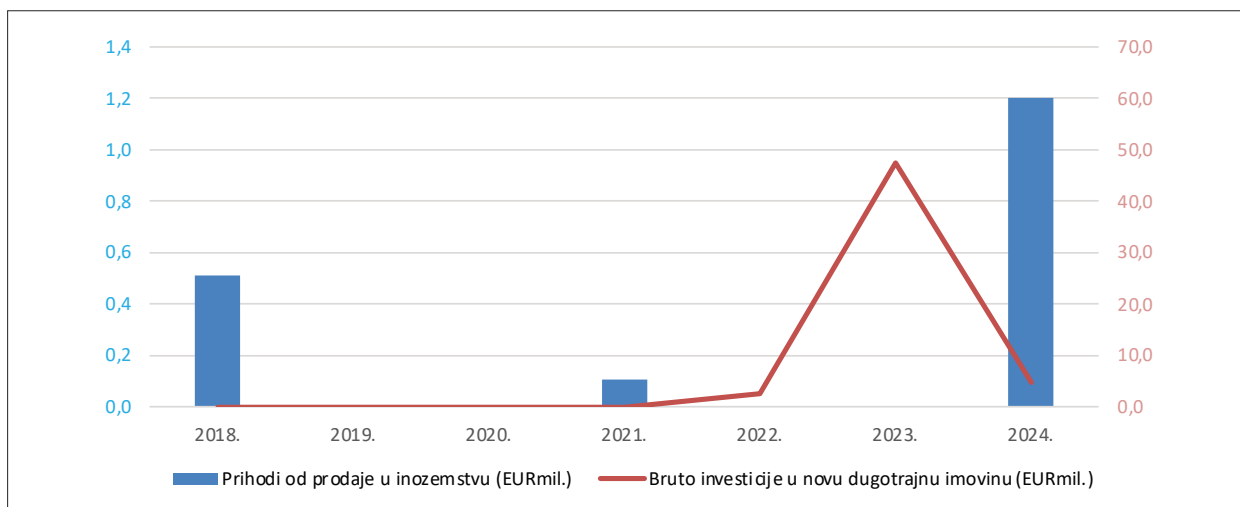
vrijednosti prihoda u 2019. godini. Neto dobit je također rasla i s vrijednošću od 7,1 milijuna eura u 2024. veća je za 46,5 posto u odnosu na prethodnu godinu te za 190,3 posto u odnosu na 2019. Ova branša nije poznata po izvozu, ali u 2024. ostvarila je 1,2 milijuna eura prihoda od prodaje u inozemstvu. Nakon značajnih ulaganja u 2023. godini, u 2024. bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu iznosile su 4,7 milijuna eura što je za 90,1 posto manje nego prethodne godine.

Prihodi i dobit/gubitak



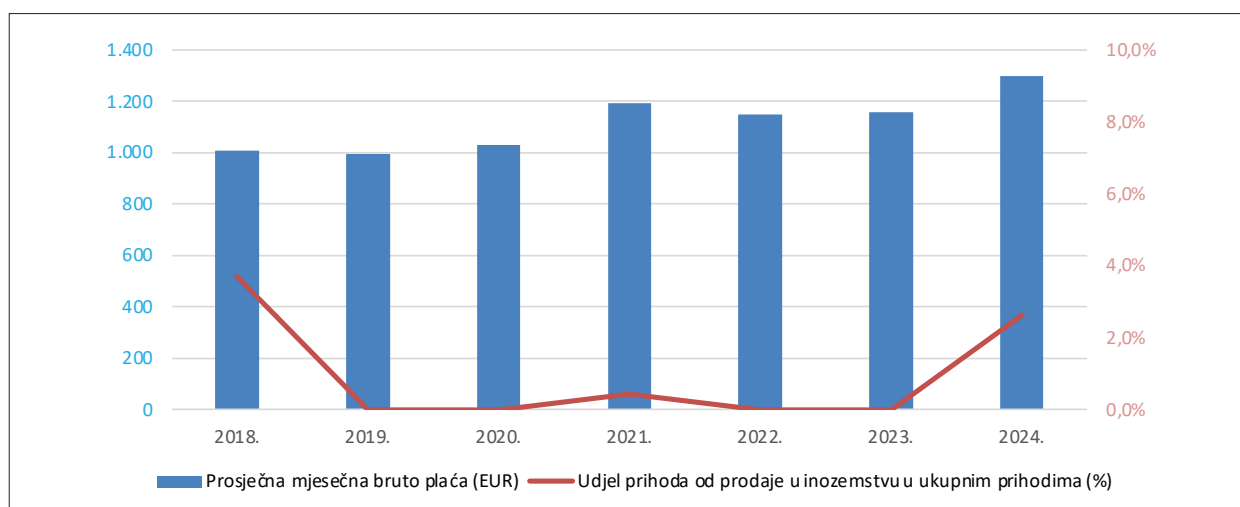
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

KOMUNALNE USLUGE

E – OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPODARENJE OTPADOM TE DJELATNOSTI SANACIJE OKOLIŠA (E36.0 – E39.0, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

E – Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodar. otpadom te djelatnosti sanacije okoliša u 2024.

Broj poduzeća	53	↑ + 6,0%	Broj zaposlenih	1.449	↑ + 3,1%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	494,7	↑ + 11,2%	Kapital i rezerve (EURmil.)	54,1	↑ + 7,8%
Ukupni prihodi (EURmil.)	90,3	↑ + 24,3%	Neto dobit (EURmil.)	4,4	↑ + 179,7%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	0,1	↑ + >500%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	0,1%	↑ + 0,1pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	35,3	↓ - 42,5%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.774	↑ + 23,3%



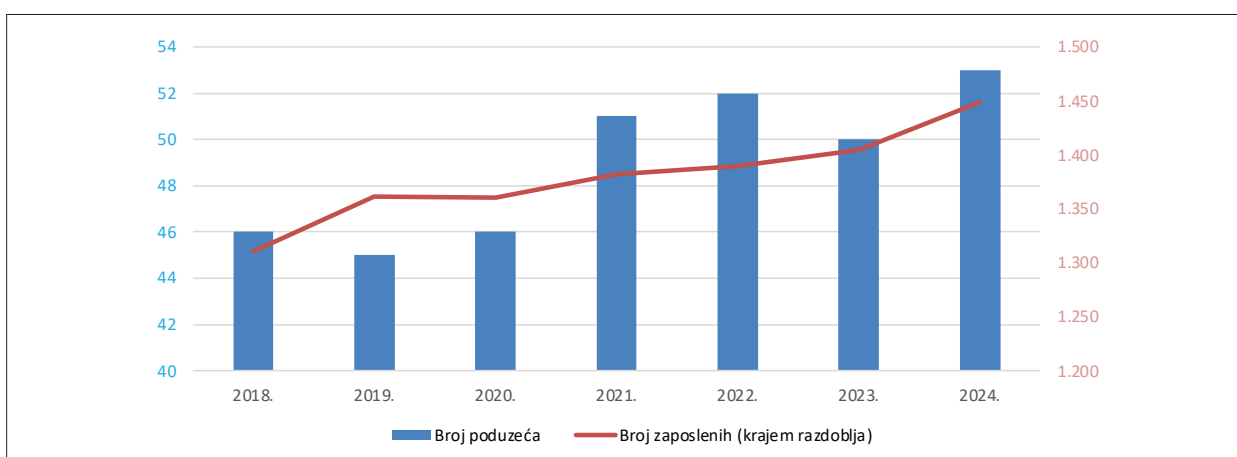
Ovo područje djelatnosti dugačkog naziva možemo kolokvijalno nazvati komunalnim uslugama. Glavni su predstavnici tvrtke u vlasništvu jedinica regionalne i lokalne samouprave. U odnosu na prethodnu godinu većina je pokazatelja pozitivna; evidentirano je povećanje broja zaposlenika, aktive, kapitala, prihoda i dobiti.

U promatranom razdoblju od sedam godina broj zaposlenih povećan je s 1.311 krajem 2018. na 1.449 krajem 2024. godine, znatno je povećana vrijednost imovine, i to s 250 na 495 milijuna eura, dok je udjel vlastitoga kapitala u ukupnoj pasivi s 15,5 posto pao na 10,9 posto. Prihodi su rasli te su s 52 milijuna eura u 2018. dosegli iznos od 90 milijuna eura u 2024. godini. Neto dobit ovoj branši

nije prioritet; kreće se u skromnom postotku u odnosu na prihode. U 2024. taj je udjel dosegao 4,9 posto. Ovdje treba naglasiti i kriznu 2020. godinu kada smanjene prihode i iskazan gubitak pripisujemo svjesnoj odluci osnivača komunalnih poduzeća da povoljnijom cijenom usluga olakšaju financijski položaj gospodarstva i građanstva u teškim vremenima.

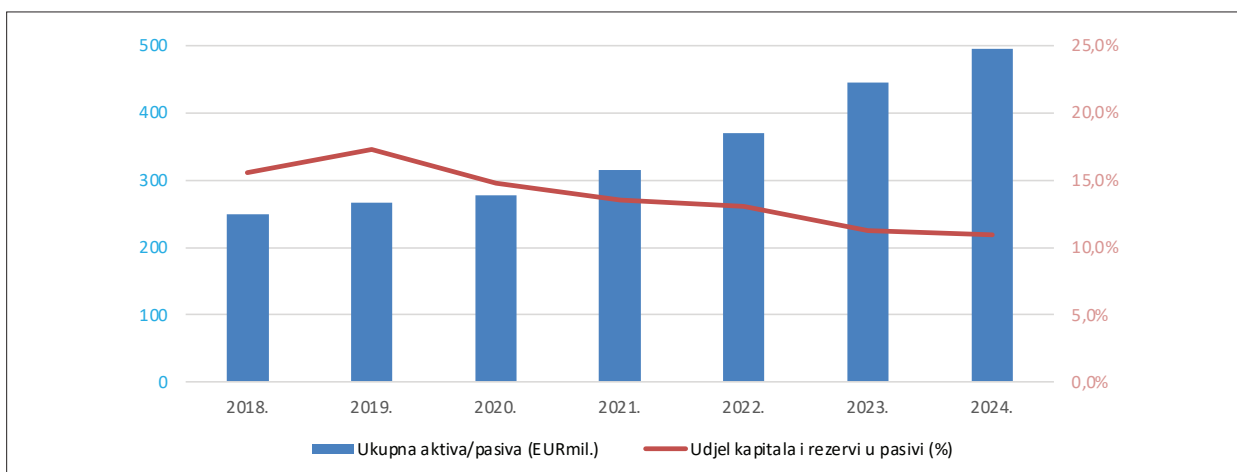
Prosječna bruto plaća u iznosu od 1.774 eura bila je za 23,3 posto veća od prošlogodišnje. Jedini pokazatelj uspješnosti s negativnim predznakom jest smanjeno investiranje. Nakon znatnog rasta ulaganja u prethodnoj godini, u 2024. investicije u novu dugotrajnu imovinu bile su za 42,5 posto manje, iznosile su 35 milijuna eura.

Broj poduzeća i zaposleni



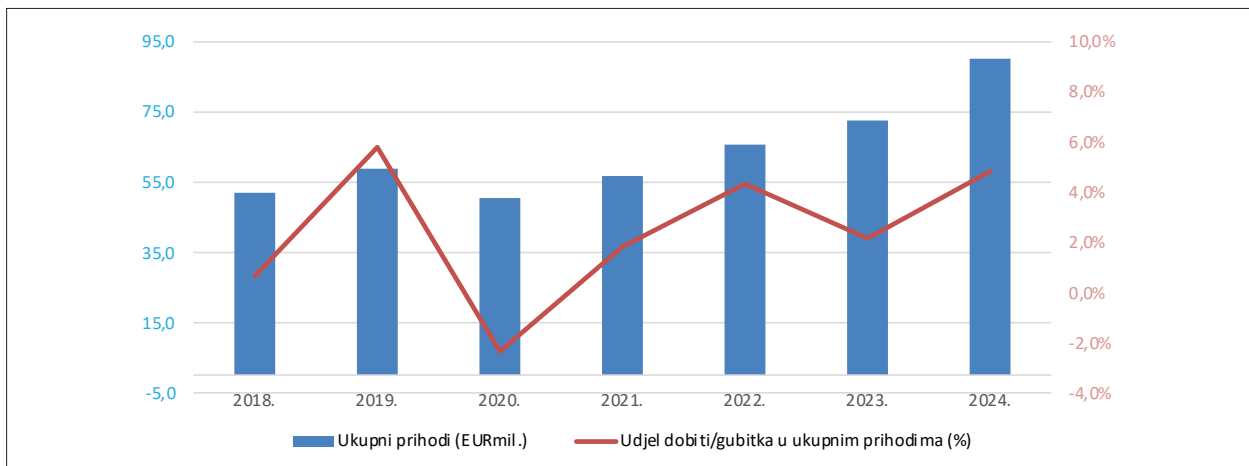
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



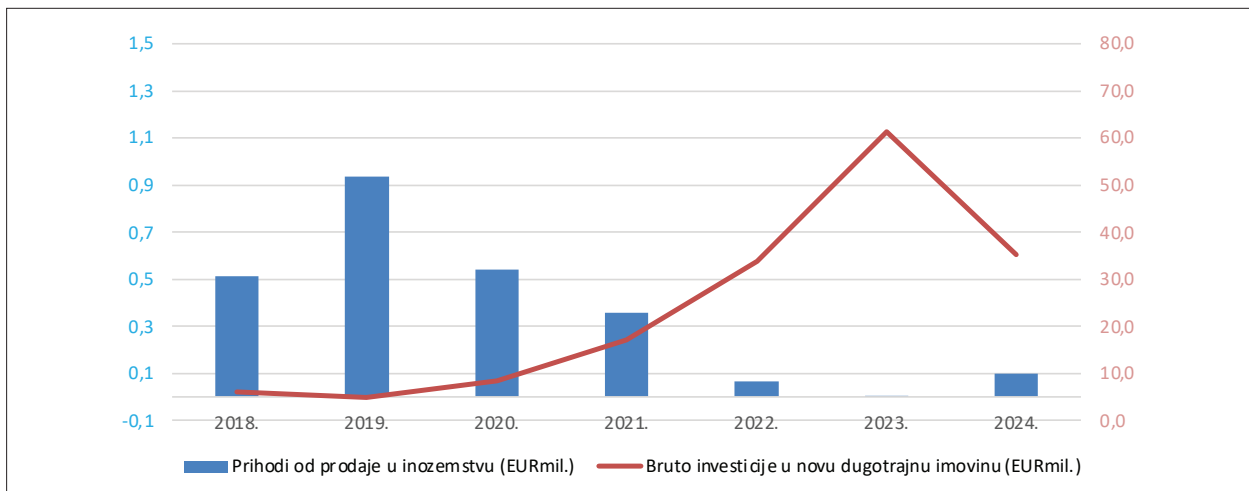
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



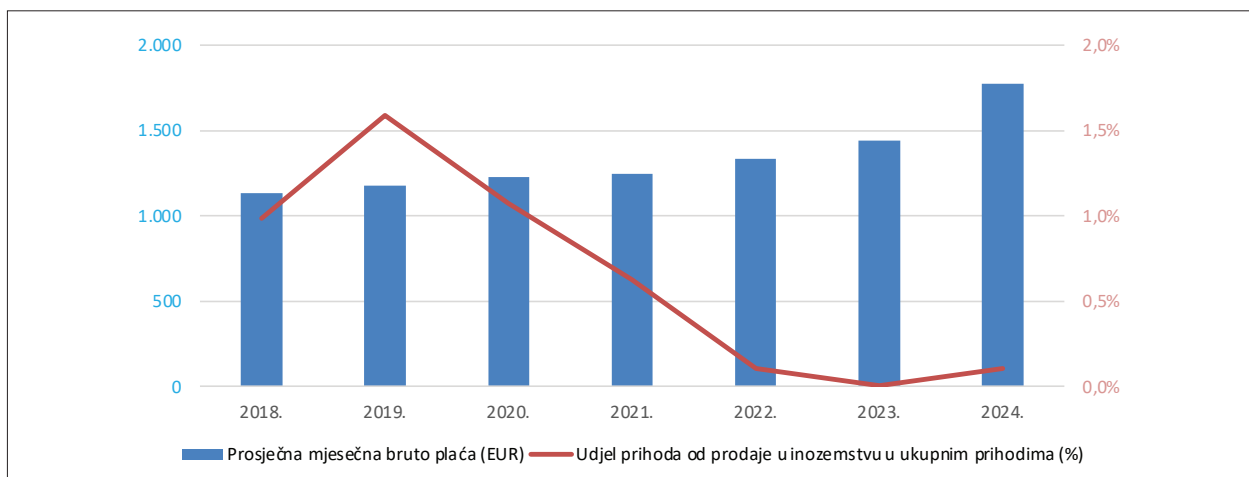
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

GRADITELJSTVO

F – GRAĐEVINARSTVO (F41.1 – F43.9, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

F - Građevinarstvo u 2024.

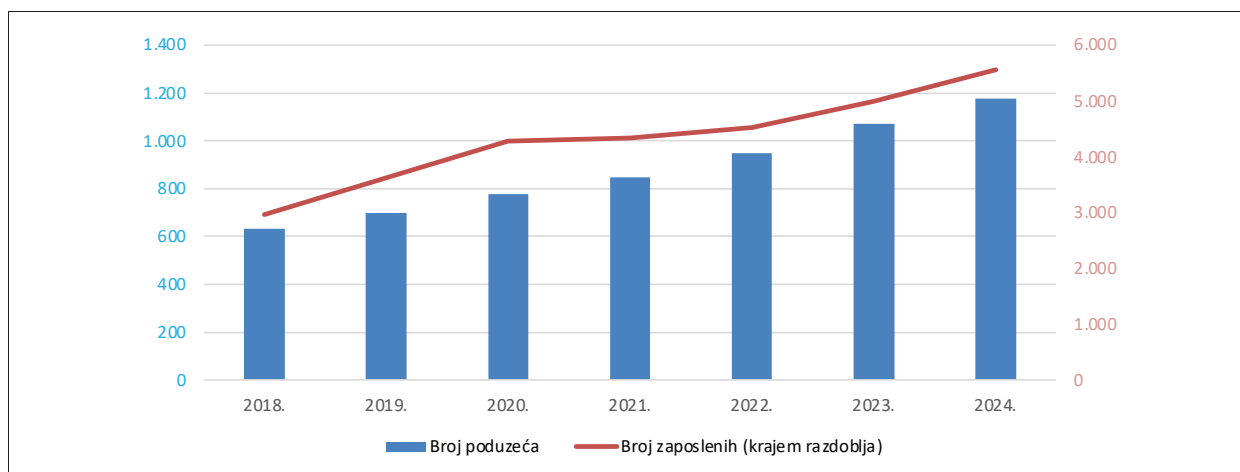
Broj poduzeća	1.176 ↑ + 9,7%	Broj zaposlenih	5.567 ↑ + 11,3%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	750,2 ↑ + 17,2%	Kapital i rezerve (EURmil.)	185,4 ↑ + 27,5%
Ukupni prihodi (EURmil.)	504,6 ↑ + 13,9%	Neto dobit (EURmil.)	27,6 ↓ - 4,6%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	9,9 ↑ + 9,3%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	2,0% ↓ - 0,1pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	5,6 ↓ - 9,5%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.360 ↑ + 15,7%



Ovo područje djelatnosti uspješno je završilo poslovnu 2023. godinu. Većina bitnih pokazatelja uspješnosti bila je bolja nego prethodne godine. Povećan je broj poduzeća koja su predala GFI, zaposlenih je na kraju godine bilo 11,3 posto više, a povećana je i njihova plaća, i to za 15,7 posto. Povećana je većina financijskih pokazatelja (aktiva, kapital, prihodi, izvoz). Aktiva je na kraju 2024. iznosila 750 milijuna eura, što je za 17,2 posto više nego na kraju 2023. te za 92,5 posto više nego na kraju 2018. godine. Još su više rasla vlastita sredstva, pa je udjel kapitala i rezervi u strukturi pasive sudjelovao s 24,7 posto.

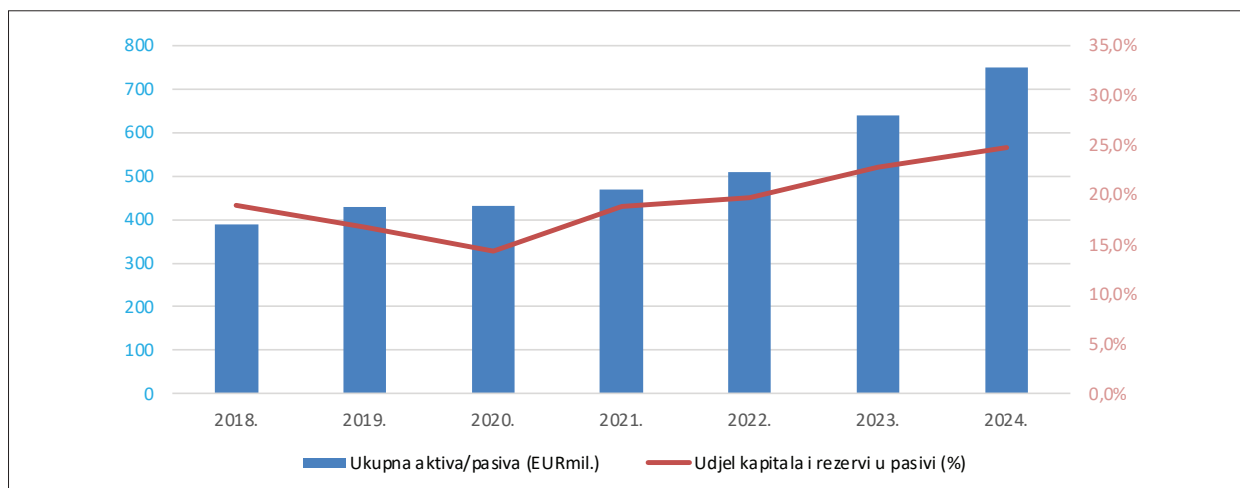
Ostvareni su prihodi od 505 milijuna eura, što je za 13,9 posto više nego u 2023. godini te za 191,7 posto više nego u 2018. Neto dobit u iznosu od 27,6 milijuna eura za 4,6 posto je manja od prošlogodišnje, ali znatno veća od dobiti od prije nekoliko godina. Prihodi od prodaje u inozemstvu, koji nisu karakteristični za ovu branšu, u 2024. iznosili su deset milijuna eura, odnosno 9,3 posto više nego prethodne godine. Branša je imala smanjenje izdvajanja za investicije u dugotrajnu imovinu: u vrijednosti od 5,6 milijuna eura bila su za 9,5 posto manja od prošlogodišnjih.

Broj poduzeća i zaposleni



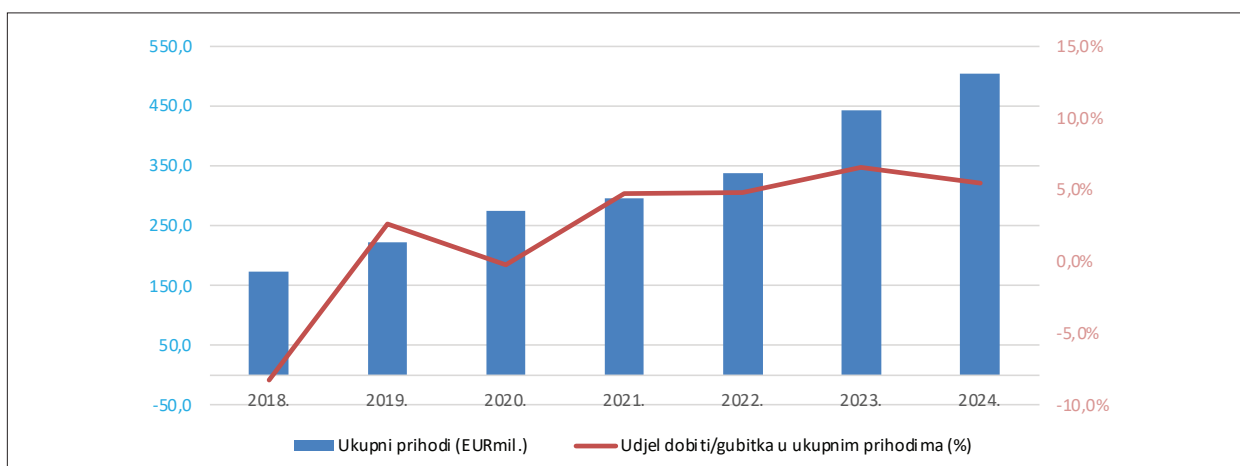
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



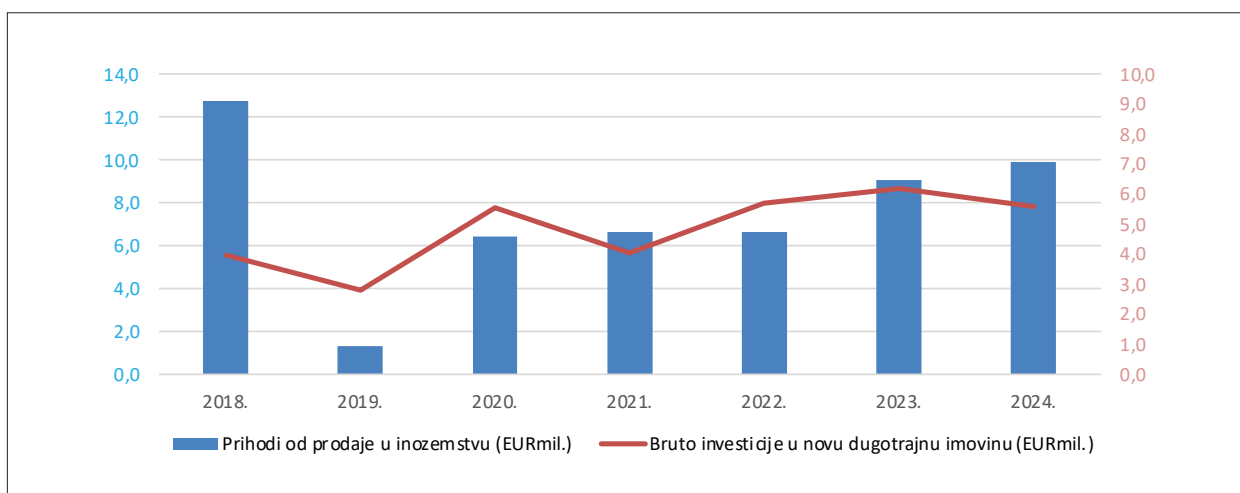
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak



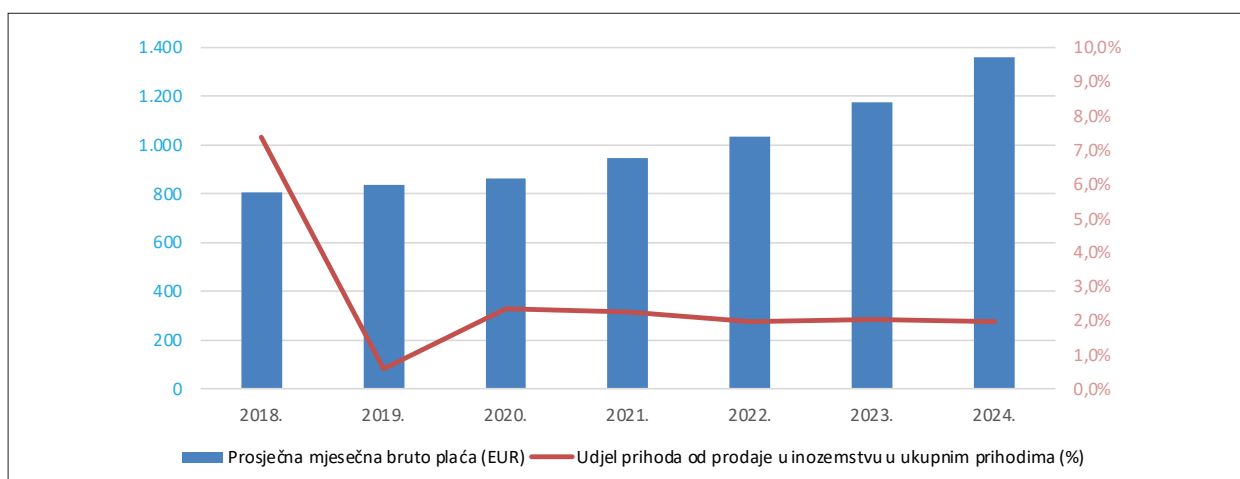
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

TRGOVINA

G – TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNIH VOZILA I MOTOCIKALA (G45.1 – G47.9, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

G – Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala u 2024.

Broj poduzeća	860	↑ + 2,4%	Broj zaposlenih	3.942	↑ + 2,0%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	455,9	↑ + 7,8%	Kapital i rezerve (EURmil.)	178,3	↑ + 13,5%
Ukupni prihodi (EURmil.)	668,3	↑ + 8,6%	Neto dobit (EURmil.)	35,6	↓ - 9,8%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	13,4	↓ - 0,7%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	2,2%	↓ - 0,2pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	8,6	↑ + 129,5%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.539	↑ + 16,2%

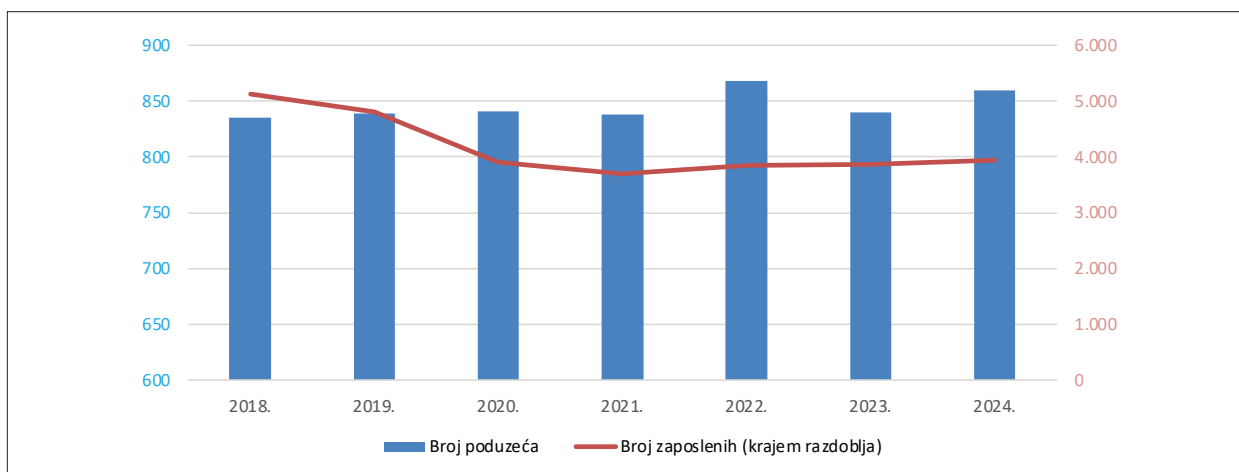
Nespecijalizirana trgovina na malo	Trgovina na malo motornim gorivima	Nespecijalizirana trgovina na veliko	Trgovina na malo namještajem
			
BAKMAZ, d.o.o., 9,2%	TRI BARTOLA d.o.o., 6,1%	BURE d.o.o., 4,1%	INTERMOD d.o.o., 3,8%
	Trgovina na malo farmaceutskim proizvodima	Nespecijalizirana trgovina na malo	Trgovina na malo motornim vozilima
			
	LJEVARNICE HAŠTEL FARM, 4,2%	LORENCO d.o.o., 3,0%	PETA BRZINA d.o.o., 2,3%
		Trgovina na veliko motornim vozilima	Trgovina na malo odjećom
			
		AVIA CARS d.o.o., 2,4%	SPORT & MODA d.o.o., 1,8%
			Trgovina na malo farmaceutskim proizvodima
			
			LJEKARNA ZADAR, 2,1%

Sektor trgovine predstavljaju tvrtke kojima je glavna djelatnost iz područja G (NKD 2007.) i koje svoje sjedište imaju na području Zadarske županije. Više nego kod drugih područja djelatnosti ovdje je vidljivo kako statistika temeljena na sjedištu tvrtke može iskriviti stvarnu sliku gospodarstva pojedine županije. Kako im je sjedište u drugim županijama, ovdje nisu predstavljene brojne velike tvrtke poput Konzuma, INA-e, Petrola, Lidla, SPAR-a, Plodina, Kauflanda, a koje i na području Zadarske županije ostvaruju značajne financijske rezultate i zapošljavaju tisuće ljudi.

U odnosu na prethodnu godinu, u 2024. u sektoru trgovine povećao se broj poslovnih

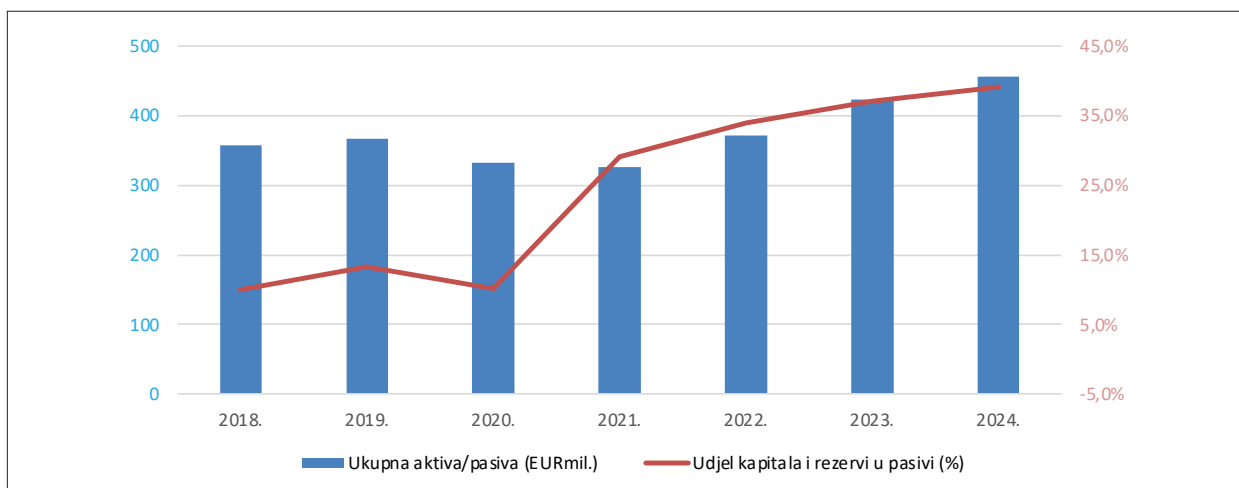
subjekata za 2,4 posto, a broj zaposlenih za dva posto. Prosječna bruto plaća povećana je za 16,2 posto i iznosila je 1.539 eura. Rasla je i većina drugih financijskih pokazatelja, pa na kraju godine bilježimo povećanje aktive za 7,8 posto, kapitala i rezervi za 13,5 posto, ukupnih prihoda za 8,6 posto te bruto investicija za čak 129,5 posto. Smanjena je neto dobit: s ostvarenih 35,6 milijuna eura bila je za 9,8 posto manja od prošlogodišnje. Izvoz u iznosu od 13 milijuna eura bio je neznatno manji nego prethodne godine, ali stavka prihoda od prodaje u inozemstvu nikad nije ni bila osobito značajna u ovom području djelatnosti.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



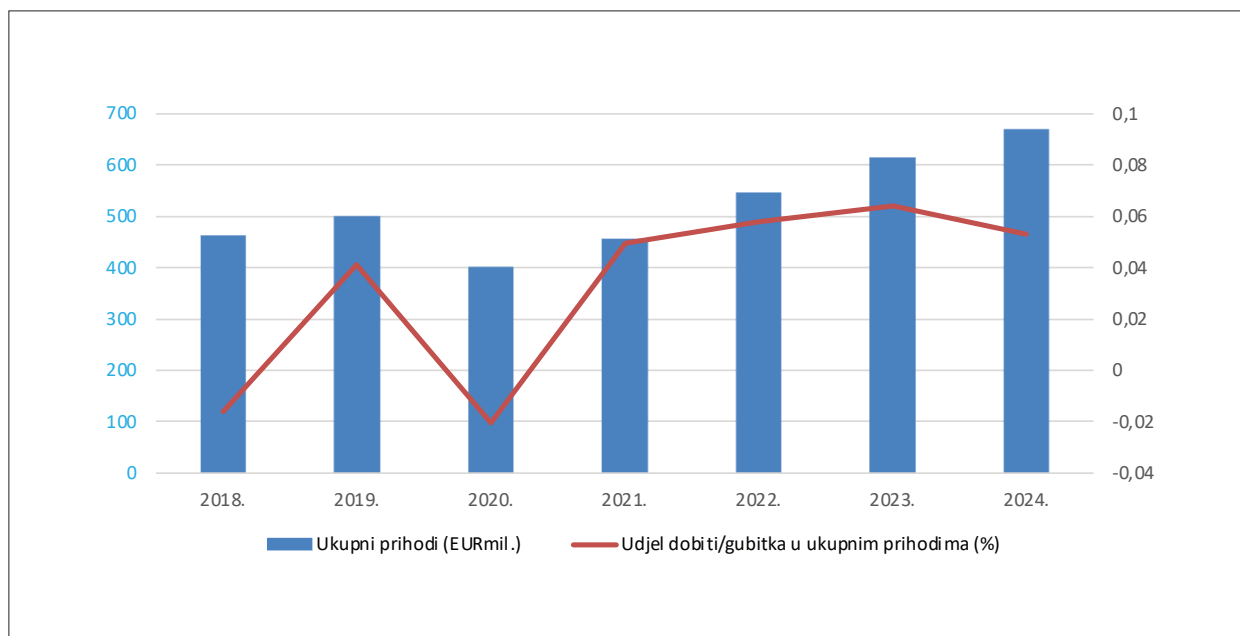
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U sedam posljednjih godina u sektoru trgovine Zadarske županije nije se značajno promijenio broj poslovnih subjekata, ali je drastično pao broj zaposlenih, s 5.117 krajem 2018. na 3.694 krajem 2021. godine. Smanjenje broja zaposlenih u tom razdoblju dijelom je rezultat stvarnog otpuštanja zbog gospodarske krize, a dijelom i posljedica „statističkog“ preseljenja zaposlenika Sonik trgovine d.o.o. izvan Zadarske županije. Naime, akvizicijom ove trgovačke tvrtke i premještanjem njezina sjedišta u drugu županiju, Zadarska je županija statistički ostala bez oko 600 zaposlenih u trgovini, iako su oni ostali na istim radnim mjestima. Istodobno su veliki trgovački lanci sa sjedištem u drugim županijama povećavali svoje prodajne kapacitete i broj zaposlenih u Zadarskoj županiji, ali njih službena statistika također evidentira kao zaposlene u sjedištu poslodavca. Sektoru trgovine Zadarske

županije stagnerali su i padali ukupni prihodi, a u nekim godinama bilježeni su gubici. Posljednjih godina branša bilježi povećanje prihoda i dobiti. Prihodi su u 2024. bili za 44,3 posto veći nego u 2018., a neto dobit se posljednje tri godine stabilizirala na više od 30 milijuna eura ili oko šest posto vrijednosti ukupnih prihoda. Znan je rast imovine, a osobito vlastitoga kapitala, koji na kraju 2024. godine pokriva 39,1 posto pasive, dok je na kraju 2018. pokrivaio tek 10,1 posto pasive.

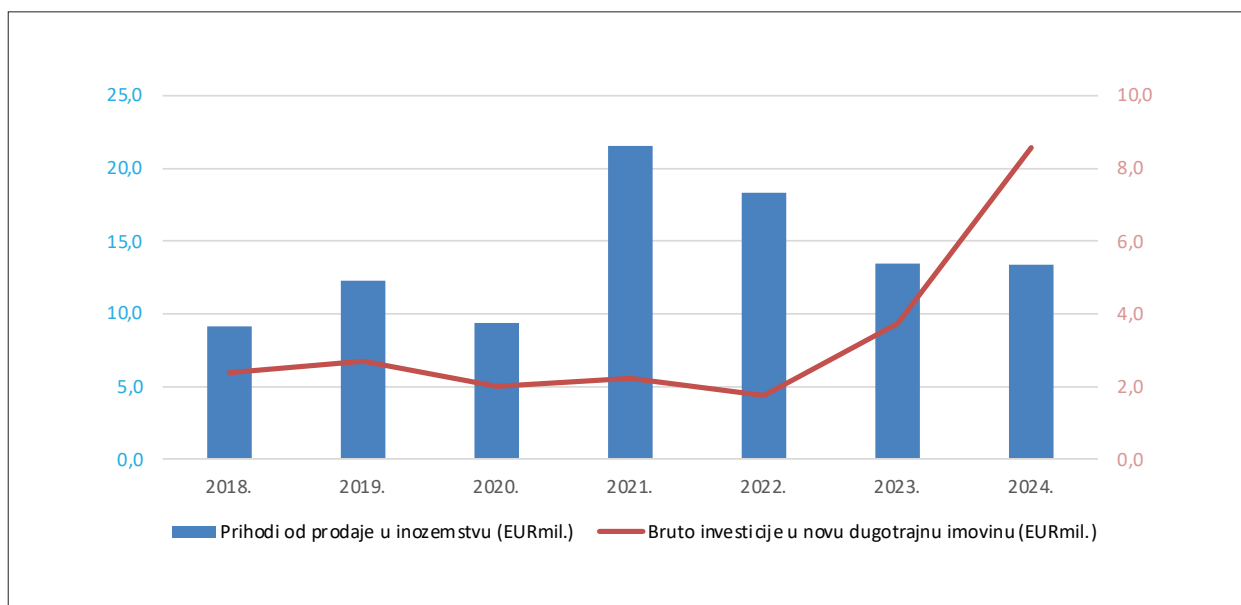
Sektor trgovine niz je godina bio vodeći po prihodima i broju zaposlenih u Zadarskoj županiji. Zbog sve manjeg udjela domicilnih tvrtki (tvrtki sa sjedištem u Zadarskoj županiji) i dinamičnijeg razvoja drugih branši, posljednje dvije godine trgovinu je vrijednošću prihoda pretekla prerađivačka industrija, a građevinarstvo ju je nadmašilo brojem zaposlenih.

Prihodi i dobit/gubitak



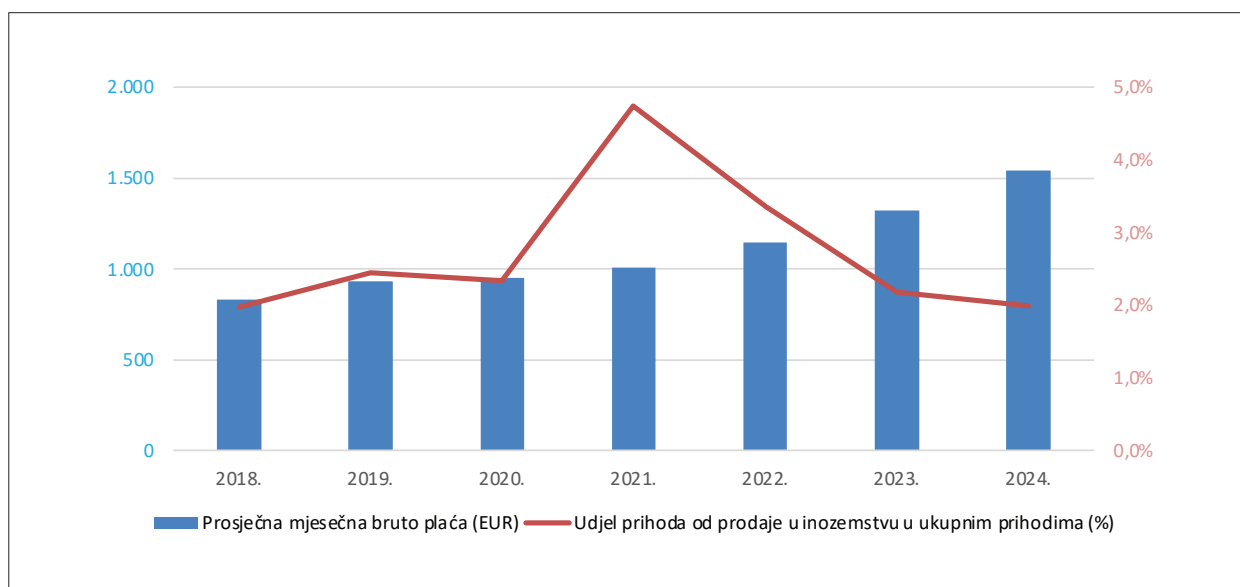
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija













Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE

H – PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE (H49.1 – H53.2, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

H – Prijevoz i skladištenje u 2024.

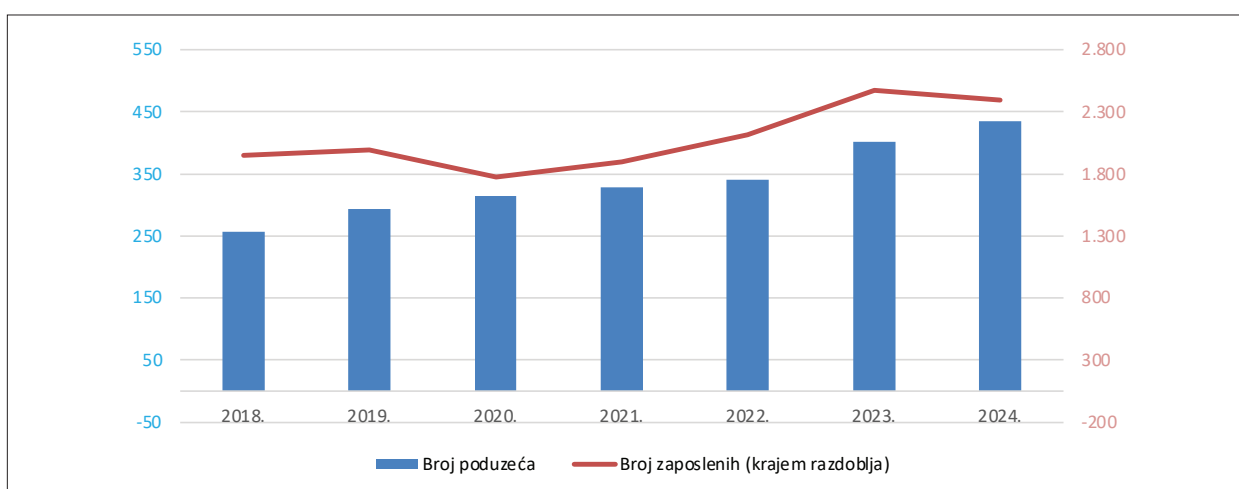
Broj poduzeća	435  + 8,5%	Broj zaposlenih	2.398  - 3,1%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	776,8  - 22,4%	Kapital i rezerve (EURmil.)	552,0  - 12,5%
Ukupni prihodi (EURmil.)	217,8  - 54,0%	Neto dobit (EURmil.)	57,5  - 72,2%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	33,1  - 86,4%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	15,2%  - 36,3pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	1,7  - 84,1%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.592  - 7,6%



Poslovna 2024. godina nije bila uspješna za ovo područje djelatnosti. Broj poduzeća koja su predala GFI bio je za 8,5 posto veći nego prethodne godine, ali zaposlenih je na kraju godine bilo za 3,1 posto manje, a i njihova prosječna bruto plaća smanjila se za 7,6 posto. Vrijednost aktive na kraju godine bila je za 22,4 posto manja, a kapitala i rezervi za 12,5 posto manja nego godinu prije. Time je pokrivenost pasive vlastitim sredstvima povećana za osam postotnih bodova (pp), na 71,1 posto pokrivenosti, daleko više od prosjeka cjelokupnoga gospodarstva. Investicije u

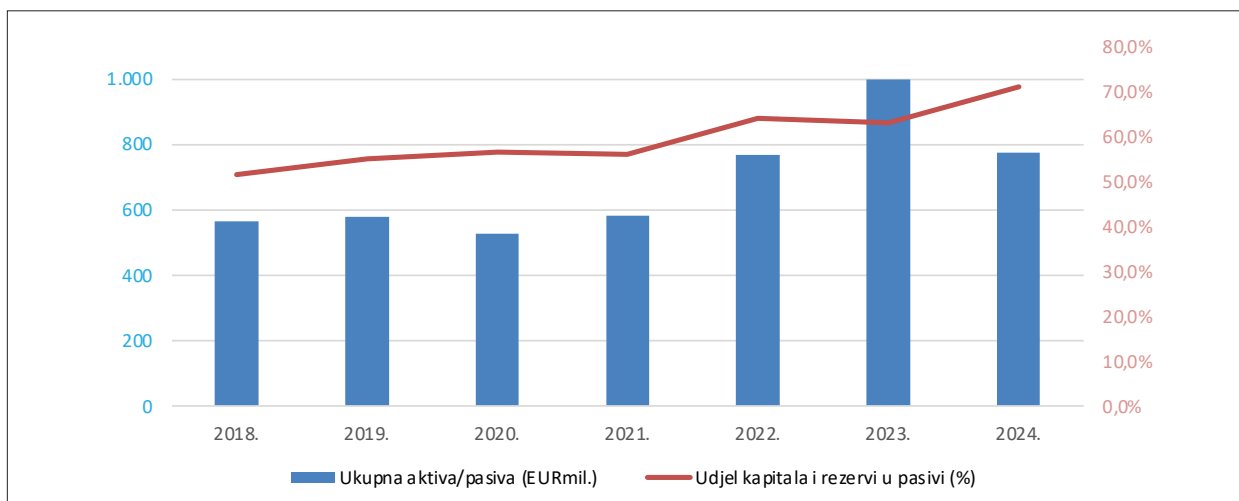
vrijednosti 1,7 milijuna eura bile su za 84,1 posto manje od prošlogodišnjih. Ukupni prihodi bili su manji za 54 posto, prihodi od prodaje u inozemstvu smanjeni su za čak 86,4 posto, dok je neto dobit smanjena za 72,2 posto. Valja napomenuti da se većina ovih promjena dogodila zbog poslovnog preustroja Tankerske plovidbe d.d. čime znatan dio poslovanja te tvrtke statistički nije pripisan Zadarskoj županiji. Ona je i dosad svojim poslovnim rezultatima obilježavala poslovanje cijele branše.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



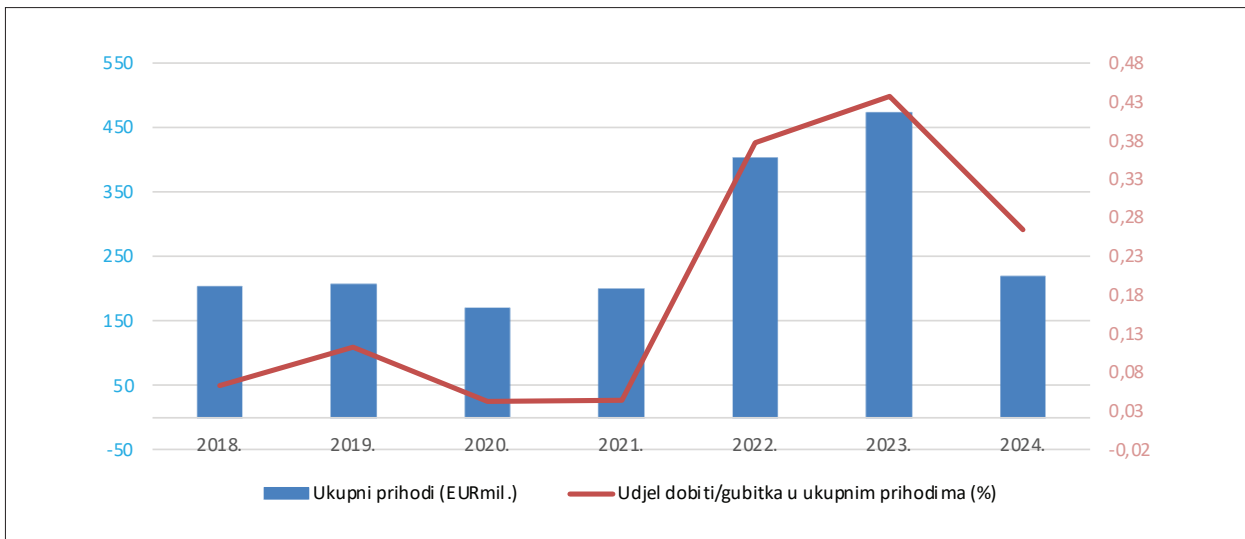
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U posljednjih sedam godina broj tvrtki u branši stalno se povećavao, pa je za 2024. poslovnu godinu godišnje financijske izvještaje (GFI) predalo njih 435. Broj zaposlenih smanjen je u 2020., godini koja je bila krizna za svjetsko brodarstvo, ali već je sljedeće godine zaposlenost povećana, da bi na kraju 2023. zaposlenih ukupno bilo 2.474, dosad najviše u ovom području djelatnosti. Prosječna mjesečna bruto isplaćena plaća, zbog specifičnih radnih uvjeta i složenosti poslova u brodarstvu, znatno je veća od prosjeka u

gospodarstvu Zadarske županije u cijelom promatranom razdoblju. Branša je godinama među vodećima i u ostvarenju dobiti, vrijednosti imovine i vlastitog kapitala.

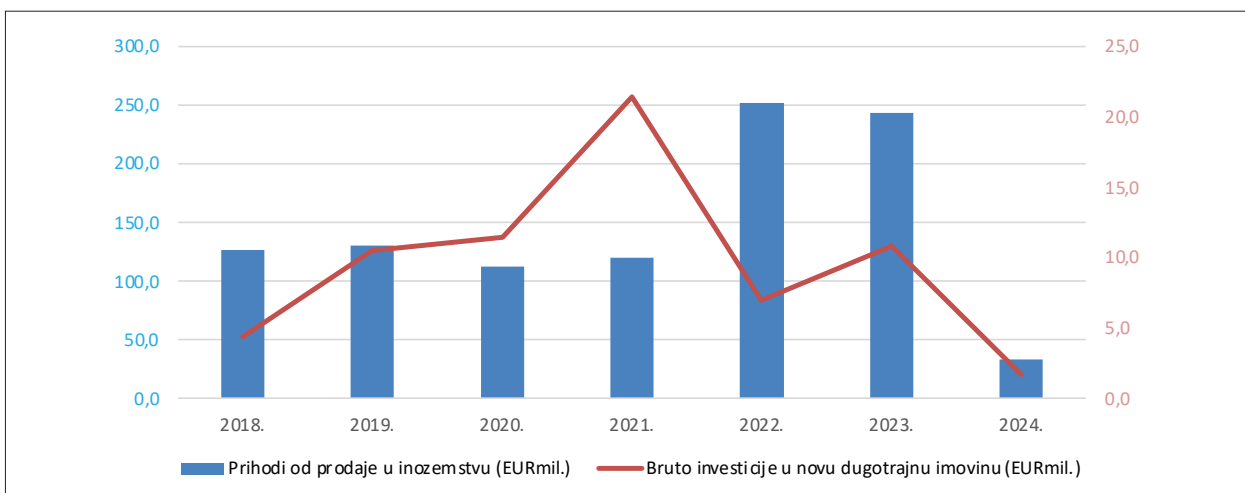
Kako je već navedeno, za to je najzaslužnija Tankerska plovidba d.d. Stoga je zbog njezina preustroja u 2024., u okviru kojeg se samo dio poslovanja registrira u Zadarskoj županiji, izvješće o poslovanju cijele branše u toj godini veoma loše. Posljednju poslovnu 2024. godinu obilježio je pad svih pokazatelja uspješnosti, među ostalim i pad broja zaposlenih.

Prihodi i dobit/gubitak



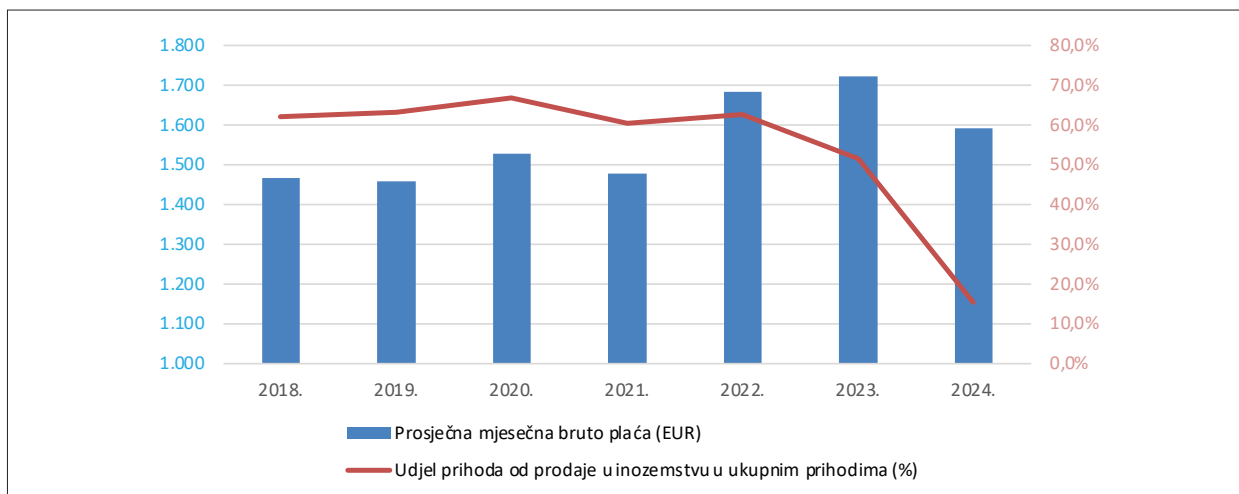
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Pomorski putnički promet

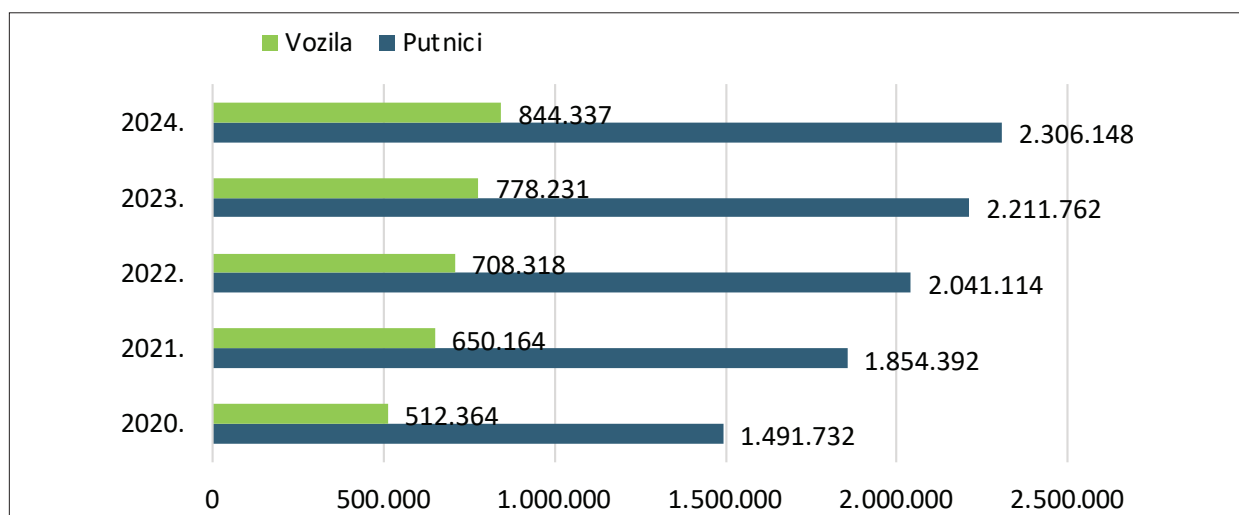
Promet putnika i vozila u 2024. godini na državnim linijama u javnom obalnom pomorskom prijevozu na Jadranu u porastu je u odnosu na 2023. godinu. Ukupno je prevezeno 14.518.620 putnika i 4.157.959 vozila što je povećanje za 3,3 posto putnika i 4,7 posto vozila.

Na brodskim linijama i dalje je najviše putnika prevezeno na liniji Preko – Zadar i obratno (468.923) na kojoj se bilježi porast od 6,1 posto u odnosu na godinu prije. Sveukupno se za brodske linije na zadarskom plovnom području bilježi porast prijevoza putnika od pet posto u odnosu na 2023. godinu.

Na trajektnim linijama najprometnija je po broju putnika bila linija Zadar/Gaženica – Ošljak – Preko i obratno (1.489.923). Porast prometa putnika na toj liniji iznosi 4,5 posto, a vozila 9,5 posto u odnosu na godinu prije. U usporedbi s prošlom godinom ukupan promet putnika na trajektnim linijama zadarskog plovnog područja bilježi porast od četiri posto za prijevoz putnika, a 8,5 posto za prijevoz vozila.

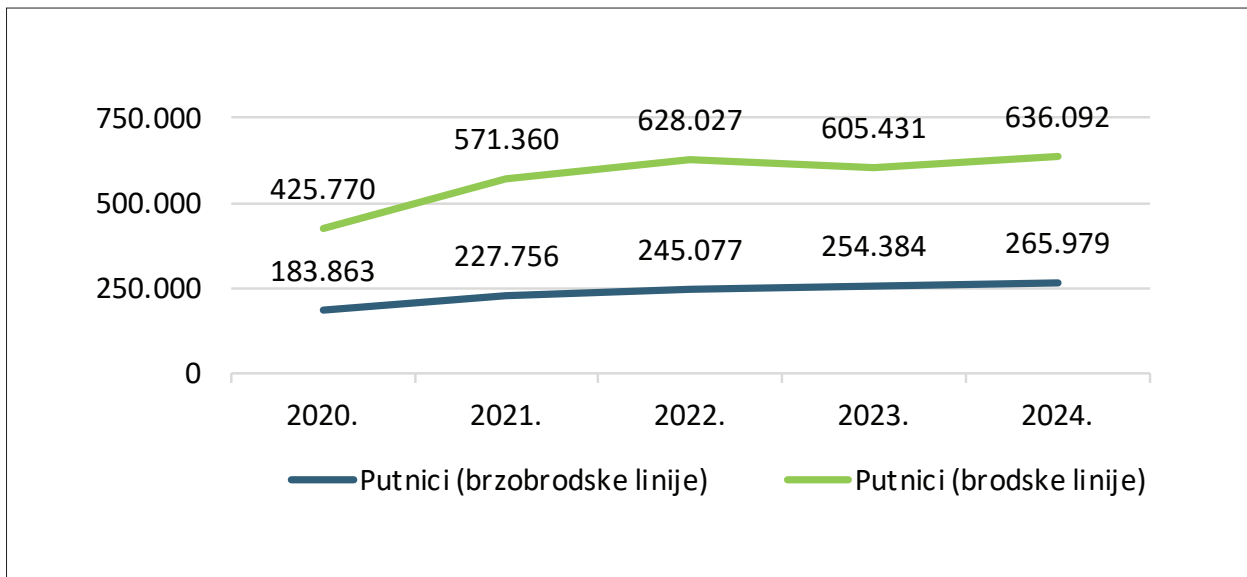
Na brzobrodskim linijama prednjači linija Zadar – Sali – Zaglav – Iž Mali/Bršanj i obratno sa 103.621 putnikom te bilježi porast od gotovo sedam posto u odnosu na godinu prije. Na svim brzobrodskim linijama na zadarskom plovnom području zabilježen je blagi porast od 4,5 posto.

Promet putnika i vozila (trajektne linije) Zadarske županije u razdoblju 2020. – 2024.



Izvor: AZOLPP; obrada: HGK – ŽK Zadar

Promet putnika na brodskim i brzobrodskim linijama Zadarske županije u razdoblju 2020. – 2024.

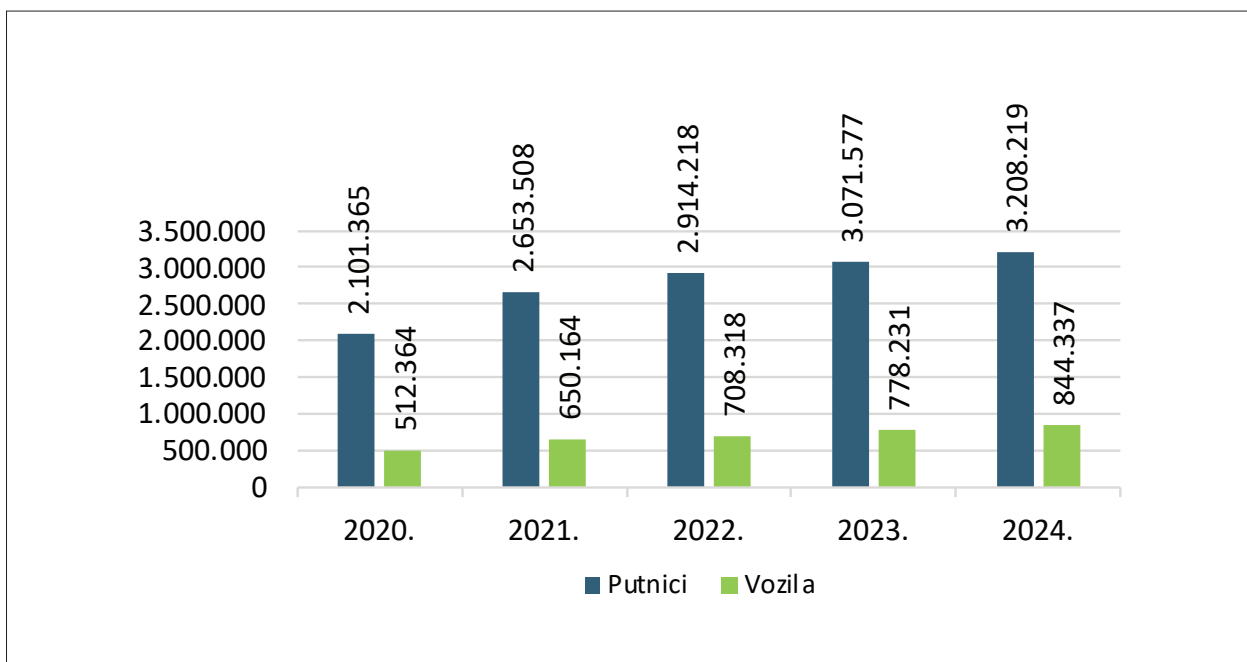


Izvor: AZOLPP; obrada: HGK – ŽK Zadar

Na sljedećem grafu prikazan je ukupan domaći promet putnika i vozila u koji se ubrajaju trajektne, brzobrodске i brodske (klasične)

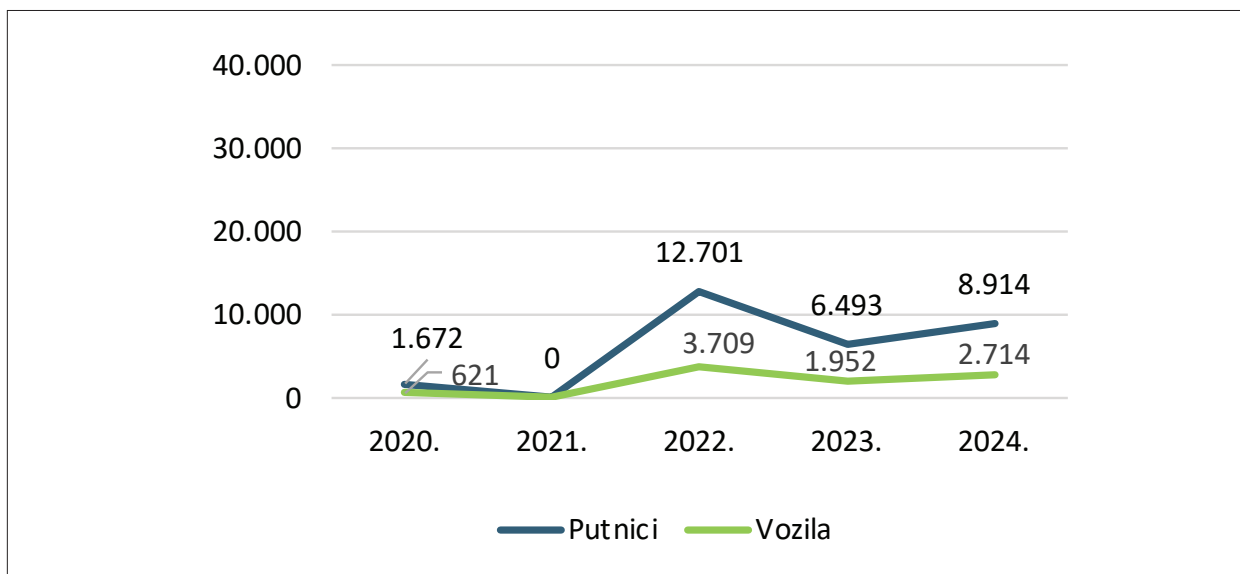
linije, pa možemo zaključiti da se bilježi porast putnika od četiri posto i vozila od osam posto.

Domaći promet putnika i vozila Zadarske županije



Izvor: AZOLPP; obrada: HGK – ŽK Zadar

Međunarodni promet putnika i vozila



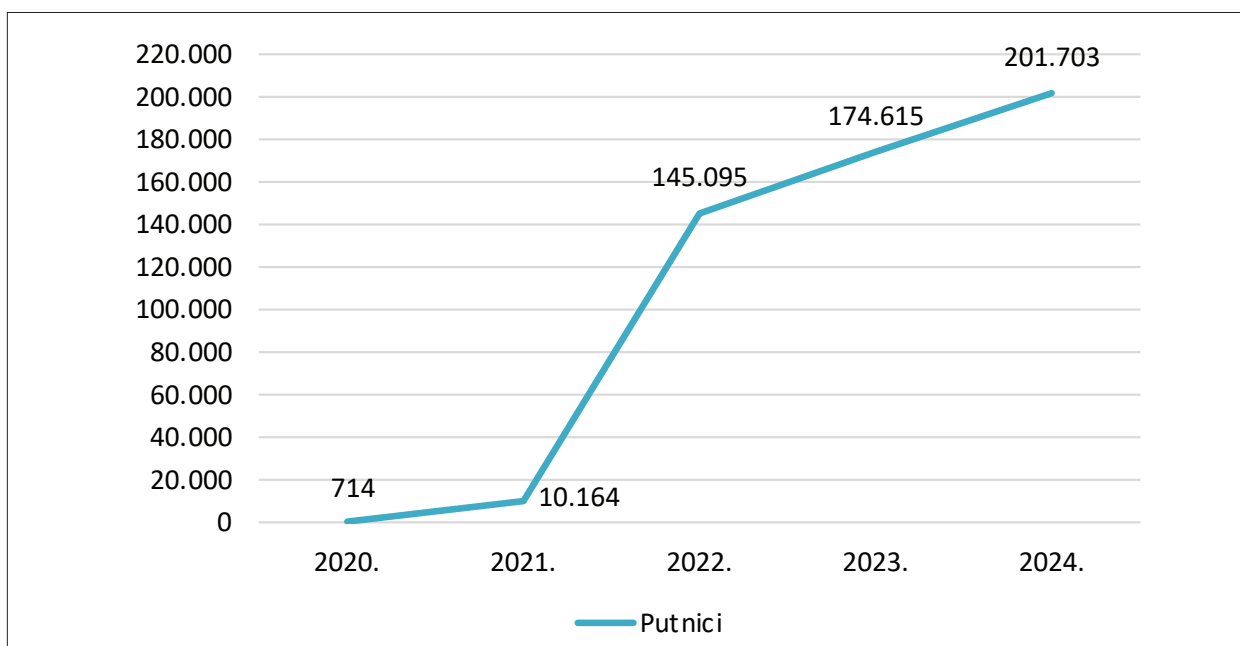
Izvor: AZOLPP; obrada: HGK – ŽK Zadar

Promet putnika i vozila na međunarodnoj liniji Zadar – Ancona, koja prometuje sezonski od kraja lipnja do početka rujna, u 2024. godini bilježi porast. Broj putnika povećao se za 37

posto, a broj vozila za 39 posto.

Lučka uprava Zadar zabilježila je rekordna 201.703 putnika s kruzera u 2024. godini.

Promet putnika na kružnim putovanjima



Izvor: AZOLPP; obrada: HGK – ŽK Zadar

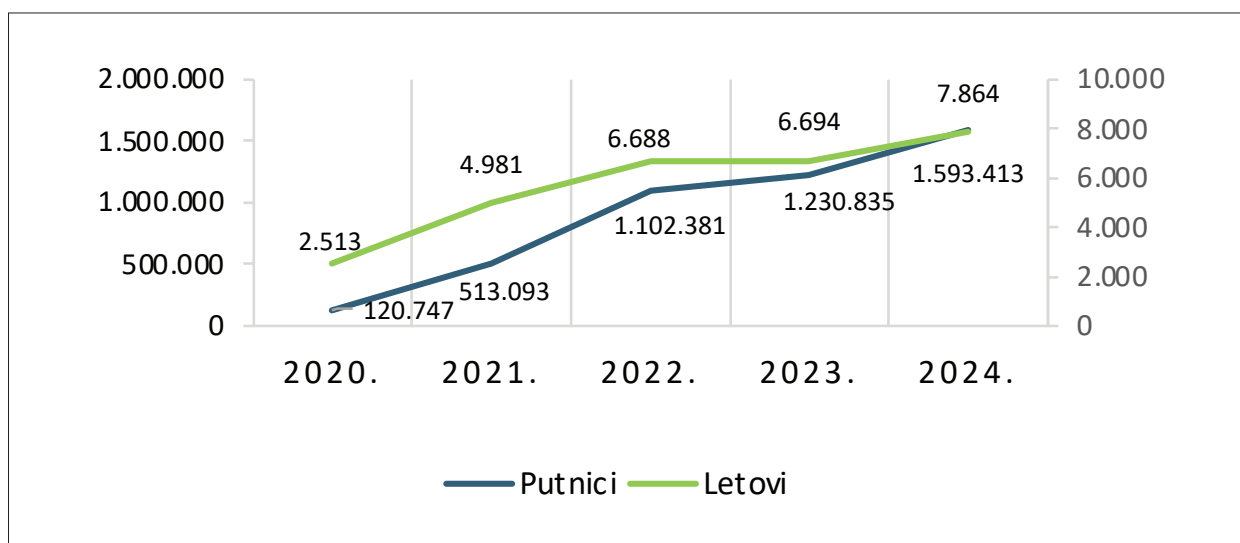
Zračni promet

Zračna luka Zadar postigla je značajan porast u 2024. godini s više od 1,59 milijuna putnika. Rast od gotovo 30 posto u usporedbi s prethodnom godinom potvrđuje pozitivan trend razvoja ove zračne luke kao ključne točke za turizam u Zadarskoj županiji, a u zamahu je i njezin infrastrukturni razvoj.

Najveći udio prometa u Zračnoj luci Zadar

ostvaruje irska niskotarifna aviokompanija Ryanair, koja ima više od 50 sezonskih linija prema Zadru, čime omogućuje povezivanje zračne luke s brojnim europskim destinacijama. Croatia Airlines jedina redovito prometuje prema Zračnoj luci Zadar izvan ljetne sezone. Ostali avioprijevoznici koji prometuju tijekom sezone su: EasyJet, Eurowings, Austrian Airlines, Lufthansa, Luxair, Norwegian, Transavia, SAS, Air Serbia i drugi.

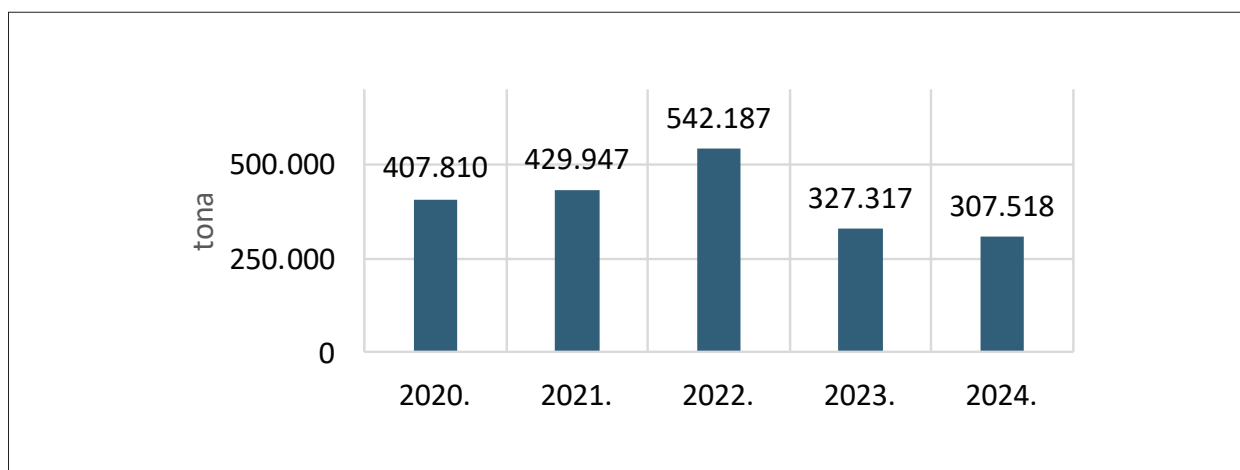
Promet Zračne luke Zadar



Izvor: Zračna luka Zadar; obrada: HGK – ŽK Zadar

Teretni promet

Teretna luka Gaženica (roba u tonama)



Izvor: Lučka uprava Zadar; obrada: HGK – ŽK Zadar

TURIZAM

I – DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIPREME I USLUŽIVANJA HRANE (I55.1 – I56.3, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

I – Djelatnosti pružanja smještaja te priprema i usluživanja hrane u 2024.

Broj poduzeća	958	↑ + 2,5%	Broj zaposlenih	5.008	↑ + 14,3%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	884,9	↑ + 17,6%	Kapital i rezerve (EURmil.)	376,2	↑ + 3,5%
Ukupni prihodi (EURmil.)	395,4	↑ + 14,2%	Neto dobit (EURmil.)	35,2	↑ + 0,0%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	13,3	↓ - 54,3%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	3,4%	↓ - 5,0pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	3,6	↓ - 11,1%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.541	↑ + 13,3%



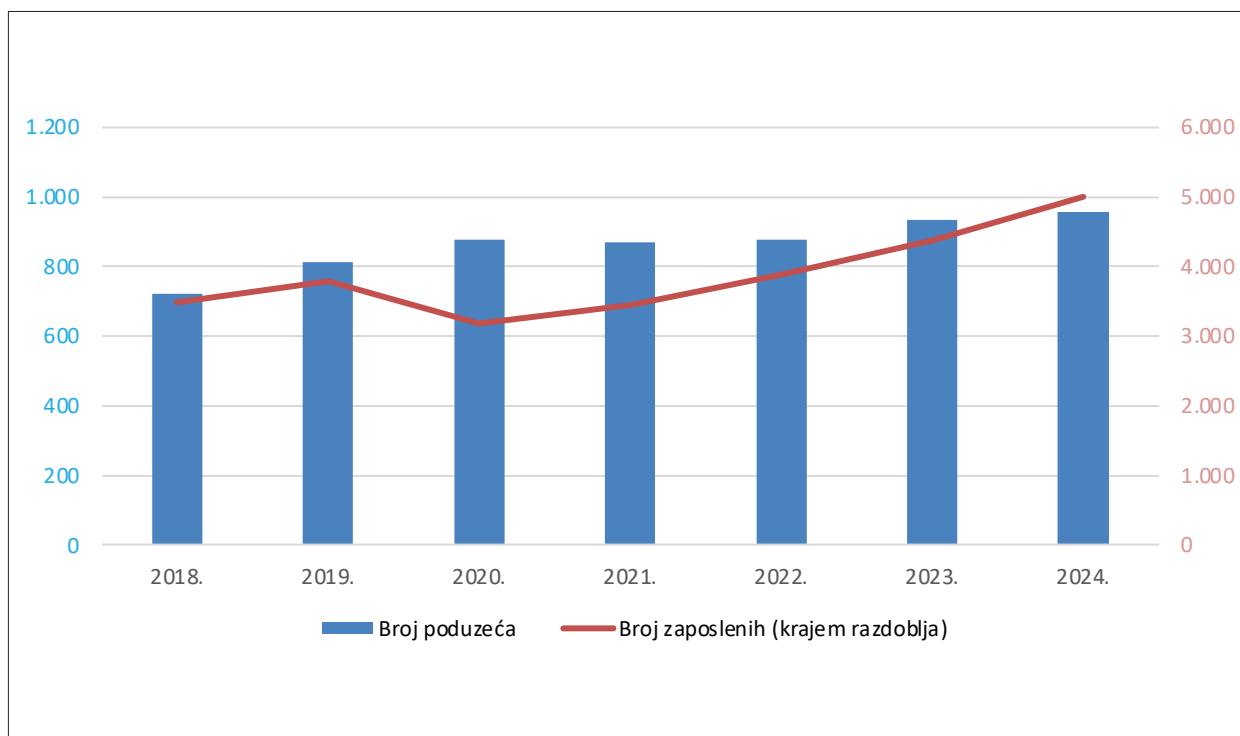
Sektor turizma prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti (NKD 2007.) najvećim dijelom obuhvaća područje djelatnosti I – Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane.

Ovo područje djelatnosti u Zadarskoj županiji u 2024. godini bilježi povećanje svih važnijih ekonomskih parametara u usporedbi s prethodnom godinom. Broj gospodarskih subjekata povećan je za 2,5 posto, broj zaposlenih za 14,3 posto, a njihova prosječna bruto plaća veća je za 13,3 posto. Rasli su i aktiva i vlastiti kapital. Ukupno je ostvareno rekordnih 395 milijuna eura prihoda, čime su prihodi iz 2023. nadmašeni za 14,2 posto,

dok je ostvarena dobit na približno istoj razini od 35 milijuna eura. U usporedbi s prethodnom godinom znatno su smanjeni prihodi od prodaje u inozemstvu, i to za 54,3 posto. Također, za 11,1 posto smanjeno je i investiranje u novu dugotrajnu imovinu.

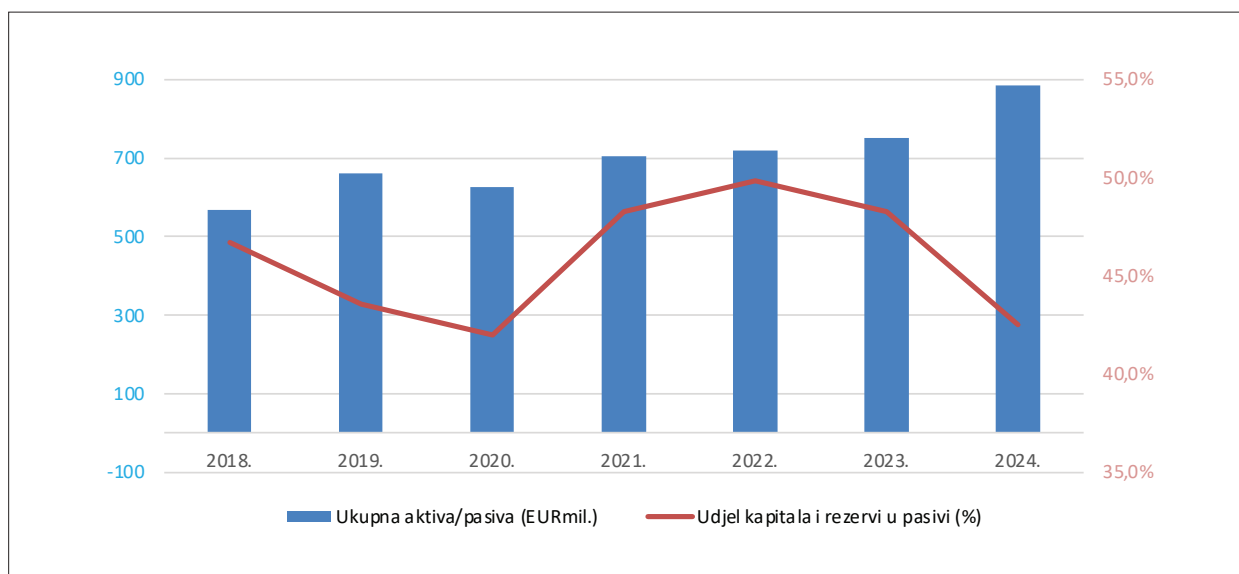
Kako je već spomenuto, sektor turizma obuhvaća više djelatnosti prema NKD-u. Tako će iznajmljivanje i davanje u zakup (*leasing*) plovnih sredstava, putničke agencije, organizatori putovanja (turoperatori) i marine, za koje se tradicionalno smatra da pripadaju sektoru turizma, biti obrađeni pod djelatnostima N – Administrativne i pomoćne djelatnosti i R – Umjetnost, zabava i rekreacija.

Broj poduzeća i zaposleni



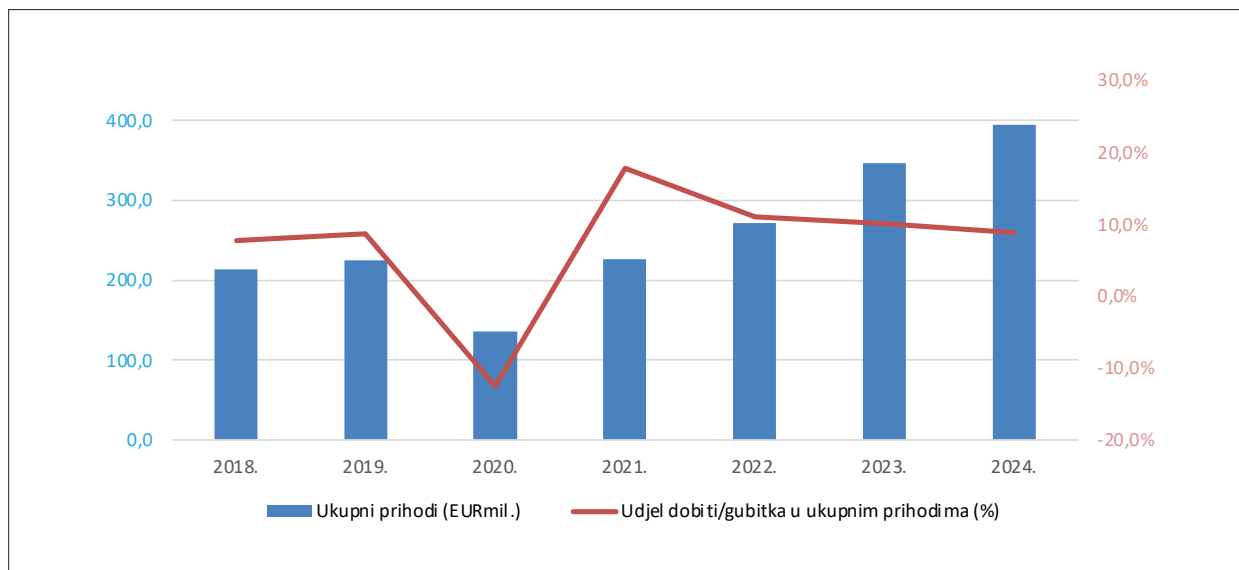
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prihodi i dobit/gubitak

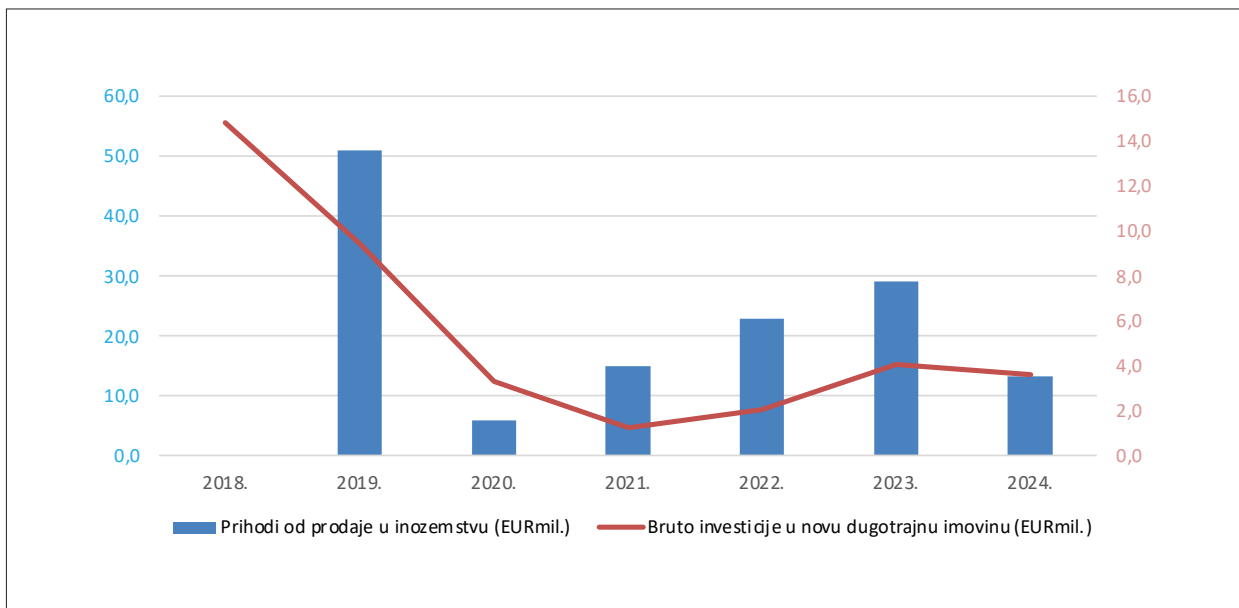


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Turizam je jedna od branši koje su najviše pogođene krizom uzrokovanom pandemijom koronavirusa. U Zadarskoj županiji pad turističkog prometa bio je nešto blaži nego u ostatku Jadranske Hrvatske, a oporavak i

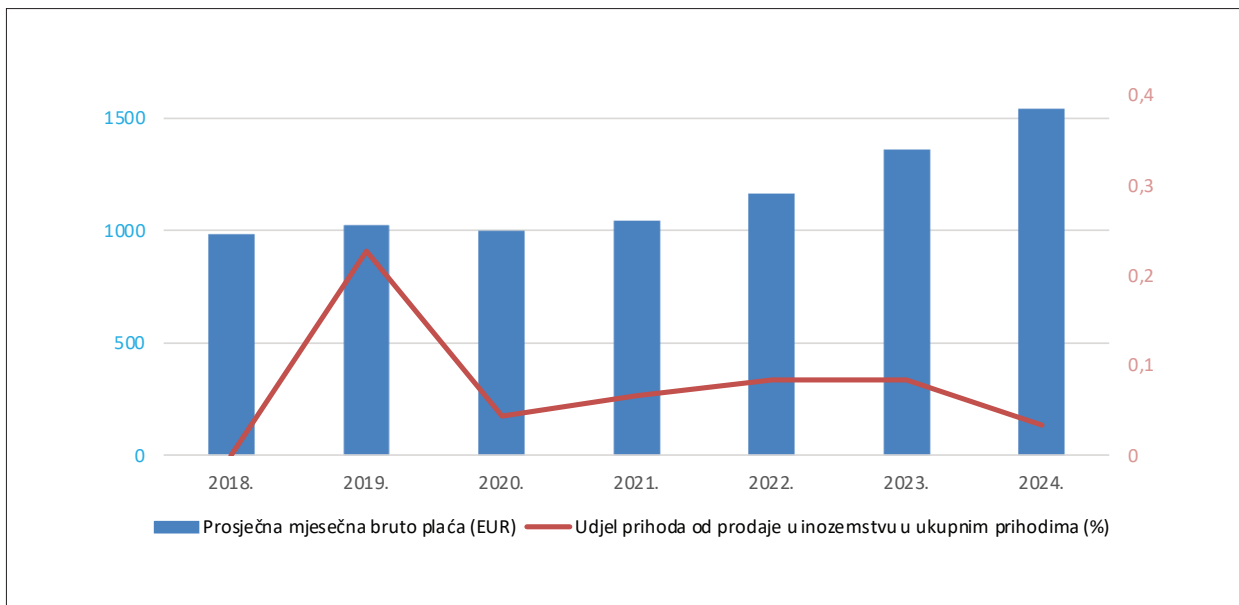
rast poslovanja bili su kontinuirani. Zabilježen je stalan rast broja zaposlenih, ukupnih prihoda i vrijednosti imovine, kao i rast plaća, koje su dostigle razinu prosječnih plaća u gospodarstvu Zadarske županije.

Izvoz i investicije



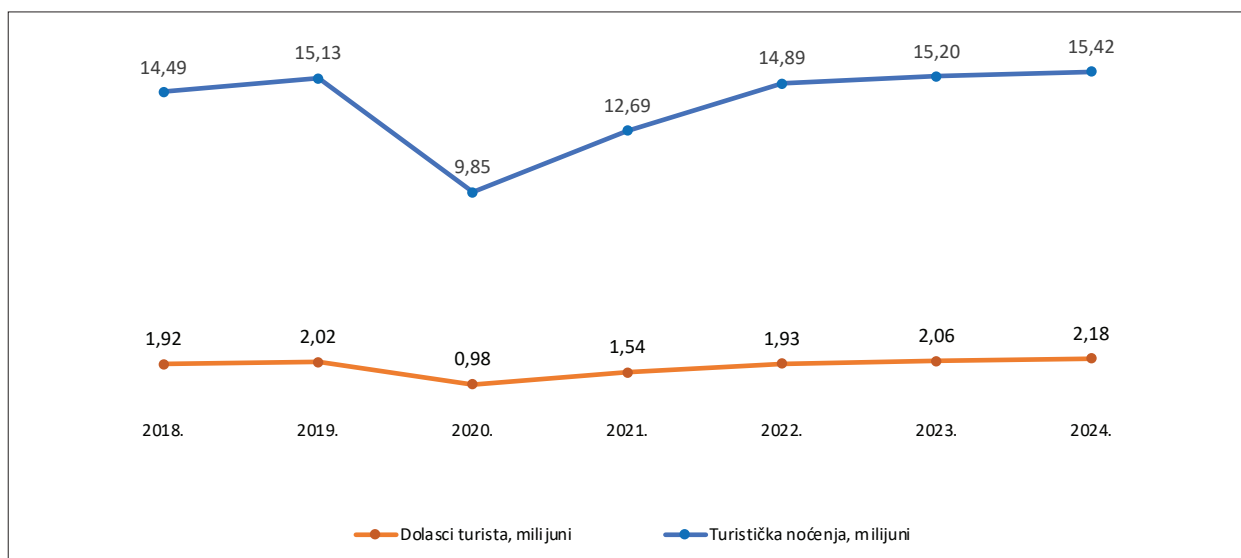
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Turistički promet u Zadarskoj županiji

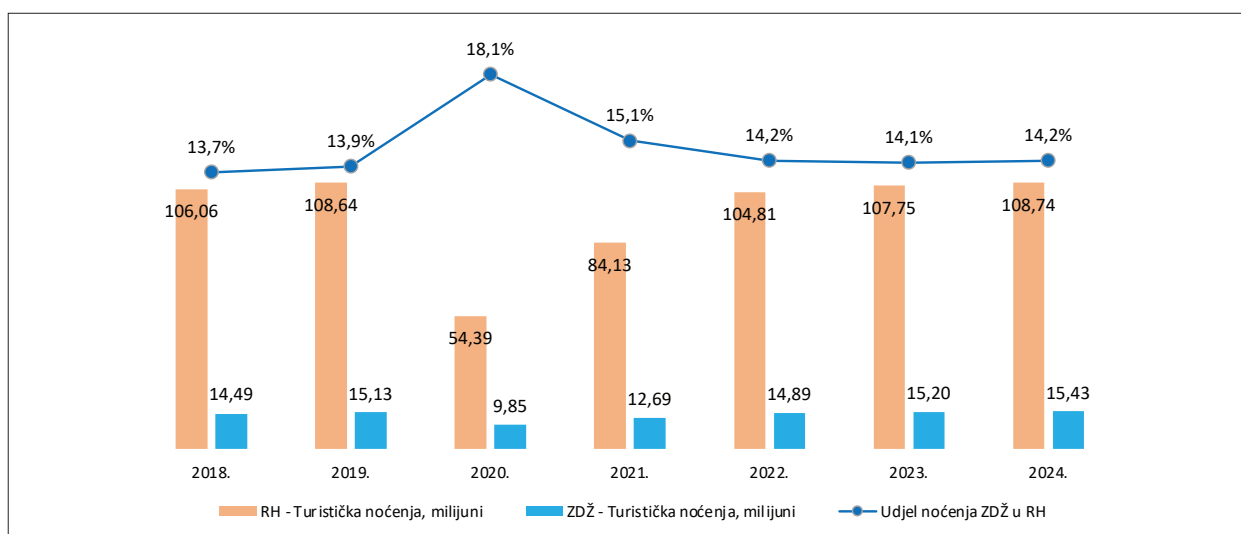


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Prema podacima Turističke zajednice Zadarske županije, 2024. godinu obilježio je novi rekord u broju dolazaka i ostvarenih noćenja u županiji. Tako je ukupno ostvareno 2,18 milijuna turističkih dolazaka ili 5,8 posto više nego u 2023. godini te ukupno 15,42 milijuna noćenja ili 1,5 posto više nego u 2023. godini. Unatoč pesimističnim predviđanjima početkom godine turistički promet u Zadarskoj

županiji, pa i u cijeloj Hrvatskoj, veći je nego u prethodnoj godini. Zadarska županija zadržala je svoj udjel u ukupnom hrvatskom turističkom prometu na razini nešto većoj od 14 posto. Taj udjel bio je znatno veći u *pandemijskoj* 2020. godini, kad je Zadarska županija imala manji pad turističkog prometa od ostalih jadranskih županija.

Turistička noćenja i udjel Zadarske županije u ukupnim noćenjima turista u Hrvatskoj



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Broj dolazaka i noćenja u Zadarskoj županiji po tržištima 2023. i 2024. godine

zemlja dolaska	2023.			2024.			indeksi 24./23.	
	dolasci	noćenja	%noć.	dolasci	noćenja	%noć.	dolasci	noćenja
DOMAĆI TURISTI	335.748	3.825.672	25,16	360.324	3.775.406	24,48	107,3	98,7
Njemačka	317.161	2.495.728	16,42	317.174	2.427.293	15,74	100,0	97,3
Slovenija	222.032	2.003.253	13,18	232.755	2.069.895	13,42	104,8	103,3
Poljska	159.213	1.042.268	6,86	180.997	1.140.291	7,39	113,7	109,4
Češka	135.287	1.007.123	6,62	126.490	931.160	6,04	93,5	92,5
Austrija	135.372	867.459	5,71	135.636	864.609	5,61	100,2	99,7
Slovačka	102.640	755.141	4,97	105.623	773.237	5,01	102,9	102,4
Mađarska	100.207	611.200	4,02	105.849	641.132	4,16	105,6	104,9
Ujedinj. Kraljevina	45.909	238.090	1,57	58.280	296.362	1,92	126,9	124,5
BiH	40.959	269.656	1,77	45.830	285.166	1,85	111,9	105,8
Nizozemska	47.644	288.518	1,90	47.702	284.802	1,85	100,1	98,7
Italija	64.574	322.047	2,12	58.838	283.512	1,84	91,1	88,0
Francuska	47.268	174.099	1,15	51.293	185.910	1,21	108,5	106,8
Ukrajina	21.984	141.431	0,93	27.273	170.235	1,10	124,1	120,4
Ostale zemlje	280.835	1.160.872	7,64	321.940	1.295.995	8,40	114,6	111,6
STRANI TURISTI	1.721.085	11.376.885	74,84	1.815.680	11.649.599	75,52	105,5	102,4
UKUPNO	2.056.833	15.202.557	100,00	2.176.004	15.425.005	100,00	105,8	101,5

Izvor: Turistička zajednica Zadarske županije; obrada: HGK – ŽK Zadar

Turistička zajednica prati različite oblike fizičkog obujma turističkih kretanja. Stoga donosimo njihov prikaz po zemljama dolaska u Zadarsku županiju te po tipovima smještajnih objekata u kojima su turisti boravili. Domaći turisti, gledajući pojedinačno druge emitivne zemlje, ostvarili su najviše noćenja i u 2023. i u 2024. godini. Unatoč većem broju dolazaka za 7,3 posto, broj noćenja domaćih turista manji je za 1,7 posto, što svjedoči o kraćem zadržavanju na destinaciji. Taj je trend prisutan i kod turista iz svih zemalja. Baš svi su imali veći pomak u broju dolazaka nego u broju noćenja. U odnosu na 2023. godinu prosječan broj dana boravka stranih turista smanjen je sa 6,6 na 6,4, a domaćih s 11,4 na 10,5. Gosti iz Njemačke,

unatoč blagom smanjenju broja noćenja, i dalje su najbrojniji strani turisti s udjelom od 15,74 posto svih noćenja. Osim toga, smanjen je broj noćenja turista iz Češke, Austrije i Italije. Slovenski turisti godinama su drugi po brojnosti, a turisti iz Poljske prestigli su prije dvije godine goste iz Češke te i u 2024. imaju rast od 13,7 posto više dolazaka i 9,4 posto više noćenja.

Prema vrstama objekata u kojima su turisti boravili u 2024., najveći broj noćenja u Zadarskoj ostvaren je u objektima u domaćinstvu, više od trećine svih noćenja. S 36 posto od svih turističkih noćenja, Zadarska županija uklapa se u državni prosjek udjela ove kategorije noćenja (36,6 posto na razini

cijele Hrvatske). U kampovima je ostvareno 16,6 posto svih noćenja, u hotelima 9,5 posto, u ostalim ugostiteljskim objektima za smještaj šest posto, a na plovnim objektima pet posto. Zanimljivo je da na nekomercijalni smještaj otpada čak 26,8 posto, dok je na razini cijele Hrvatske udjel nekomercijalnog smještaja

9,9 posto. Značajna razlika između Zadarske županije i Hrvatske u cjelini uočava se i u broju noćenja u hotelima: za razliku od 9,5 posto hotelskih noćenja u Zadarskoj županiji, u cijeloj Hrvatskoj u hotelima je ostvareno 23,4 posto od svih turističkih noćenja.

Struktura turističkih noćenja u 2024. godini prema vrstama objekata

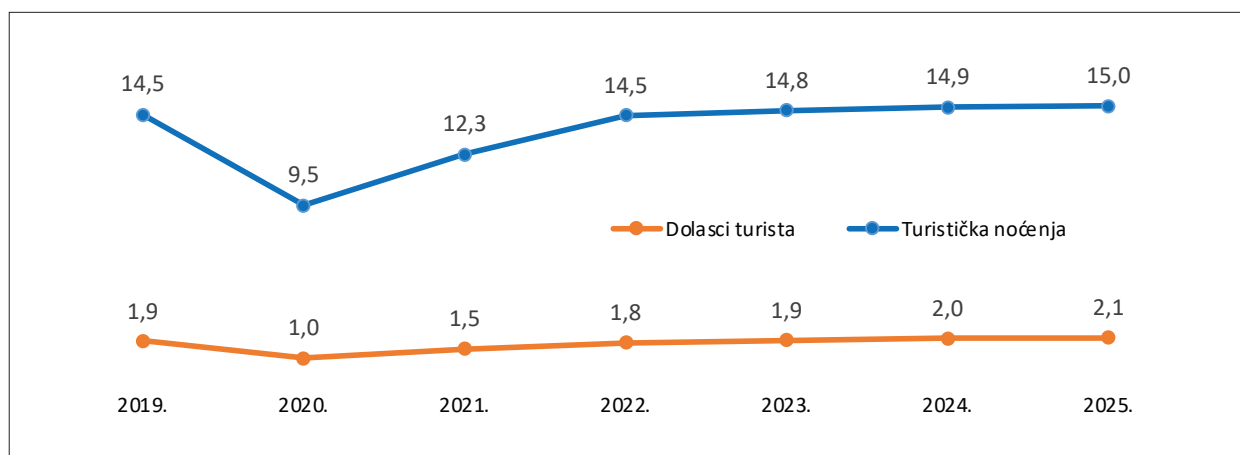
Vrsta objekta	Zadarska županija	Hrvatska
Objekti u domaćinstvu	36,0 %	36,6 %
Kampovi	16,6 %	19,2 %
Hoteli	9,5 %	23,4 %
Ostali ugostiteljski objekti za smještaj	6,0 %	7,4 %
Plovni objekt	5,0 %	3,3 %
Objekti na OPG-u (seljačkom domaćinstvu)	0,2 %	0,2 %
Ostalo	0,0 %	0,0 %
Restorani	0,0 %	0,0 %
Ukupno komercijalni smještaj	73,2 %	90,1 %
Nekomercijalni smještaj	26,8 %	9,9 %
Ukupno:	100,00 %	100,00 %

Izvor: TZ Zadarske županije, Hrvatska turistička zajednica; obrada: HGK – ŽK Zadar

Svježi podaci o turističkom prometu u prvih devet mjeseci 2024. govore o povećanju broja dolazaka za dva posto, a broja noćenja za 0,5 posto u odnosu na isto razdoblje 2023. godine. U rujnu je bilo za 4,5 posto više

dolazaka te za dva posto više noćenja nego u istom mjesecu 2023. godine, što posebno veseli turističku industriju koja teži smanjenju pritiska na glavnu sezonu i rastu poslovanja u predsezoni i posezoni.

Turistička noćenja i udjel Zadarske županije u ukupnim noćenjima turista u Hrvatskoj



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE

J – INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE (J58.1 – J63.9, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

J – Informacije i komunikacije u 2024.

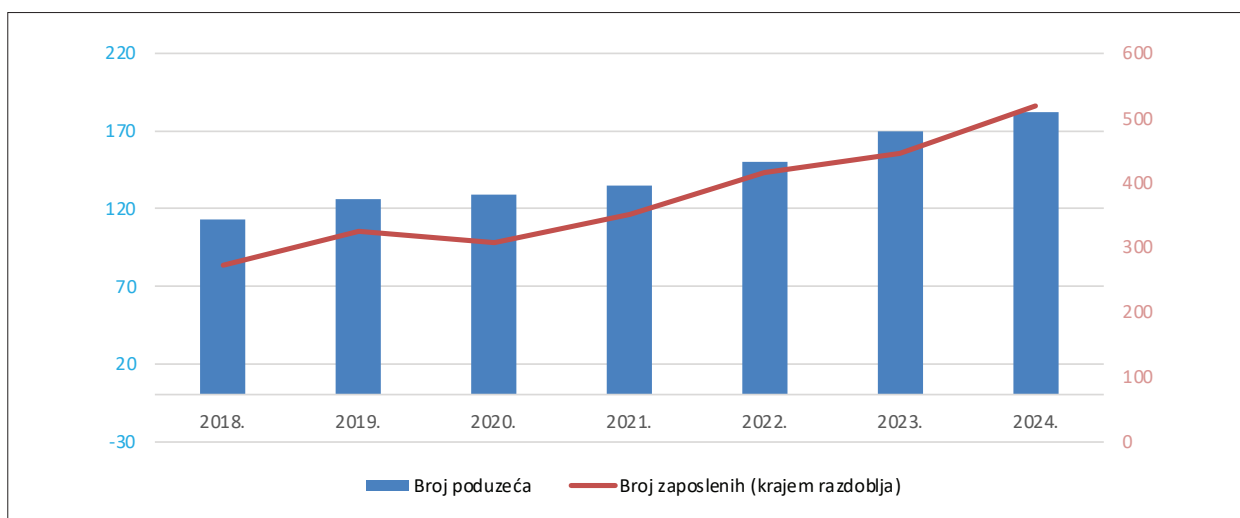
Broj poduzeća	182	↑ + 7,1%	Broj zaposlenih	519	↑ + 16,4%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	30,6	↑ + 3,1%	Kapital i rezerve (EURmil.)	14,3	↑ + 25,8%
Ukupni prihodi (EURmil.)	32,6	↑ + 27,2%	Neto dobit (EURmil.)	4,8	↑ + 21,8%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	11,4	↑ + 101,5%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	35,0%	↑ + 12,9pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,5	↑ + 28,0%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.947	↑ + 21,0%



Najznačajniji predstavnici ove branše u Zadarskoj županiji dolaze iz odjeljka djelatnosti J62.0 Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima. Dosad slabo zastupljene u gospodarstvu Zadarske županije, ove djelatnosti posljednjih godina polako rastu. U 2024. zabilježeno je povećanje svih važnih pokazatelja uspješnosti. Povećan je broj poduzeća i njihovih zaposlenika, a rastle su i

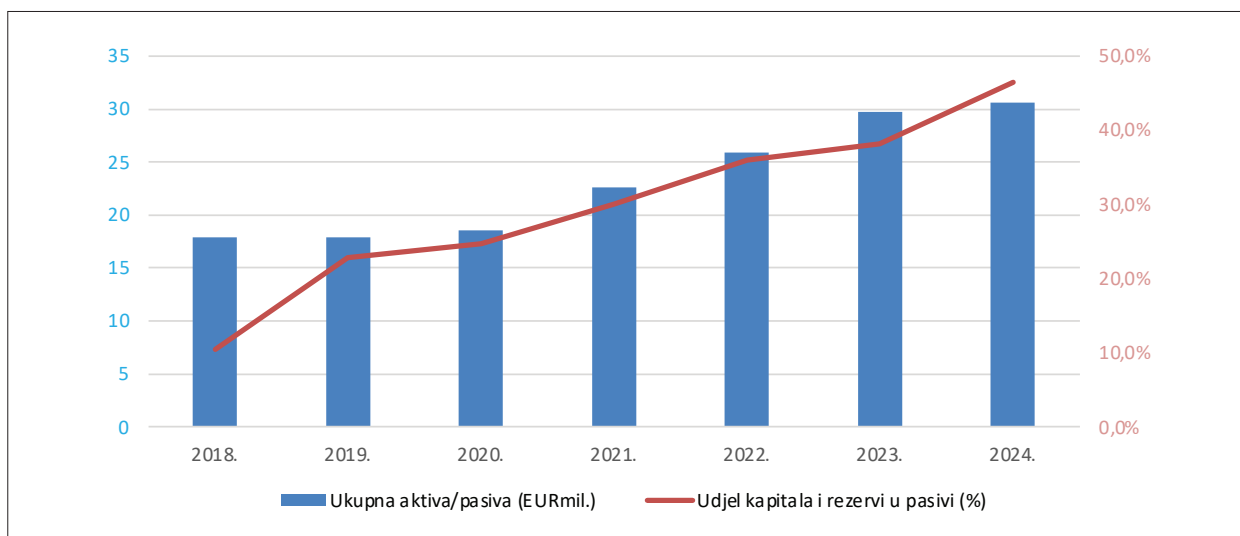
prosječne plaće. U odnosu na 2023. godinu, gotovo svi financijski pokazatelji bilježe rast veći od stope inflacije; aktiva je veća za 3,1 posto, vlastiti kapital za 25,8 posto, prihodi za 27,2 posto, neto dobit za 21,8 posto, prihodi od prodaje u inozemstvu za 101,5 posto, a bruto investicije za 28 posto. Prosječna bruto plaća u 2024. iznosila je 1.947 eura i bila je za 21 posto veća od prošlogodišnje.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

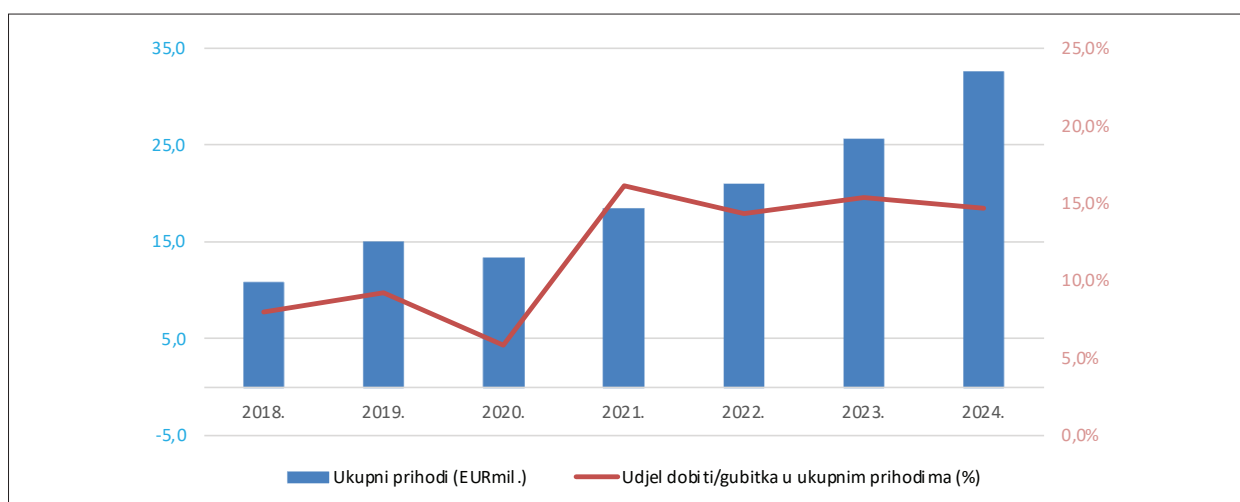


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U promatranom sedmogodišnjem razdoblju broj zaposlenih povećan je s 273 krajem 2018. na 519 krajem 2024. godine ili za 90,1 posto, povećana je i vrijednost imovine, i to za 71,5 posto, a vrijednost vlastitih sredstava za više od 600 posto. Naime, poduzetnici su vrijednost kapitala i rezervi u iznosu od 1,9 milijuna eura na kraju 2018. povećali na 14,3 milijuna eura na kraju 2024. godine. Time je vlastiti kapital s udjelom od 10,4 posto u ukupnoj pasivi došao do 46,5 posto udjela. Značajan je i rast prihoda; u sedmogodišnjem razdoblju povećani su s 11 na 33 milijuna eura

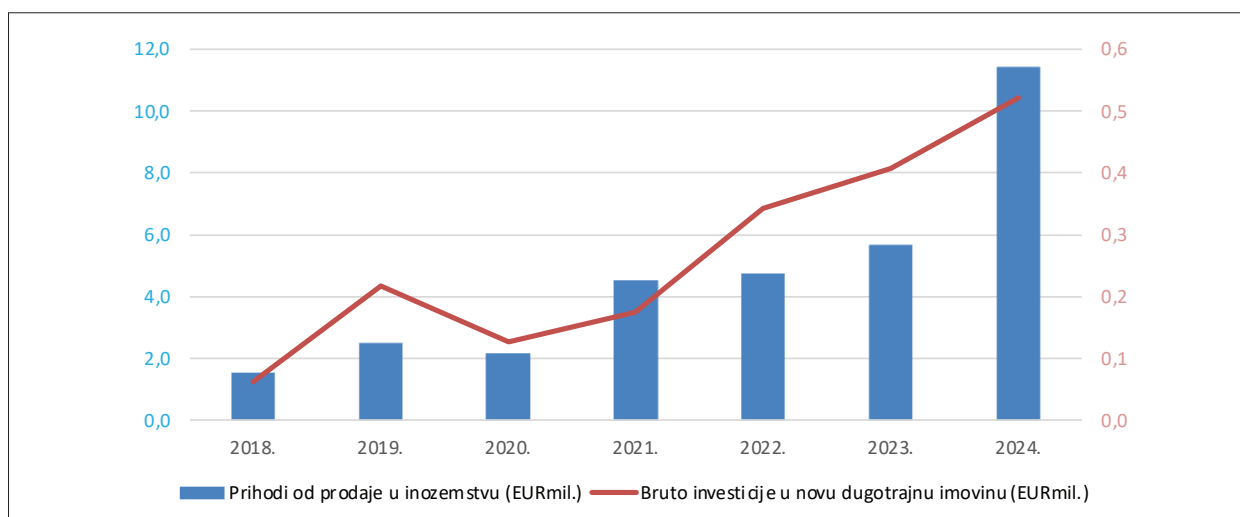
ili za 201,1 posto. Razvojem ove branše raste i izvoz njezinih usluga, pa je u promatranom razdoblju izvoz (prihodi od prodaje u inozemstvu) povećan za 655,9 posto, odnosno s 1,5 milijuna eura u 2018. na 11,4 milijuna u 2024. godini. Udjel neto dobiti u ukupnim prihodima u 2023. bio je 14,7 posto, što je za 6,7 pp (postotnih bodova) više u odnosu na 2018. godinu. Prosječna bruto plaća rasla je više od županijskog prosjeka, a iznosom od 1.947 eura je za 116,7 posto veća od prosječne bruto plaće u istoj branši isplaćene u 2018. godini.

Prihodi i dobit/gubitak



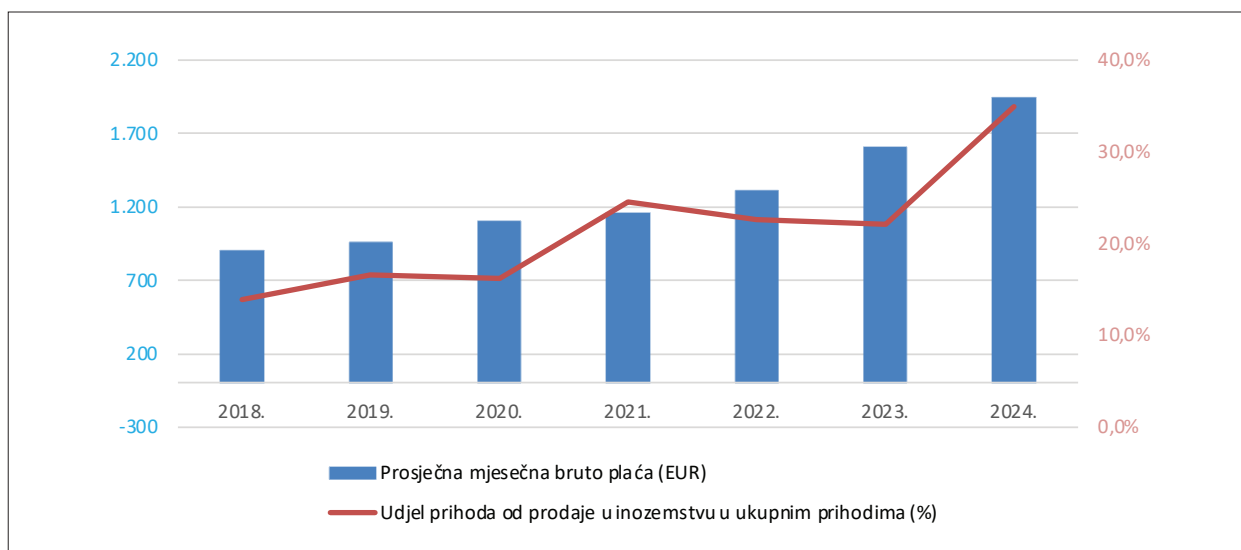
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

FINANCIJE I OSIGURANJE

K – FINANCIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA (K64.1 – K66.3, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 8 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

K – Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja u 2024.

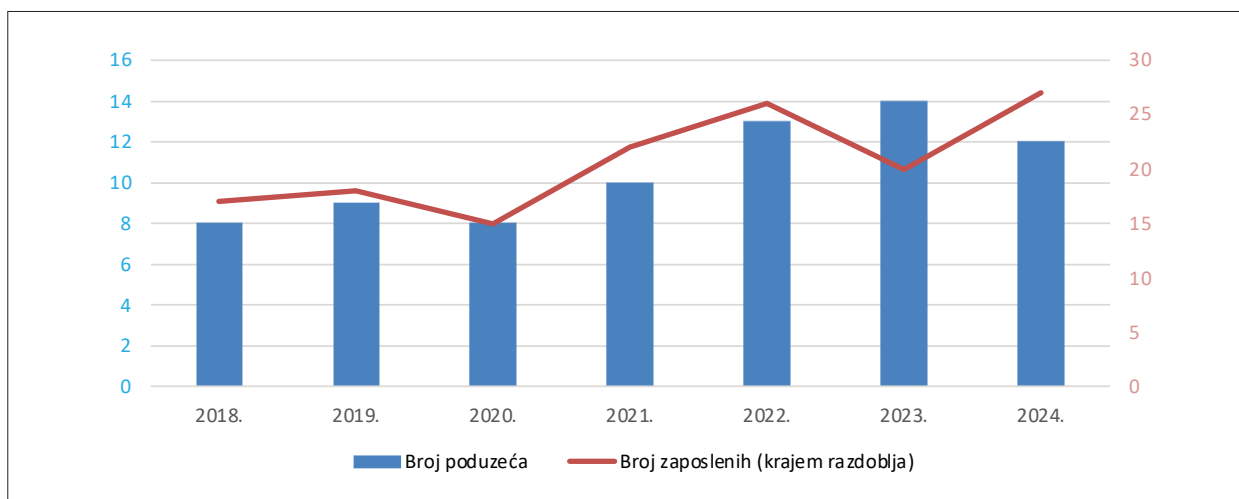
Broj poduzeća	12	↓ - 14,3%	Broj zaposlenih	27	↑ + 35,0%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	145,9	↑ + 3,4%	Kapital i rezerve (EURmil.)	- 21,0	↓ - 19,2%
Ukupni prihodi (EURmil.)	3,6	↑ + 40,2%	Neto dobit (EURmil.)	- 2,8	↓ > 500%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	0,0	↑ + 20,9%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	1,3%	↓ - 0,2pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,0	↓ - 67,7%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	2.285	↑ + 0,9%



Dva najznačajnija predstavnika ove branše u Zadarskoj županiji dolaze iz odjeljka djelatnosti K64.2 Djelatnosti holding-društava. Arsenal holdings d.o.o. i Tehno holding d.o.o. zajedno su ostvarili dvije trećine ukupnih prihoda branše. Cijela branša broji tek 12 tvrtki. Sve zajedno zapošljavaju 27 radnika, 35 posto više nego prethodne godine. Relativno visoka prosječna bruto plaća u iznosu od 2.285 eura nema velik značaj za županijsko gospodarstvo s obzirom na to da ju je primao tako mali broj zaposlenika. Vrijednost imovine

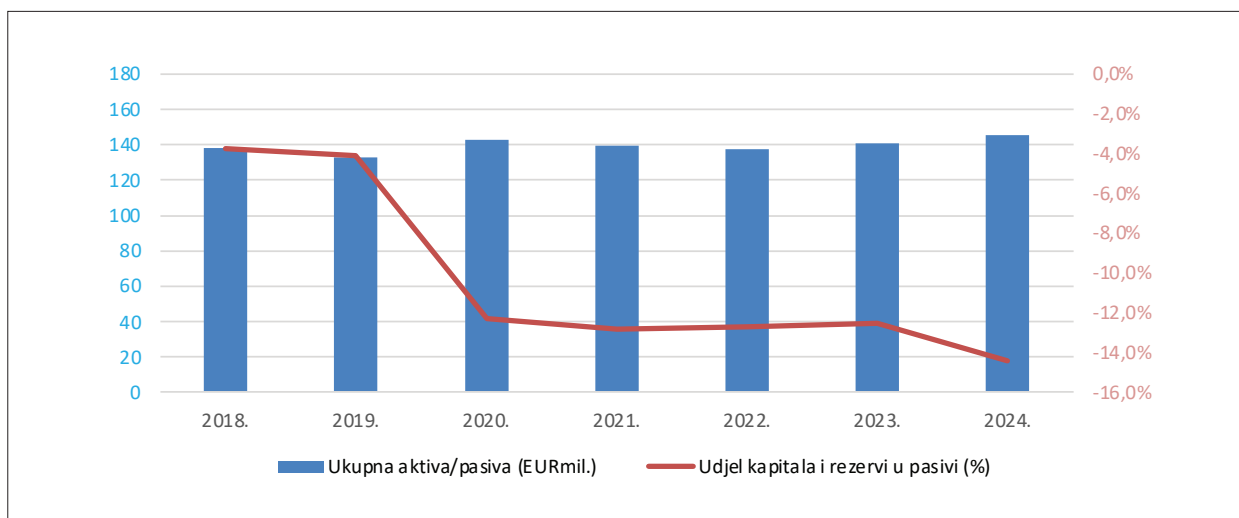
od 146 milijuna eura nešto je veća nego krajem 2023. godine, ali vrijednost kapitala i rezervi više je godina u negativnom području zbog nepokrivenih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Valja napomenuti da negativnu vrijednost kapitala cijele branše generira samo jedna tvrtka, a to nije jedna od navedene dvije najveće. Prihodi ovog područja djelatnosti povećani su za 40,2 posto, a za razliku od neto dobiti od 0,4 milijuna eura u 2023., u 2024. iskazan je gubitak od 2,8 milijuna eura.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

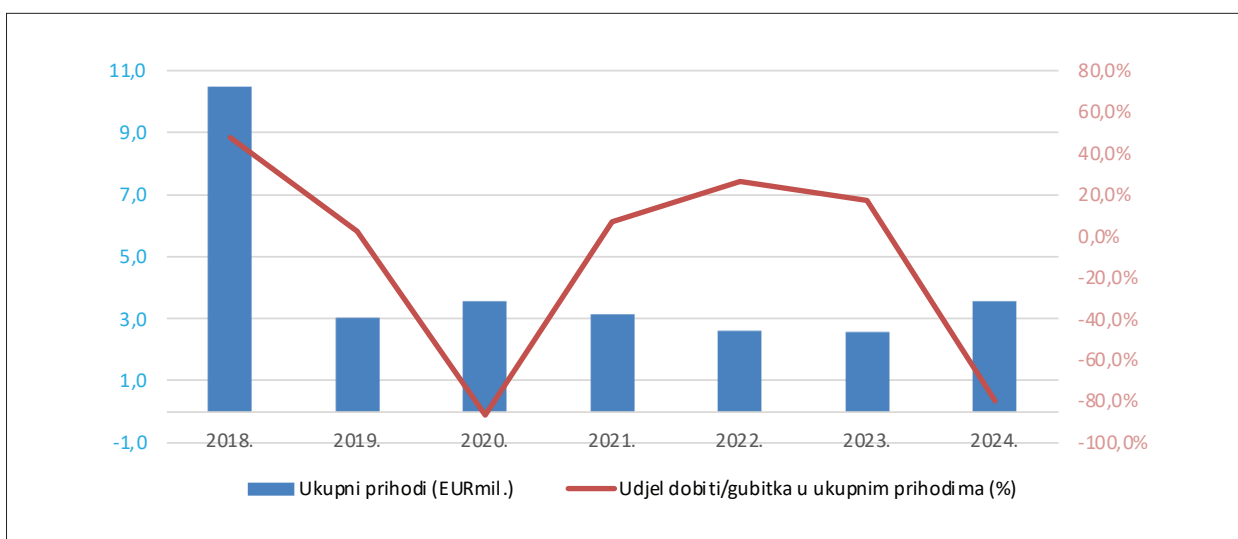


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U promatranom sedmogodišnjem razdoblju nije bilo velikih promjena u vrijednosti imovine, ali je u 2020. došlo do velikoga gubitka, odnosno smanjenja vlastitoga kapitala na vrijednost od negativnih 17,5 milijuna eura, što nije pokriveno do kraja 2024. godine. Naprotiv, kumulativni gubitak povećan je na 21 milijun eura. Kako je već navedeno, rezultat je to poslovanja jedne tvrtke. U odnosu na 10 milijuna eura ukupnih prihoda i pet milijuna

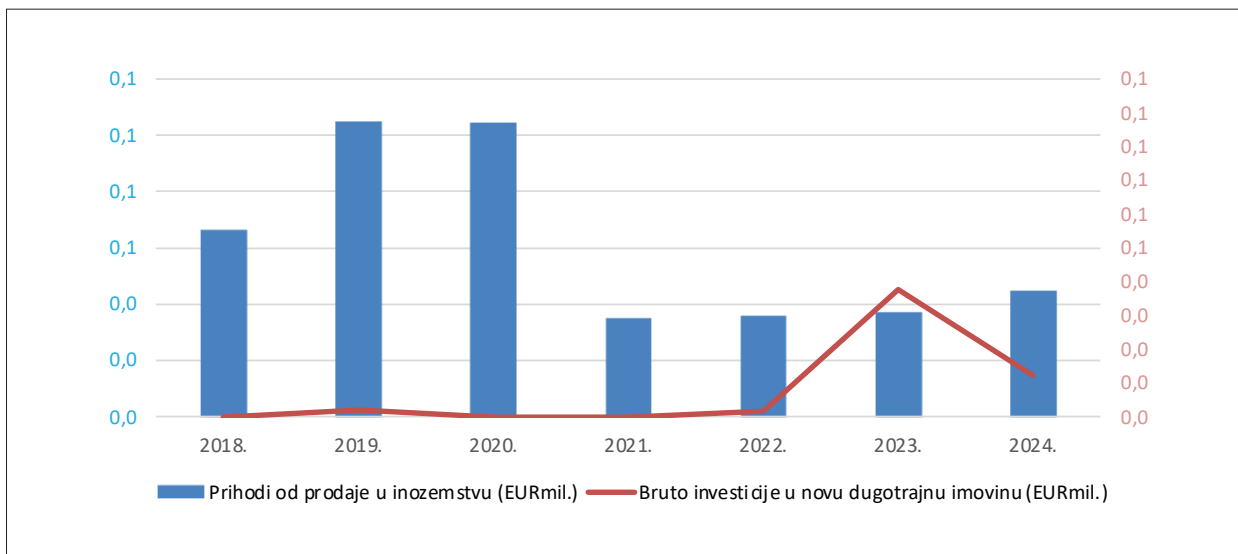
neto dobiti u 2018., sljedećih godina prihodi su bili znatno manji, a dobit cijelog područja djelatnosti minorna, pa čak i negativna u 2020. godini. Prihodi od 3,6 milijuna eura u 2024. na razini su od 34 posto vrijednosti prihoda iz 2018. Ulaganja u dugotrajnu imovinu bila su minorna tijekom tih sedam godina. Prosječna bruto plaća varirala je te je u 2024. veća za 98 posto u odnosu na 2018. godinu.

Prihodi i dobit/gubitak



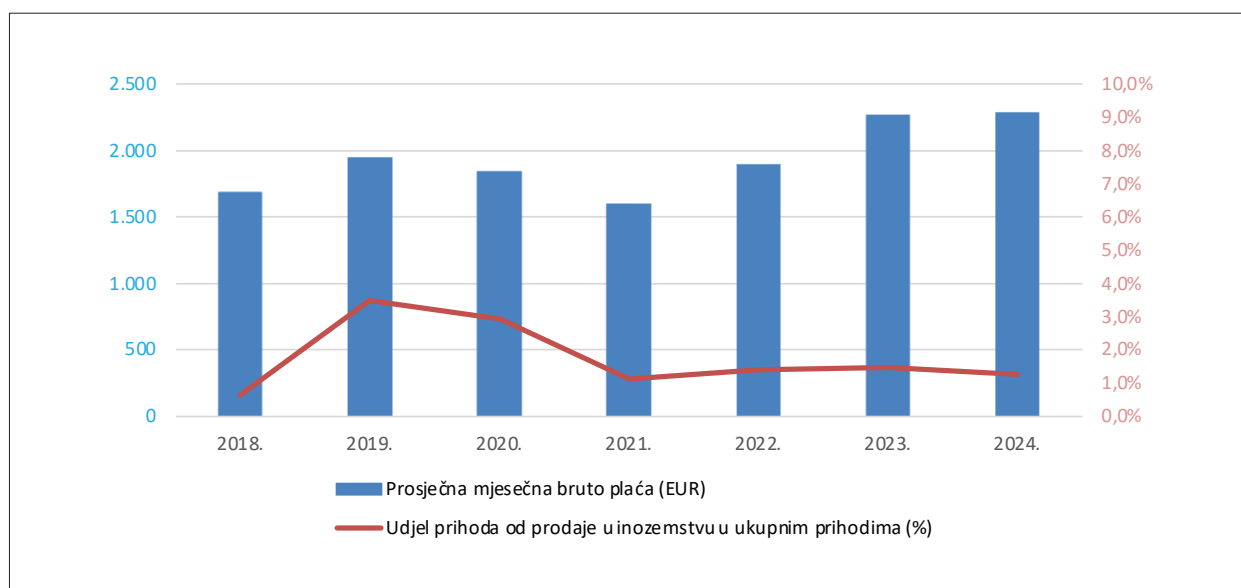
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

POSLOVANJE NEKRETNINAMA

L – POSLOVANJE NEKRETNINAMA (L68.1 – L68.3 , NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

L – Poslovanje nekretninama u 2024.

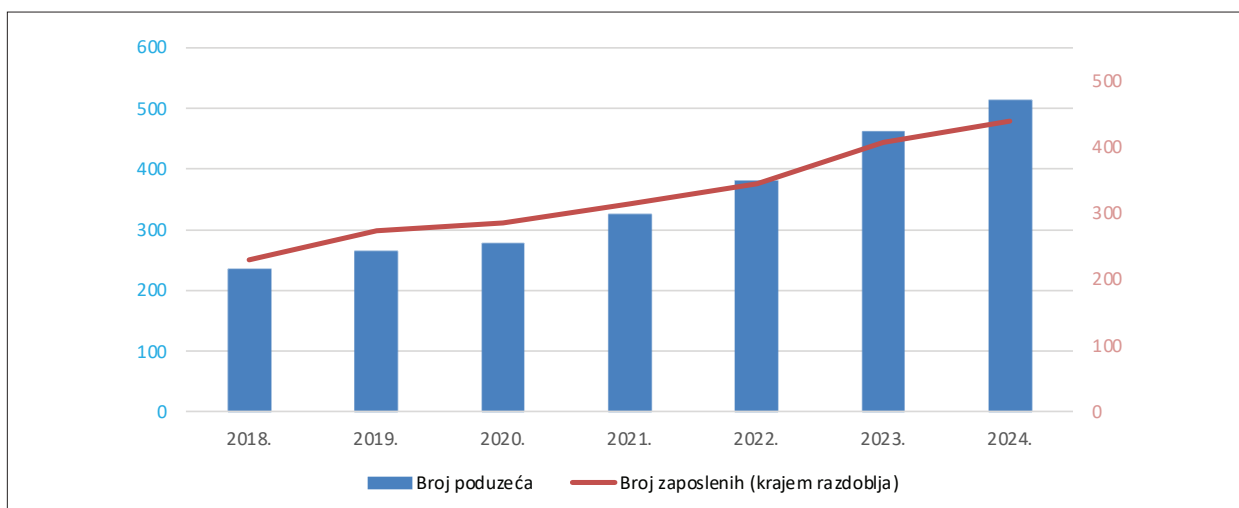
Broj poduzeća	514	↑ + 11,3%	Broj zaposlenih	439	↑ + 7,9%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	474,7	↑ + 7,1%	Kapital i rezerve (EURmil.)	54,9	↑ + 6,6%
Ukupni prihodi (EURmil.)	74,5	↑ + 21,9%	Neto dobit (EURmil.)	4,2	↓ - 4,8%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	1,7	↓ - 50,6%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	2,3%	↓ - 3,4pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	2,2	↑ + 83,2%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.507	↑ + 16,0%



Većina prihoda ovog područja djelatnosti dolazi od L6810 – Kupnje i prodaje vlastitih nekretnina (NKD 2007.), nešto manje od L6820 – Iznajmljivanja i upravljanja vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) ili pak od L6832 – Upravljanja nekretninama uz naplatu ili na osnovu ugovora. U odnosu na prethodnu godinu broj poduzeća povećan je za 11,3 posto, a zaposlenika za 7,9 posto. Aktiva je rasla za 7,1 posto, a vlastiti kapital za 6,6 posto. Prihodi u iznosu od 74,5 milijuna eura bili su veći od prošlogodišnjih

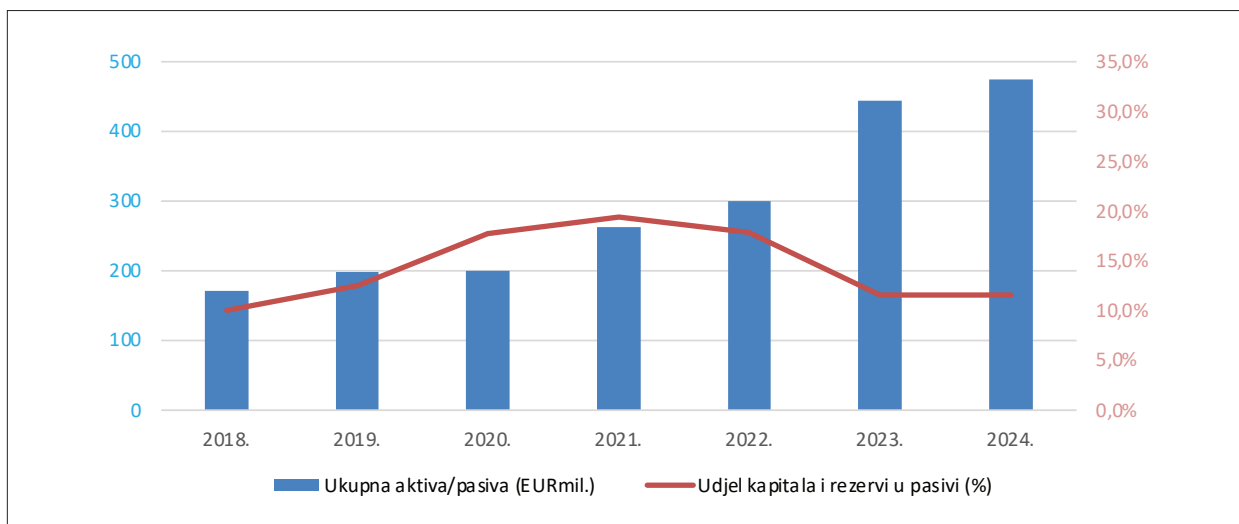
za 21,9 posto, dok je ostvarena neto dobit u iznosu od 4,2 milijuna eura bila za 4,8 posto manja od dobiti ostvarene u 2023. godini. Prihodi od prodaje u inozemstvu bili su manji za 50,6 posto, pa je i njihov udjel u ukupnim prihodima s 5,7 pao na 2,3 posto, odnosno smanjen je za 3,4 postotna boda (pp). Bruto investicije u iznosu od 2,2 milijuna eura povećane su za čak 88,2 posto u odnosu na prošlogodišnje. Prosječna bruto plaća od 1.507 eura bila je 16 posto veća nego u 2023. godini.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina



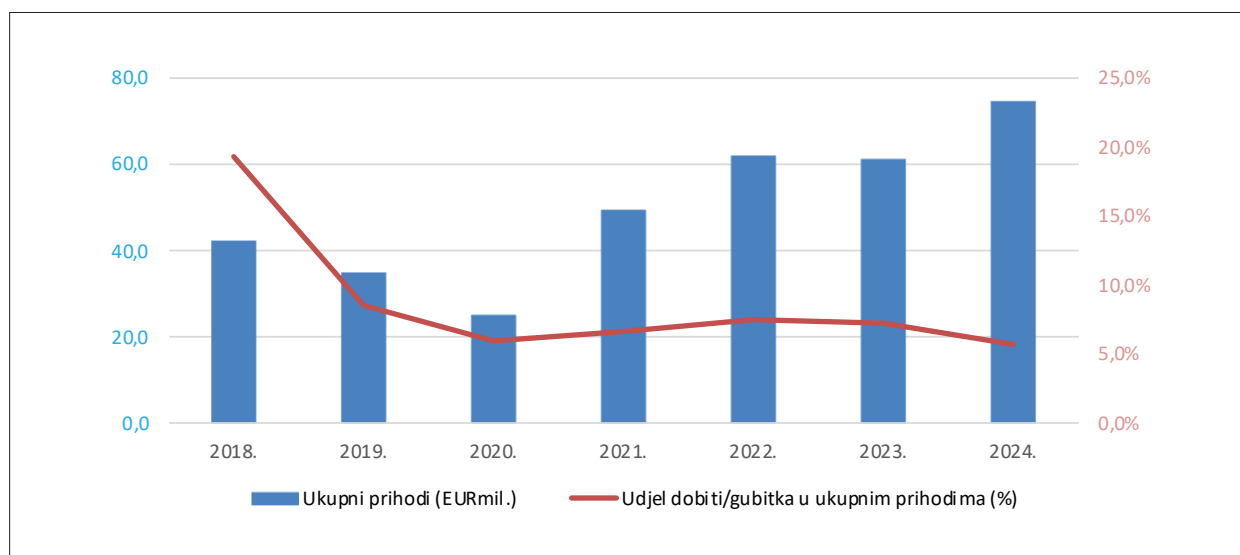
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U razdoblju 2018. – 2024. u ovom se sektoru gospodarstva zaposlenost povećala za 90,9 posto, imovina za 176,6 posto, vlastiti kapital za 220,4 posto, a prihodi za 76,3 posto.

Ostvarena dobit nije pratila ovaj trend, branša u godinama koje su slijedile nije uspjela dostići dobit od osam milijuna eura iz 2018. godine. Dobit u 2024. u iznosu od 4,2 milijuna eura

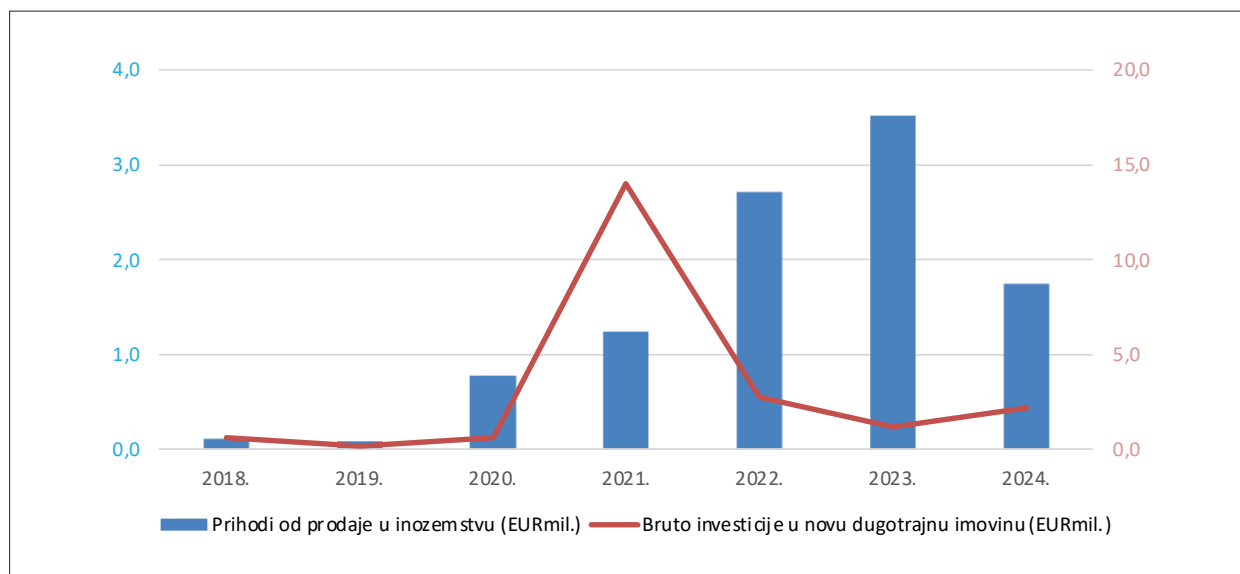
bila je za 48,2 posto manja od dobiti iz te godine. Prosječna plaća rasla je te je u 2024. s iznosom od 1.507 eura bila za 65,5 posto veća od prosječne plaće u 2018. godini. Branša će vjerojatno nastaviti uspješno poslovati u narednim godinama jer je potražnja za nekretninama na zadarskom području i dalje velika.

Prihodi i dobit/gubitak



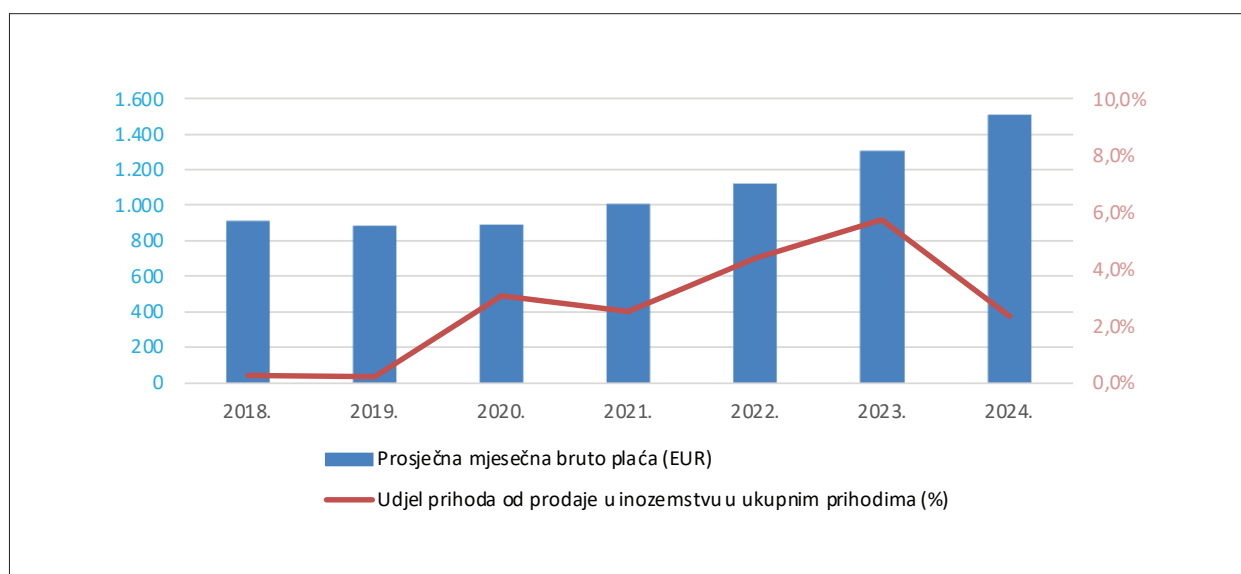
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI

M – STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI (M69.1 – M75.0, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

M – Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti u 2024.

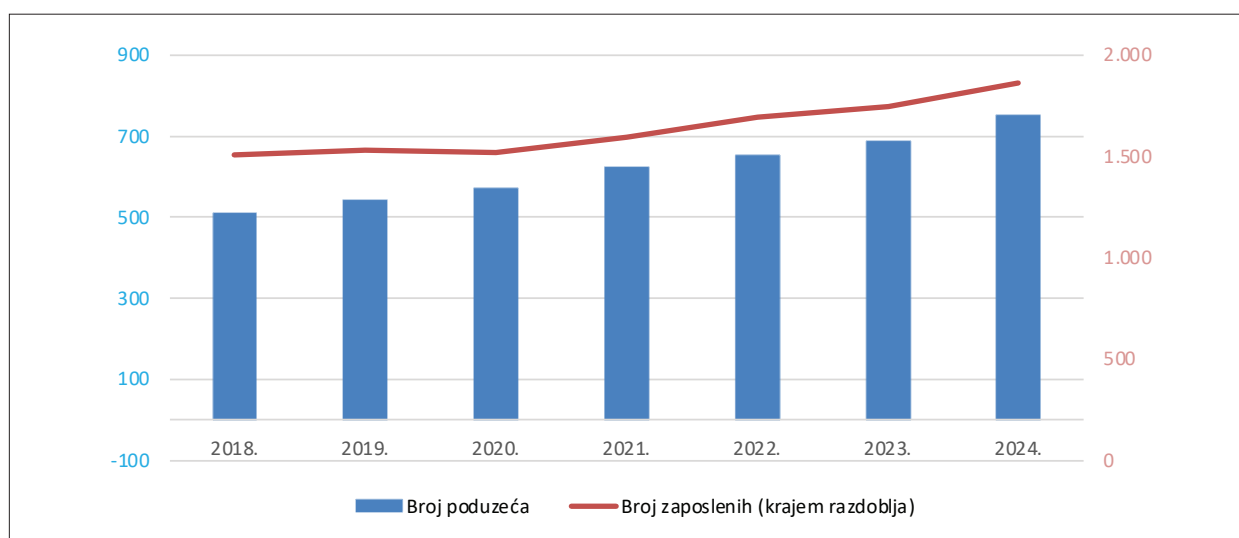
Broj poduzeća	752	↑ + 9,3%	Broj zaposlenih	1.862	↑ + 6,5%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	184,8	↑ + 12,3%	Kapital i rezerve (EURmil.)	48,8	↑ + 17,2%
Ukupni prihodi (EURmil.)	131,0	↑ + 13,6%	Neto dobit (EURmil.)	15,7	↑ + 54,9%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	23,9	↑ + 8,5%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	18,3%	↓ - 0,9pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,4	↓ - 33,1%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.738	↑ + 16,7%

<p>Tehničko ispitivanje i analiza</p>  <p>OSM Thome</p> <p>THOME CROATIA d.o.o., 7,2%</p>	<p>Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem</p>  <p>CANAPAY</p> <p>CANA PAY d.o.o., 6,5%</p>	<p>Inženjerstvo i s njim povezano tehničko savjetovanje</p>  <p>EZ ENGINEERING</p> <p>EZ ENGINEERING d.o.o., 3,4%</p>	
<p>Arhitektonske djelatnosti</p> <p>LOCUM d.o.o.</p> <p>LOCUM d.o.o., 6,6%</p>	<p>Inženjerstvo i s njim povezano tehničko savjetovanje</p>  <p>ADCON</p> <p>AD CON d.o.o., 1,5%</p>  <p>D & Z, d.o.o.</p> <p>D & Z, d.o.o., 1,4%</p>	<p>Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem</p>  <p>EURO PROJEKT</p> <p>EURO PROJEKT d.o.o., 3,0%</p>	
	<p>ACES</p> <p>ACES d.o.o., 1,4%</p>	<p>brodotehna</p> <p>BRODOTEHNA d.o.o., 1,4%</p>	<p>Ostale stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti, d. n.</p>  <p>SMP SOLUTIONS</p> <p>SMP d.o.o., 1,9%</p>

Sa svojih 1.862 zaposlenih i ostvarenim financijskim rezultatima, ovo područje djelatnosti postaje sve značajnije u gospodarstvu Zadarske županije. U odnosu na prethodnu godinu, poslovnih subjekata bilo je za 9,3 posto više, a broj njihovih zaposlenika povećao se za 6,5 posto. Rasla je i aktiva, i to za 12,3 posto, a vlastiti kapital za 17,2 posto, pa je njegov udjel u ukupnoj pasivi povećan

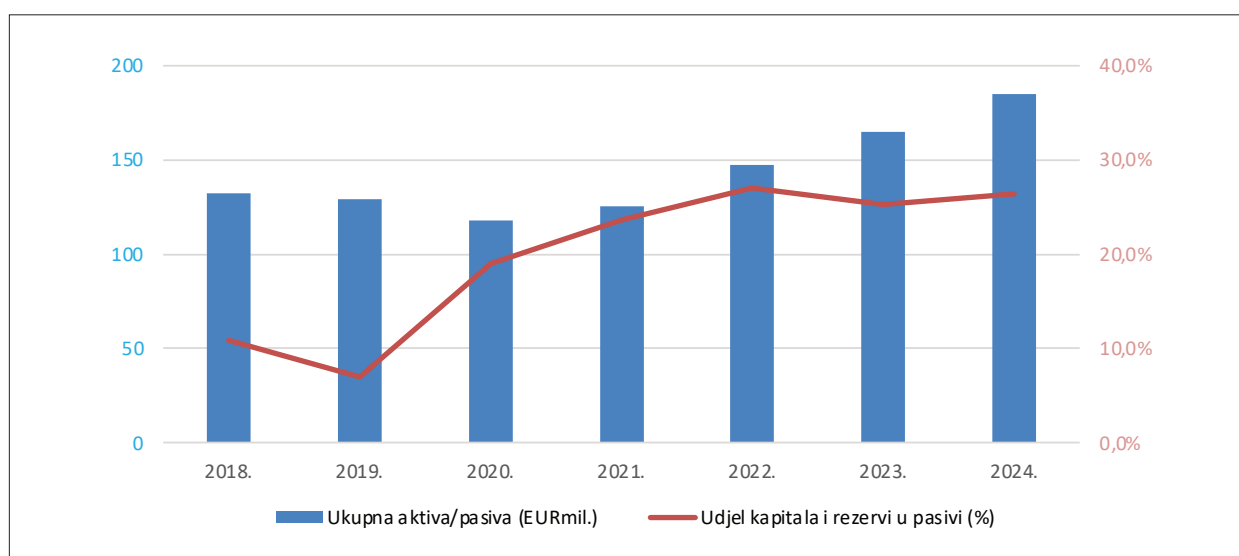
na 26,4 posto odnosno za 1,1 postotni bod (pp). Zabilježeno je povećanje prihoda od 13,6 posto, kao i povećanje neto dobiti od 54,9 posto. Rasli su i prihodi od prodaje u inozemstvu za 8,5 posto, manje od rasta ukupnih prihoda, pa je posljedično i postotak prihoda od prodaje u inozemstvu bio manji za 0,8 postotnih bodova. Uz to, i prosječna bruto plaća rasla je za 16,7 posto.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

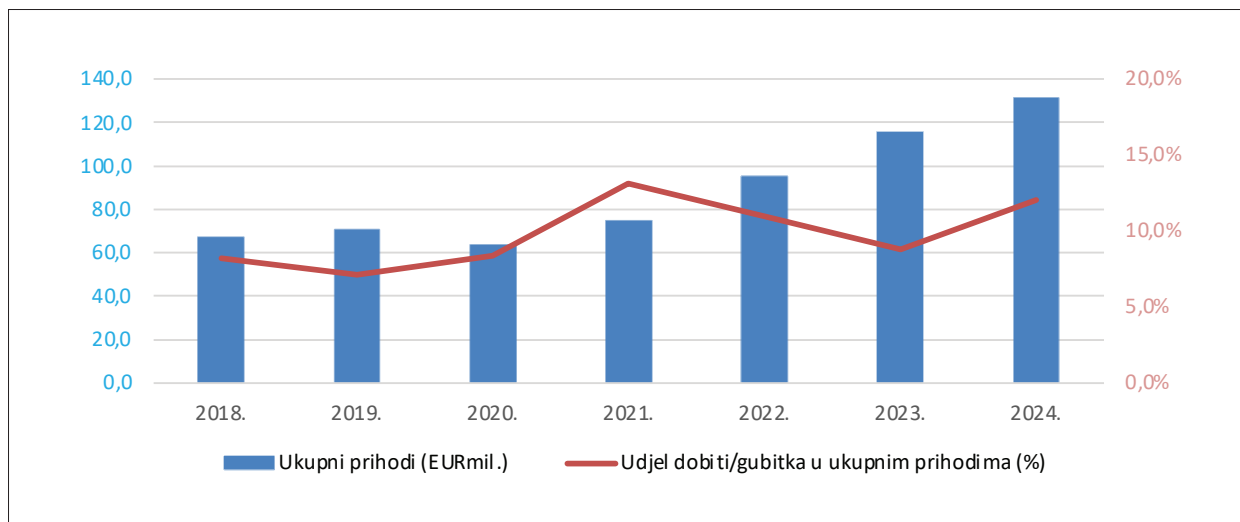


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U posljednjih sedam godina znatno se povećao broj poduzeća u ovom području djelatnosti, i to za 47,2 posto. U istom razdoblju povećan je i broj zaposlenih za 23,5 posto. Nakon blagog smanjenja aktive na kraju 2020., njezina vrijednost opet raste te je krajem 2024. iznosila 185 milijuna eura, odnosno bila je za 39,6 posto veća nego krajem 2018. godine. Vrijednost vlastitoga kapitala rasla je znatno bržim tempom – na kraju 2024. iznosi 49 milijuna eura, što je 239,8 posto više nego krajem 2018. godine te pokriva 26,4 posto vrijednosti pasive. Branša

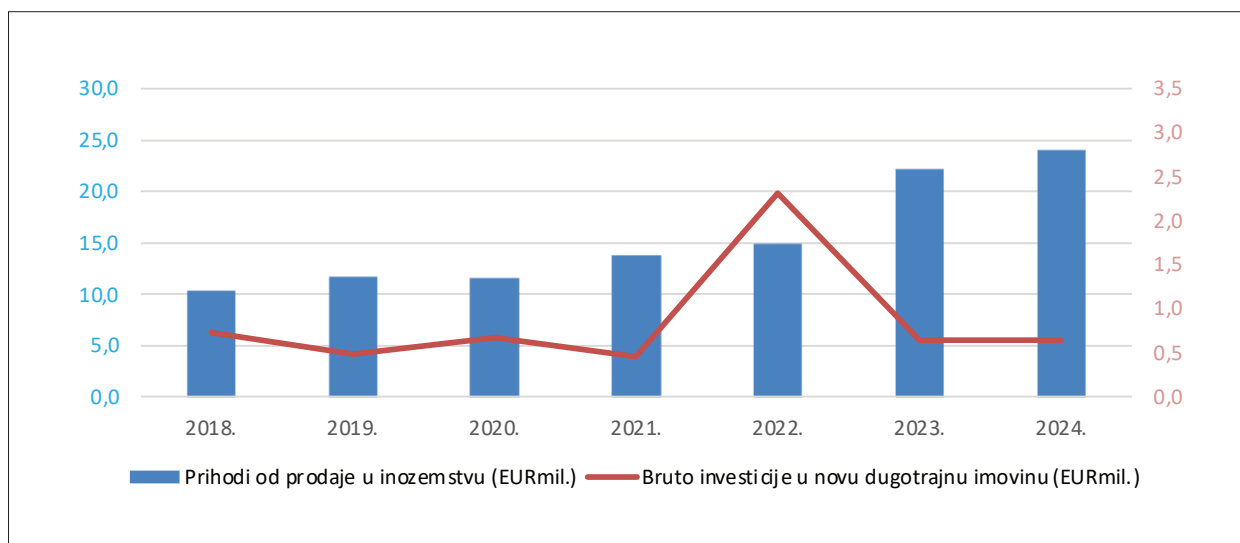
je imala i značajan rast prihoda; oni su u 2024. bili za 95,6 posto veći nego u 2018. Rast dobiti još je veći; neto dobit od 15,7 milijuna eura u 2024. veća je za 187,3 posto nego u 2018. godini. Ove tvrtke dijelom su orijentirane i na izvoz, pa su i prihodi od prodaje u inozemstvu u iznosu od 24 milijuna eura za 132,7 posto veći od iste kategorije prihoda u 2018. godini. Prosječna isplaćena plaća, inače iznad prosjeka isplaćenih plaća u gospodarstvu Zadarske županije, nije rasla tim tempom. U 2024. bila je za 46,6 posto veća nego u 2018. godini.

Prihodi i dobit/gubitak



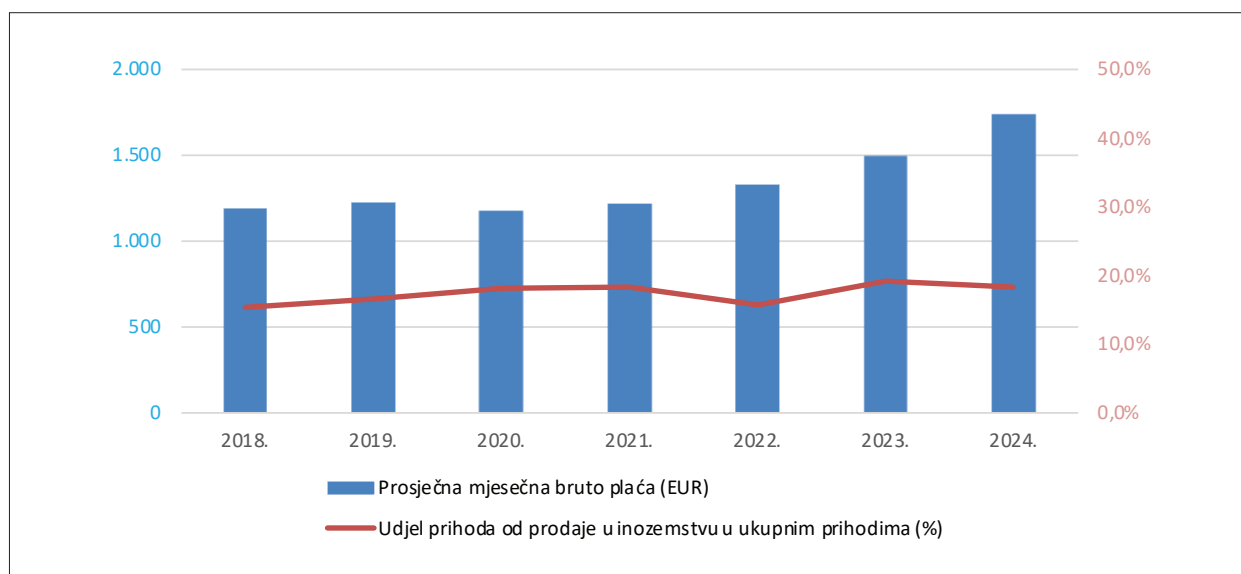
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI

N – ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI (N77.1 – N77.4, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

N – Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti u 2024.

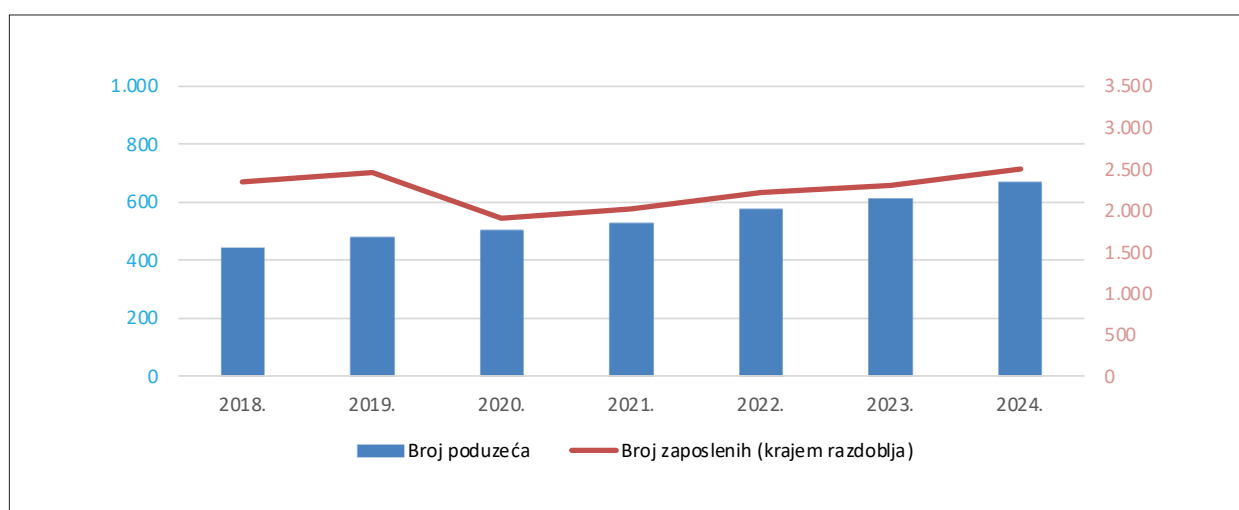
Broj poduzeća	668	↑ +9,2%	Broj zaposlenih	2.501	↑ +8,7%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	358,8	↑ +18,2%	Kapital i rezerve (EURmil.)	30,5	↓ -18,6%
Ukupni prihodi (EURmil.)	247,3	↑ +12,1%	Neto dobit (EURmil.)	-0,8	↓ -89,4%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	41,9	↓ -10,3%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	17,0%	↓ -4,2pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	36,8	↑ +18,2%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.453	↑ +17,2%

<p>Iznajmljivanje i davanje u zakup (leasing) plovnih prijevoznih sredstava</p>  <p>ANGELINA TOURS, d.o.o., 11,0%</p>  <p>MASTER YACHTING d.o.o., 9,1%</p>  <p>PITTER putnička agencija, d.o.o., 7,2%</p>	<p>Iznajmljivanje i davanje u zakup (leasing) plovnih prijevoznih sredstava</p>  <p>EURONAUTIC d.o.o., 3,4%</p>  <p>BAVARIA YACHTING SERVIS, putnička agencija, d.o.o., 3,0%</p> <p>Iznajmljivanje i davanje u zakup (leasing) plovnih prijevoznih sredstava</p>  <p>LUCA d.o.o., 4,5%</p>	<p>Iznajmljivanje i davanje u zakup (leasing) automobila i motornih vozila lake kategorije</p>  <p>AVIA d.o.o., 4,5%</p> <p>Djelatnosti privatne zaštite</p>  <p>MEDITERAN SECURITY d.o.o., 5,5%</p> <p>Ostale rezervacijske usluge i djelatnosti povezane s njima</p>  <p>FALKENSTEINER Hotelmanagement d.o.o., 3,5%</p> <p>Iznajmljivanje i davanje u zakup (leasing) ostalih strojeva, opreme i materijalnih dobara, d. n.</p>  <p>BRALA d.o.o., 2,8%</p>
--	--	---

U ovo područje djelatnosti NKD 2007. smjestio je široki spektar djelatnosti, od iznajmljivanja, zaštite i upravljanja zgradama do čišćenja i uredske administracije. Na području Zadarske županije velika je većina ovih tvrtki izravno ili neizravno u sektoru turizma. Prednjače iznajmljivači plovila i putničke agencije, a prisutne su i djelatnosti privatne zaštite, čišćenja i brojne druge. U posljednjoj godini povećan je broj poslovnih subjekata za 9,2 posto i broj zaposlenih za 8,7 posto. Imovina je povećana za 18,2 posto, ali je vlastiti kapital

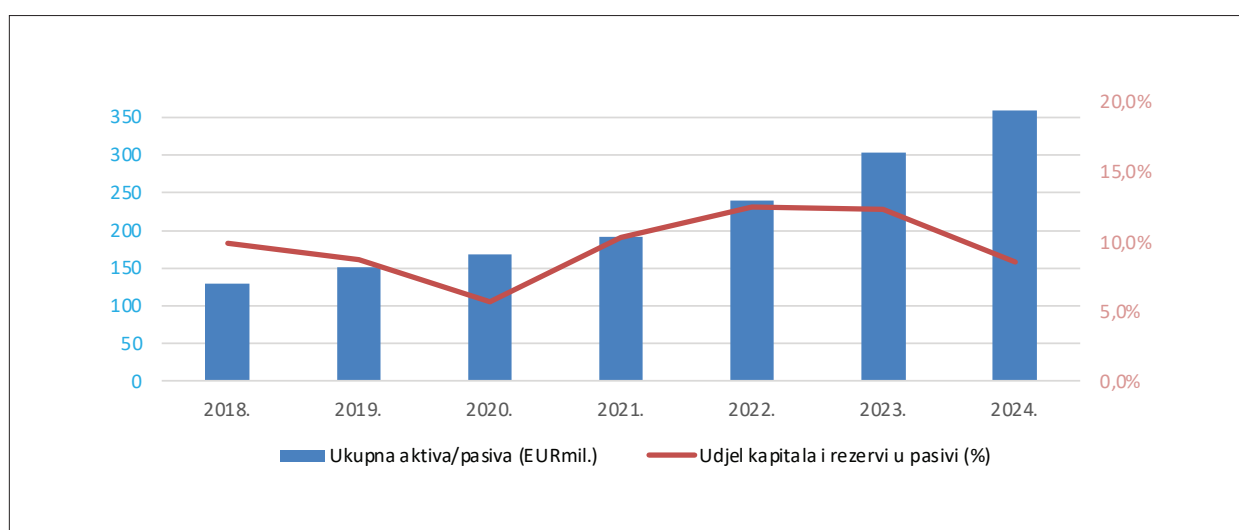
smanjen za 18,6 posto. Time je smanjen i njegov udjel u pasivi za 3,9 postotnih bodova. Prihodi su bili veći za 12,1 posto, a izostala je neto dobit. Nakon ostvarene dobiti od 10 milijuna eura u 2023. godini, u 2024. branša bilježi gubitak u iznosu od 0,8 milijuna eura. Smanjen je i izvoz, i to za 10,3 posto, pa je i udjel prihoda od prodaje u inozemstvu u ukupnim prihodima smanjen za 4,3 postotna boda. Investicije su povećane za 18,2 posto, a rasla je i prosječna isplaćena bruto plaća, i to za 17,2 posto.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

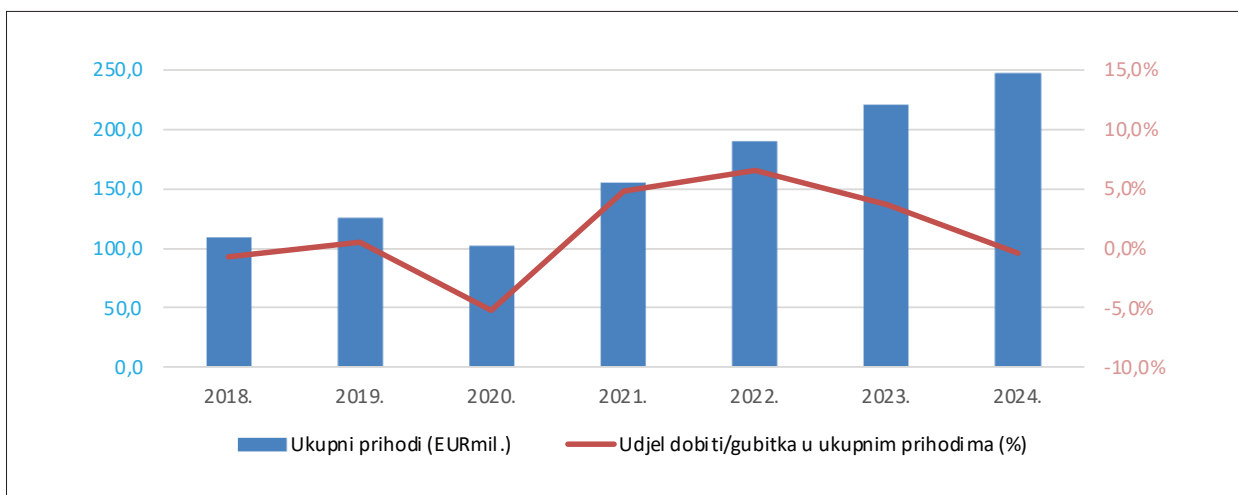


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U posljednjih sedam godina ovo područje djelatnosti zabilježilo je malu promjenu broja zaposlenih. Njihov je broj tek u 2023. dostigao razinu iz 2018. godine. Na kraju 2024. u ovoj branši ima 2.501 zaposleni, što je povećanje za 6,7 posto u odnosu na kraj 2018. Vrijednost imovine stalno je rasla te je na kraju 2024. za 176,2 posto veća nego prije sedam godina. Kapital i rezerve rasli su sličnom brzinom; njihova vrijednost od 30 milijuna eura bila je na kraju 2024. za 137,6 posto veća nego krajem 2018. I ovo je područje bilo znatno pogođeno krizom u 2020. godini kada je došlo do značajnog smanjenja prihoda i broja

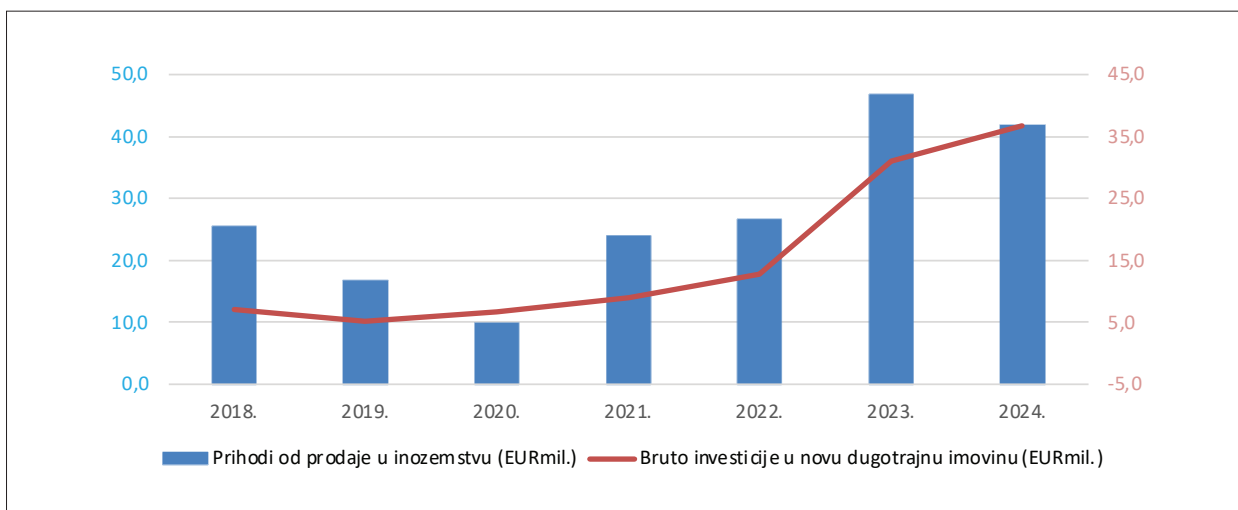
zaposlenih, a posljedično i do iskazivanja gubitka, što se nakon tri godine s ostvarenom dobiti dogodilo u 2024. Branša ostvaruje i izvozne prihode, a oni su tijekom godina varirali između 10 i 47 milijuna eura, koliko su iznosili u 2023. godini. U posljednjoj godini smanjeni su na 42 milijuna eura. U ovom području djelatnosti najviše je investirano posljednje dvije godine. Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu u 2024. u iznosu od 37 milijuna eura bile su za 421 posto veće od iste kategorije ulaganja u 2018. godini. Prosječna bruto plaća stalno je rasla te je u 2024. iznosila 1.453 eura, što je 75,5 posto više nego u 2018.

Prihodi i dobit/gubitak



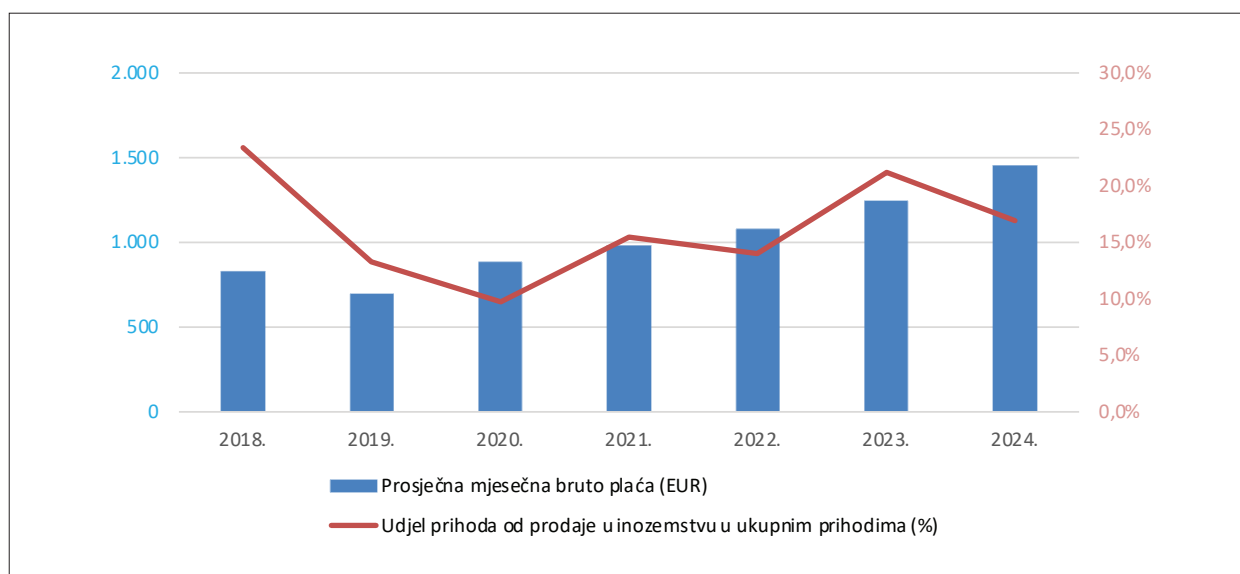
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

OBRAZOVANJE

P – OBRAZOVANJE (P85.1 – P85.6, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

P - Obrazovanje u 2024.

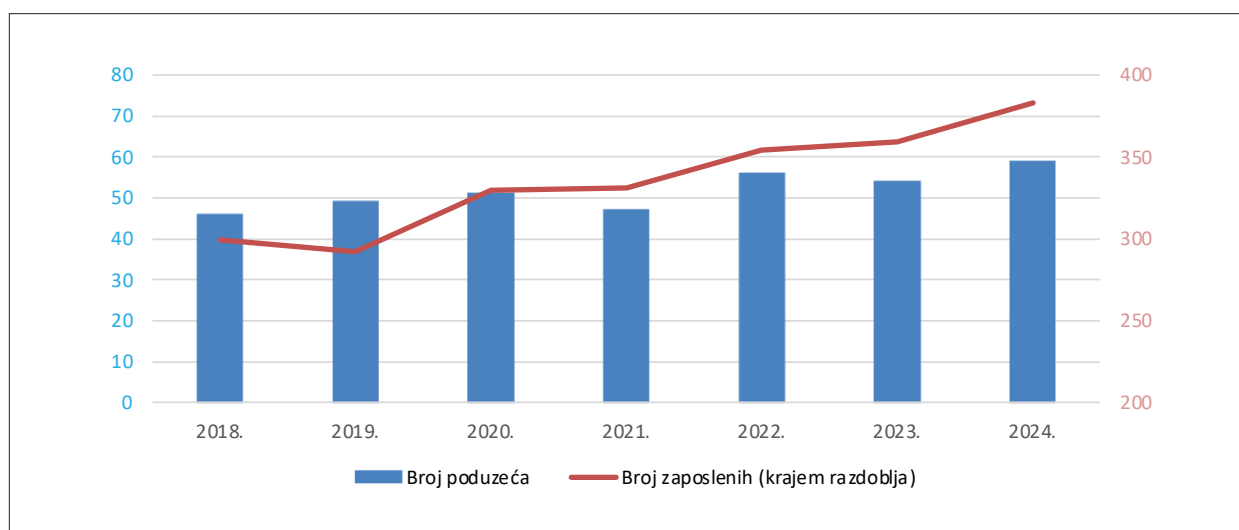
Broj poduzeća	59	↑ + 9,3%	Broj zaposlenih	383	↑ + 6,7%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	7,4	↓ - 2,6%	Kapital i rezerve (EURmil.)	3,5	↑ + 3,0%
Ukupni prihodi (EURmil.)	12,6	↑ + 26,2%	Neto dobit (EURmil.)	0,8	↓ - 32,3%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	1,5	↑ + 47,5%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	11,6%	↑ + 1,7pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,0	↓ - 13,3%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.455	↑ + 13,3%



Godišnje financijske izvještaje za 2024. FINA-i je predalo ukupno 59 poslovnih subjekata iz područja obrazovanja. To je za 9,3 posto više u odnosu na 2023. godinu, dok je broj njihovih zaposlenika povećan za 6,7 posto. Financijski pokazatelji poslovanja većinom su imali uzlazni trend, ali bilo je i slabijih rezultata u donosu na prethodnu godinu. Na kraju 2024., u odnosu na godinu prije, imovina je bila manja za 2,6 posto, ali vlastiti kapital povećan je za tri

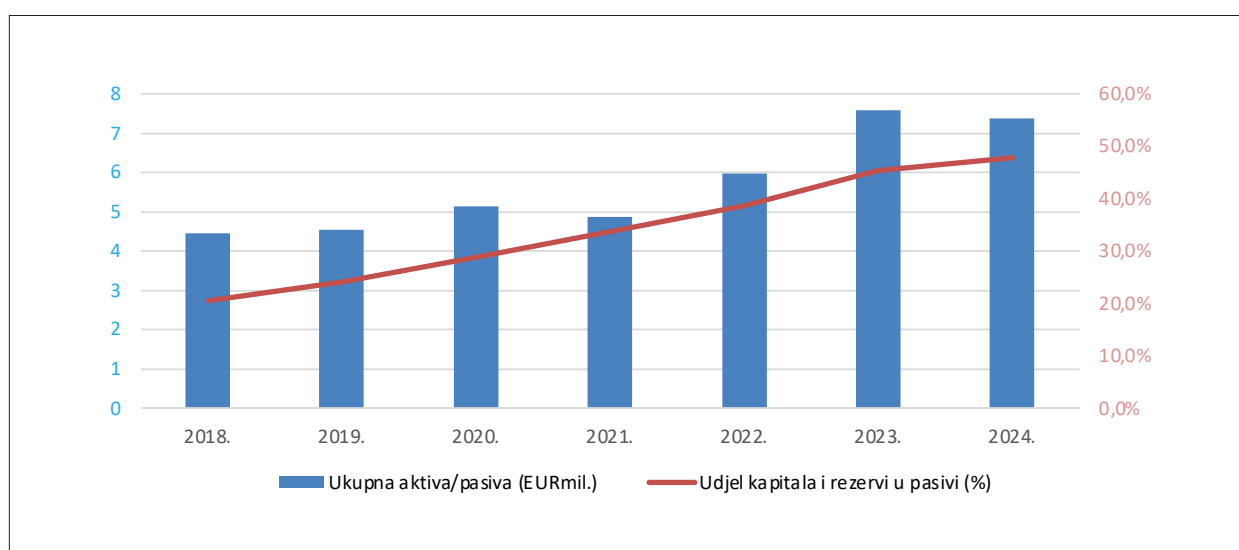
posto, pa je i njegov udjel u pasivi povećan za 2,6 pp. Ukupni prihodi u iznosu od 12,6 milijuna eura nadmašili su prošlogodišnje za 26,2 posto, ali je neto dobit manja za 32,3 posto. Napravljen je iskorak u izvozu, prihodi od prodaje u inozemstvu u 2024. iznosili su 1,5 milijuna eura, odnosno bili su za 47,5 posto veći od iste kategorije prihoda u 2023. godini. Prosječna isplaćena bruto plaća povećana je za 13,3 posto.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

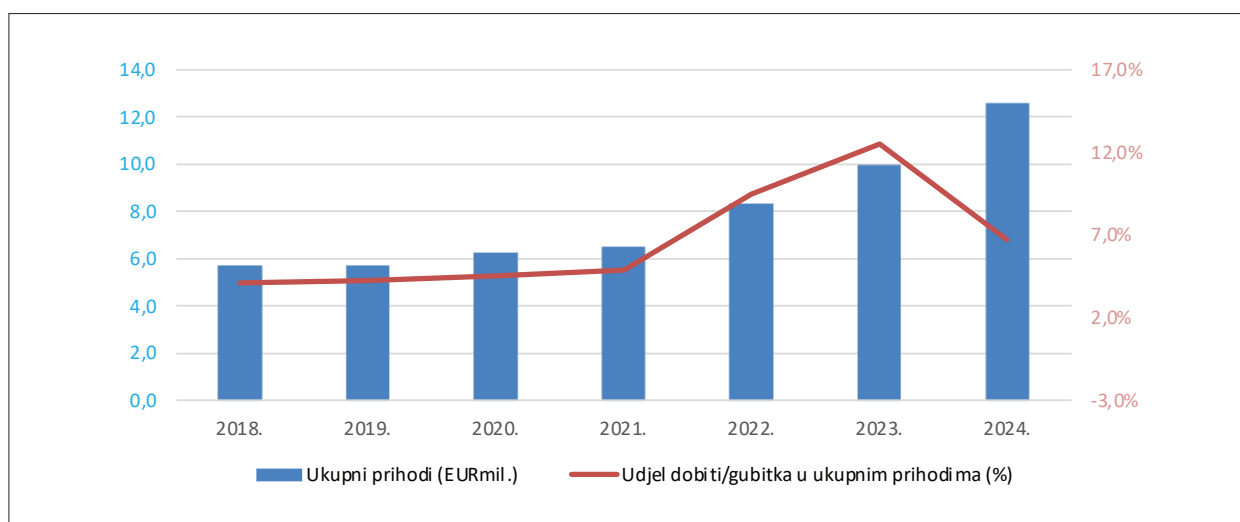


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U promatranom sedmogodišnjem razdoblju ovo je područje djelatnosti imalo stalan rast broja zaposlenih, a na kraju 2024. bilo ih je 383 ili 28,1 posto više nego krajem 2018. U istom razdoblju povećana je vrijednost aktive za 65,5 posto, a vrijednost kapitala za čak 285,8 posto, čime je vlastiti kapital došao do udjela od 47,8 posto u strukturi pasive. Ukupni prihodi dostigli su vrijednost od 12,6 milijuna eura u 2024., što je za 119,9 posto više nego u

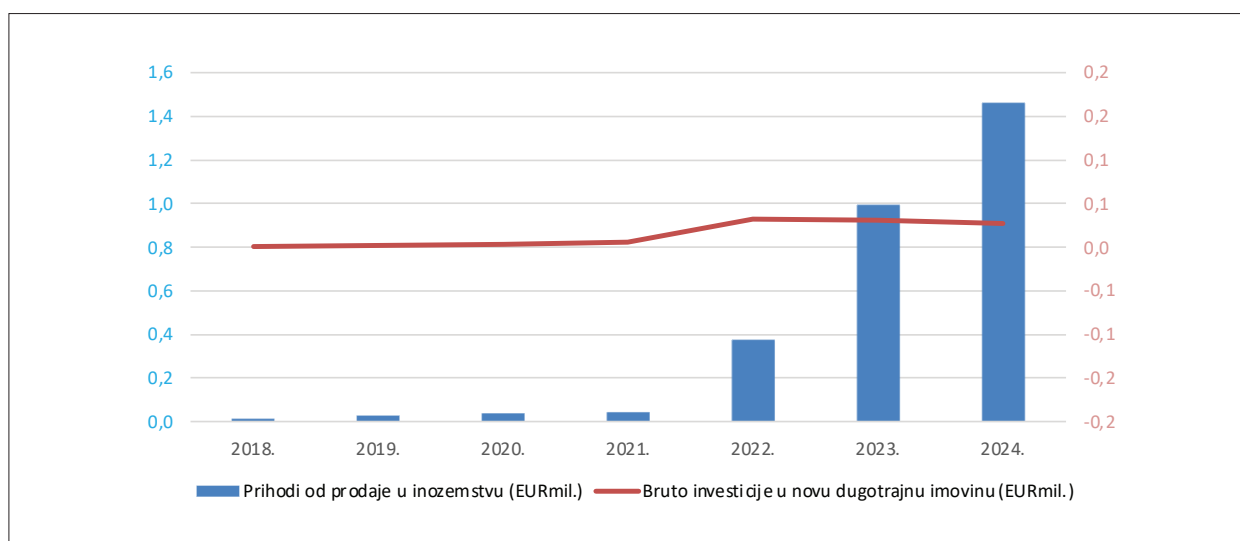
2018. Ostvarena dobit posljednje dvije godine također je znatno veća nego u prethodnim godinama. Prihodi od prodaje u inozemstvu ove branše bili su zanemarivi, ali to je u posljednje dvije godine promijenjeno izvozom usluga u ukupnoj vrijednosti od 2,5 milijuna eura. Prosječna plaća u sedmogodišnjem razdoblju povećana je za 56,8 posto u odnosu na 2018. godinu.

Prihodi i dobit/gubitak



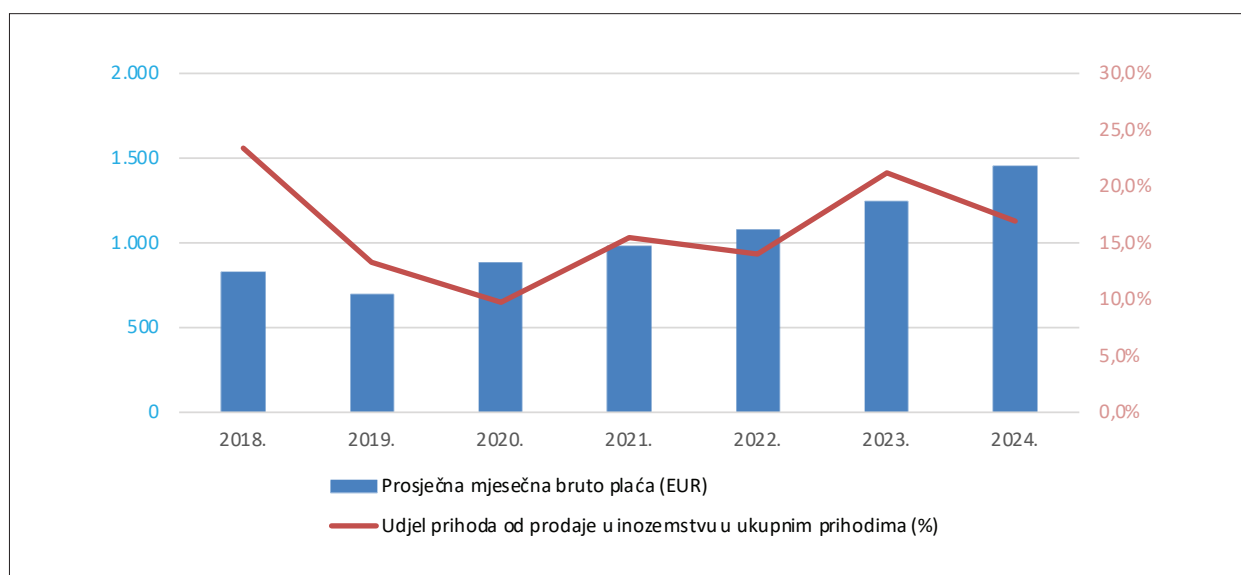
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

ZDRAVSTVO I SOCIJALNA ZAŠTITA

Q – DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI (Q86.1 – Q88.9, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

Q – Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi u 2024.

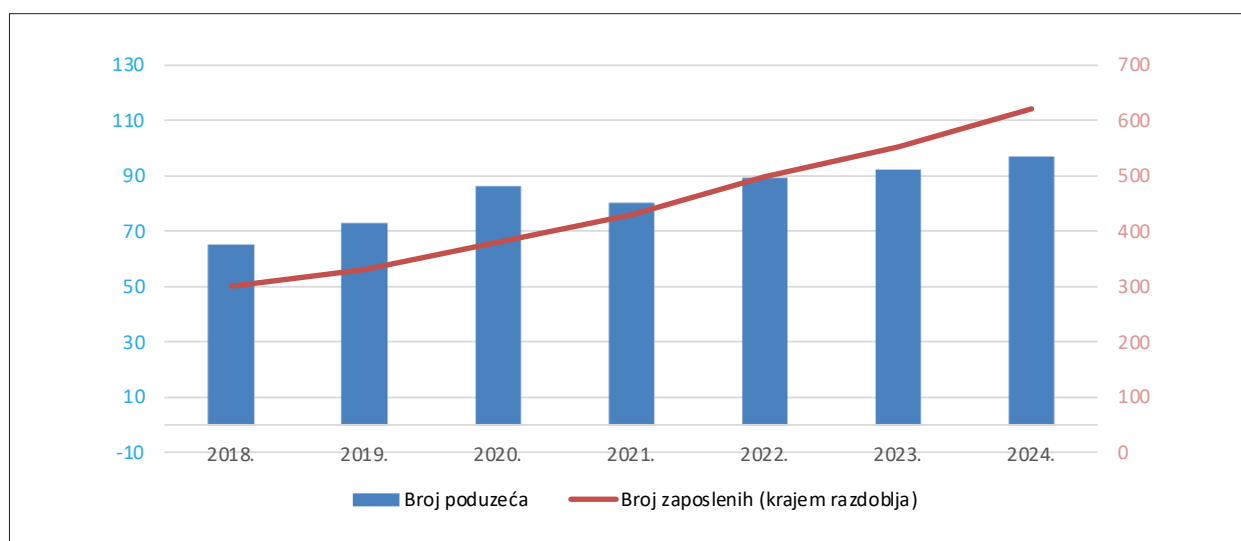
Broj poduzeća	97	↑ + 5,4%	Broj zaposlenih	622	↑ + 12,5%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	19,2	↑ + 23,0%	Kapital i rezerve (EURmil.)	10,0	↑ + 40,3%
Ukupni prihodi (EURmil.)	29,5	↑ + 23,2%	Neto dobit (EURmil.)	4,0	↑ + 17,7%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	2,8	↑ + 12,7%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	9,4%	↓ - 0,9pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,6	↑ + 90,4%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.712	↑ + 22,1%



Najznačajniji su predstavnici ovog sektora u Zadarskoj županiji ordinacije specijalističke medicinske prakse, ali i ordinacije dentalne medicine te domovi za smještaj starijih osoba. Godišnji financijski izvještaj za 2024. predalo je njih 97 ili za 5,4 posto više nego godinu prije. Broj zaposlenih povećan je za 12,5 posto, a njihove plaće rasle su za 22,1 posto, znatno više od prosjeka gospodarstva Zadarske

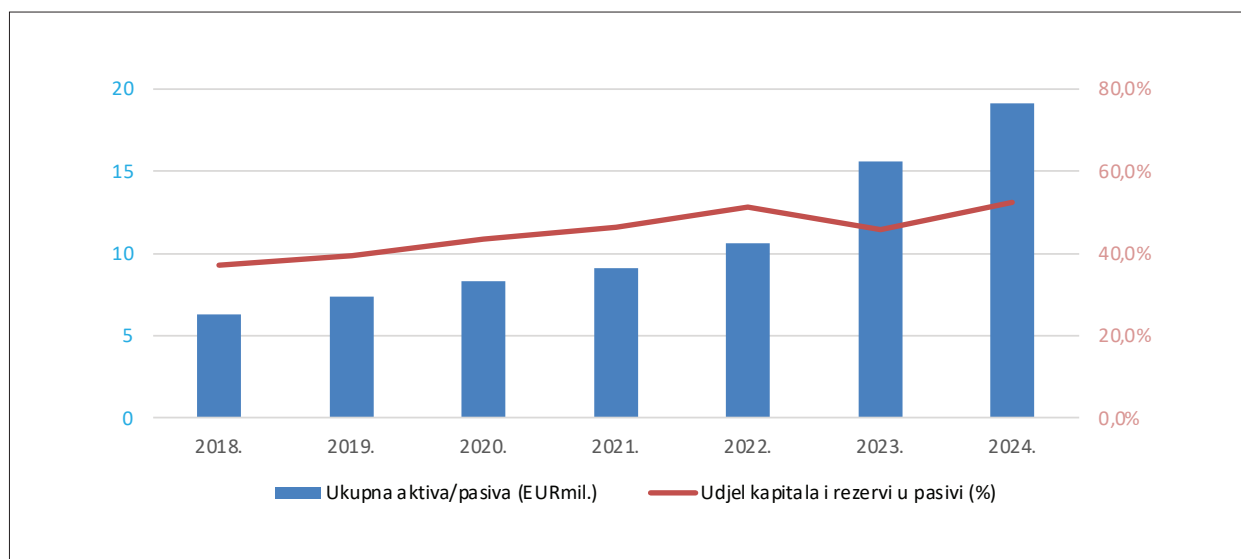
županije. Zabilježeno je povećanje aktive za 23 posto, kapitala za 40,3 posto, ukupnih prihoda za 23,2 posto te neto dobiti za 17,7 posto. Iako skromna, ulaganja u dugotrajnu imovinu u vrijednosti od 0,6 milijuna eura ipak su bila 90,4 posto veća nego prethodne godine. Prihodi od prodaje u inozemstvu u 2024. iznosili su 2,8 milijuna eura, odnosno bili su za 12,7 posto veći nego prethodne godine.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

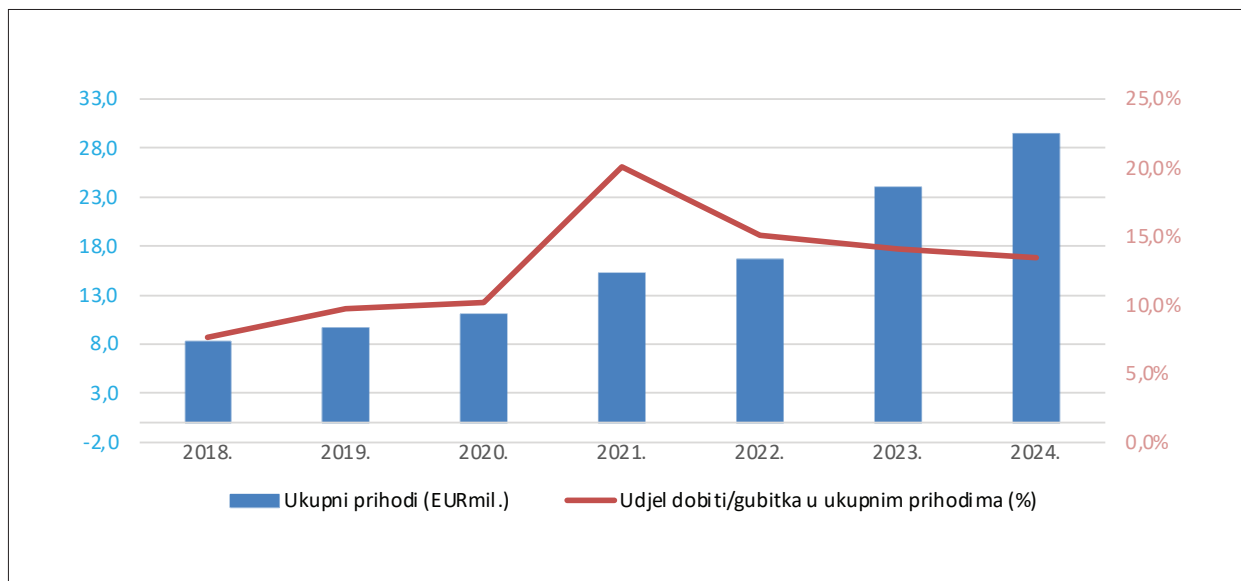


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U posljednjih sedam godina ovo je područje djelatnosti imalo ukupan rast broja zaposlenih od 106,6 posto, a u cijelom tom razdoblju prosječna plaća povećana je za 93,4 posto. Financijski rezultati imaju stabilan uzlazni rast, aktiva je došla do vrijednosti od 19,2 milijuna

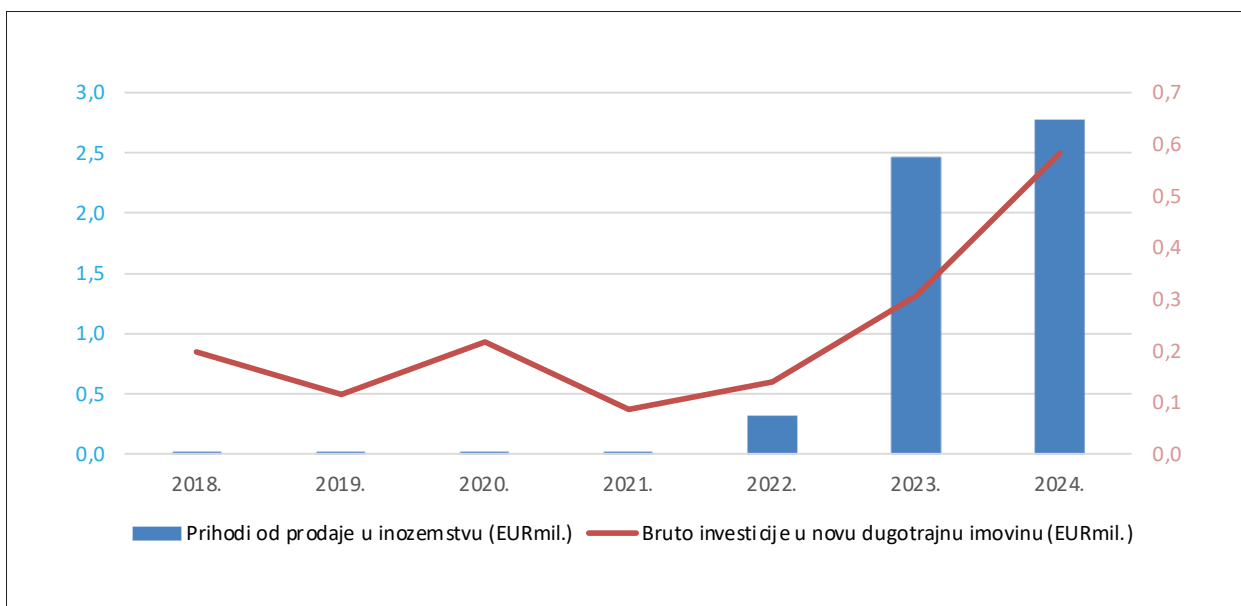
eura na kraju 2024., što je za 203,8 posto više nego prije šest godina, a vlastiti kapital rastao je još brže, za 328,6 posto. Kapital na kraju 2024. sudjeluje u strukturi pasive s 52,3 posto. U promatranom razdoblju rasli su i prihodi, za ukupno 259 posto, a dobit se povećala za čak 534,1 posto.

Prihodi i dobit/gubitak



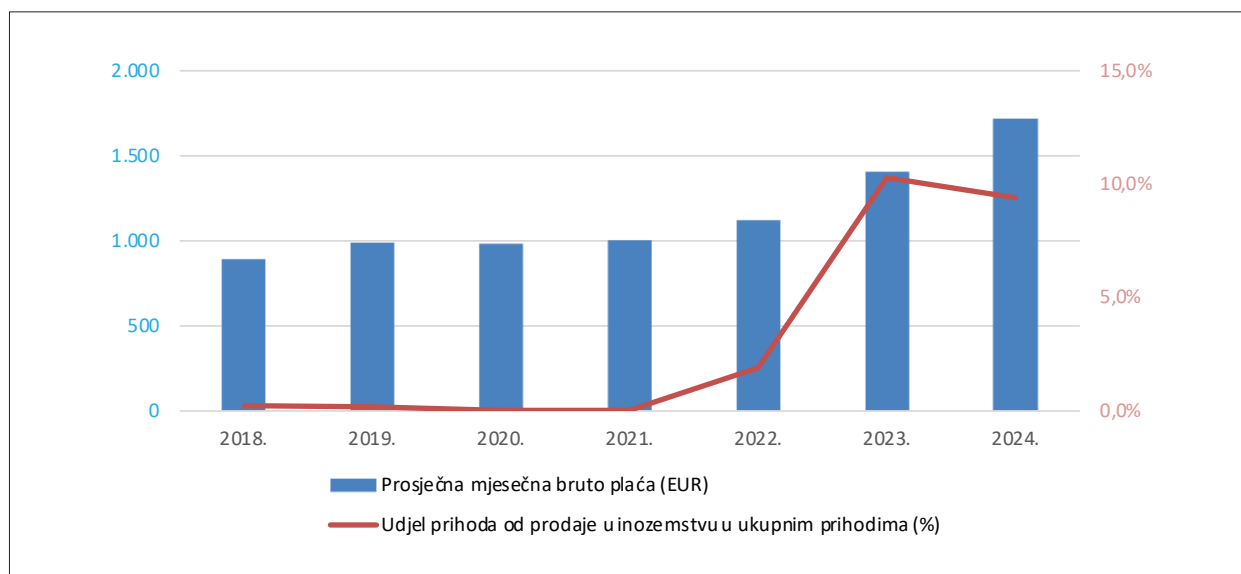
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA

R – UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA (R90.0 – R93.2, NKD 2007.)

- poslovanje 2024. u odnosu na 2023. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

R – Umjetnost, zabava i rekreacija u 2024.

Broj poduzeća	97	↑ + 5,4%	Broj zaposlenih	280	↑ + 18,6%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	105,9	↑ + 4,0%	Kapital i rezerve (EURmil.)	37,3	↑ + 16,6%
Ukupni prihodi (EURmil.)	34,6	↑ + 21,5%	Neto dobit (EURmil.)	4,2	↓ - 6,7%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	8,9	↑ + 6,2%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	25,8%	↓ - 3,7pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,1	↑ > 500,0%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.818	↑ + 13,6%

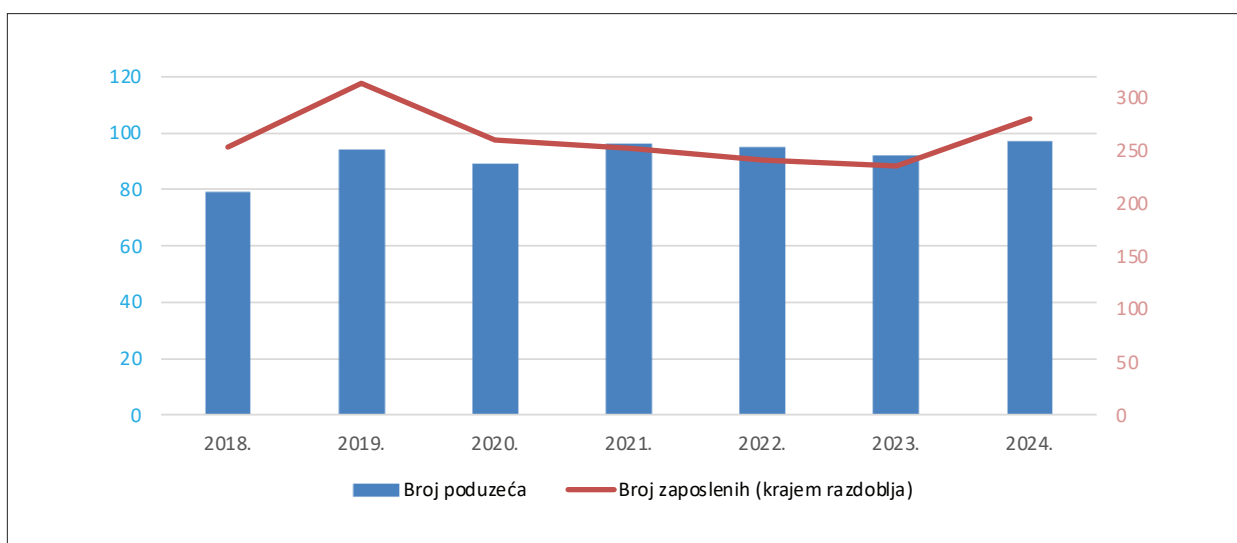
Ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti



Još jedna značajna komponenta turističkog sektora u Zadarskoj županiji krije se u velikom dijelu ovog područja djelatnosti. Jedna veća marina ostvarila je gotovo polovicu prihoda cjelokupnog područja djelatnosti, a zajedno s drugim marinama i zabavnim parkovima ostvaruje više od 70 posto prihoda. Broj od ukupno 97 gospodarskih subjekata popunjavaju uglavnom tvrtke iz rekreacijskih djelatnosti i sportskih klubova. Gotovo svi

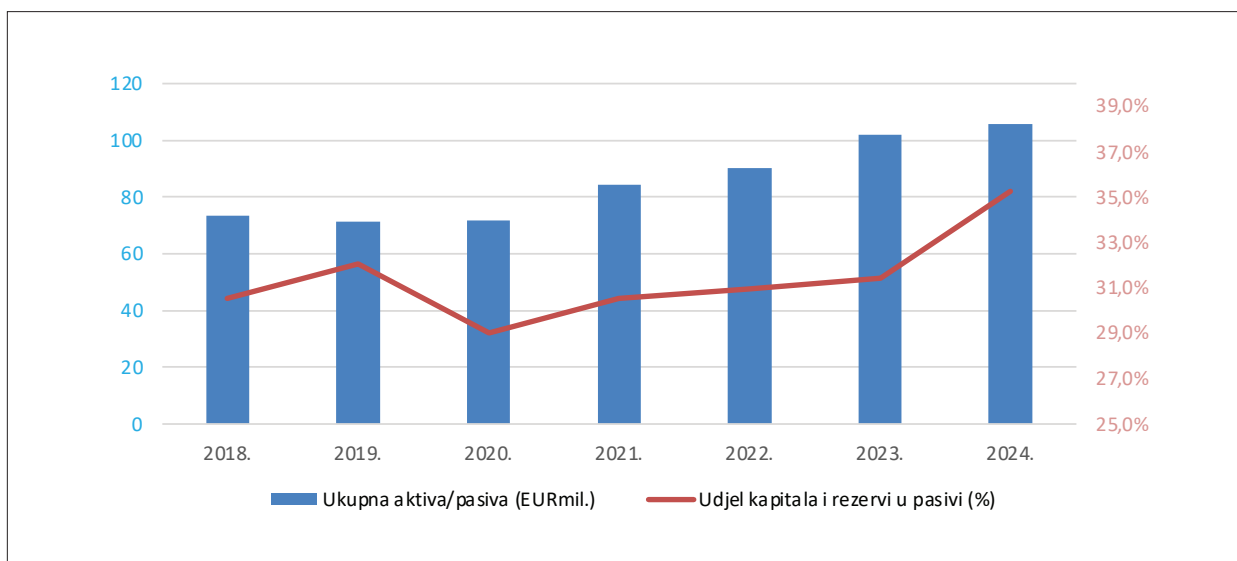
pokazatelji uspješnosti bili su bolji u odnosu na 2023. Broj poduzeća povećan je za 5,4 posto, broj zaposlenih za 18,6 posto, a njihova bruto plaća za 13,6 posto. Aktiva je povećana za četiri posto, a vlastiti kapital za 16,6 posto, pa je i njegov udjel u pasivi povećan za 3,8 pp. Ukupni prihodi bili su veći za 21,5 posto, a prihodi od prodaje u inozemstvu za 6,2 posto. Neto dobit bila je za 6,7 posto manja od prošlogodišnje.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

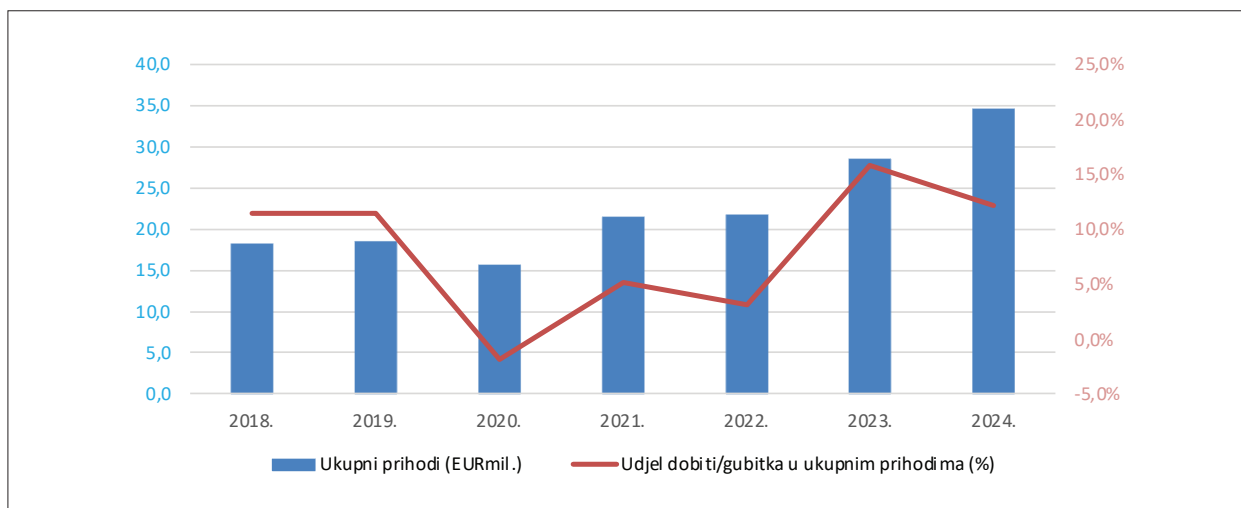


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

U posljednjih sedam godina smanjen je broj zaposlenih, osobito u kriznoj 2020., a tek se krajem 2024. vratio na razinu iz 2018. godine. Broj od 280 zaposlenih u 2024. predstavlja povećanje od 10,2 posto u odnosu na njihov broj u 2018. Aktiva i kapital stalno su blago rasli, uz stagnaciju 2020., a na kraju 2024. aktiva je rasla za 44,1 posto, dok je kapital za 66,3 posto veći nego krajem 2018. godine. Prihodi su 2020. također bili znatno smanjeni pa je te godine iskazan i gubitak, međutim branša se oporavila. U 2024. ukupni prihodi u iznosu od 35 milijuna eura bili su za 90,8 posto

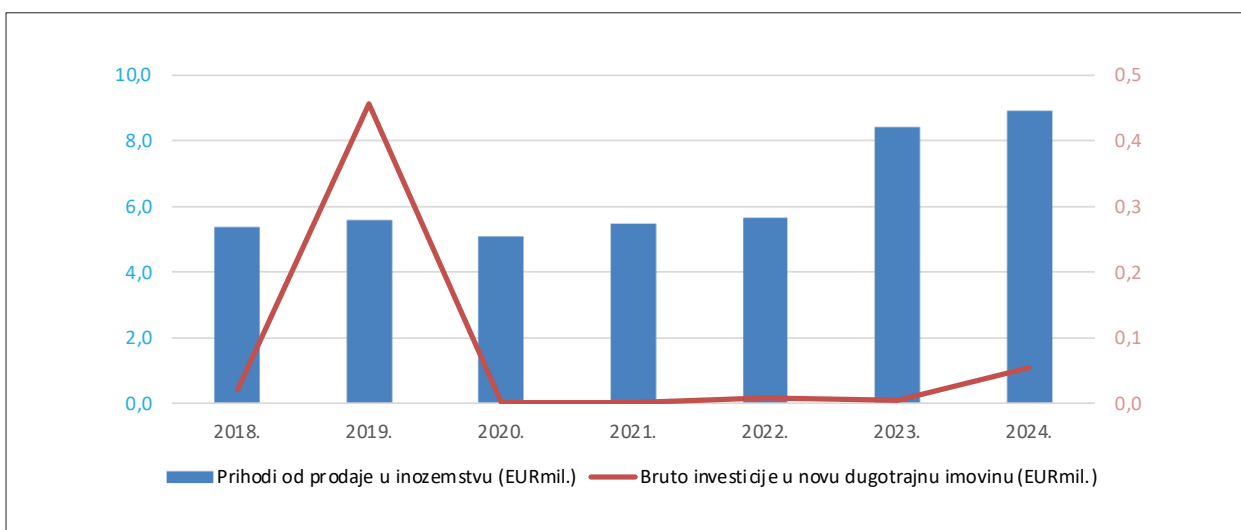
veći nego 2018., a neto dobit je bila veća za 101,4 posto. Prihodi od prodaje u inozemstvu do 2022. kretali su se oko 5,5 milijuna eura godišnje, a značajan rast bilježimo u posljednje dvije godine kad je ostvarena neto dobit od 8,4, odnosno 8,9 milijuna eura. Bruto investicije u cijelom su razdoblju bile skromne. Plaće su stagnirale pa je tek u 2023. prosječna isplaćena bruto plaća došla na razinu iz 2018. godine. S iznosom od 1.818 eura u 2024. ona je bila za 16,6 posto veća od plaće isplaćene u 2018. godini.

Prihodi i dobit/gubitak



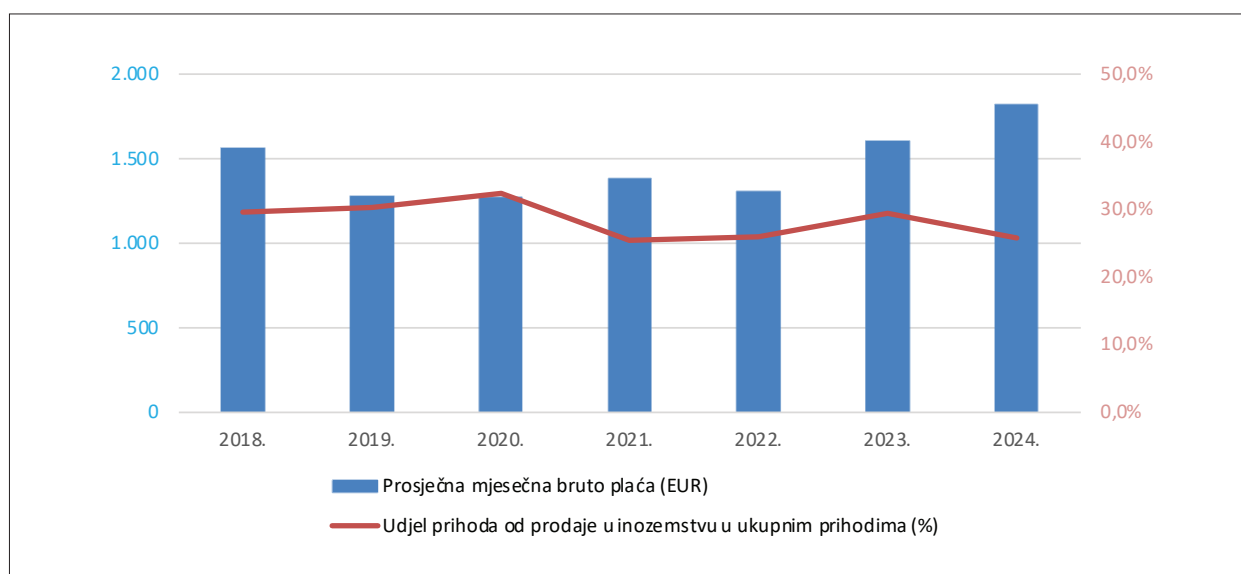
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI

S – OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI (S94.1 – S96.0, NKD 2007.)

- poslovanje 2023. u odnosu na 2022. godinu
- 10 najznačajnijih predstavnika u Zadarskoj županiji (prema ukupnim prihodima)

S Ostale uslužne djelatnosti u 2024.

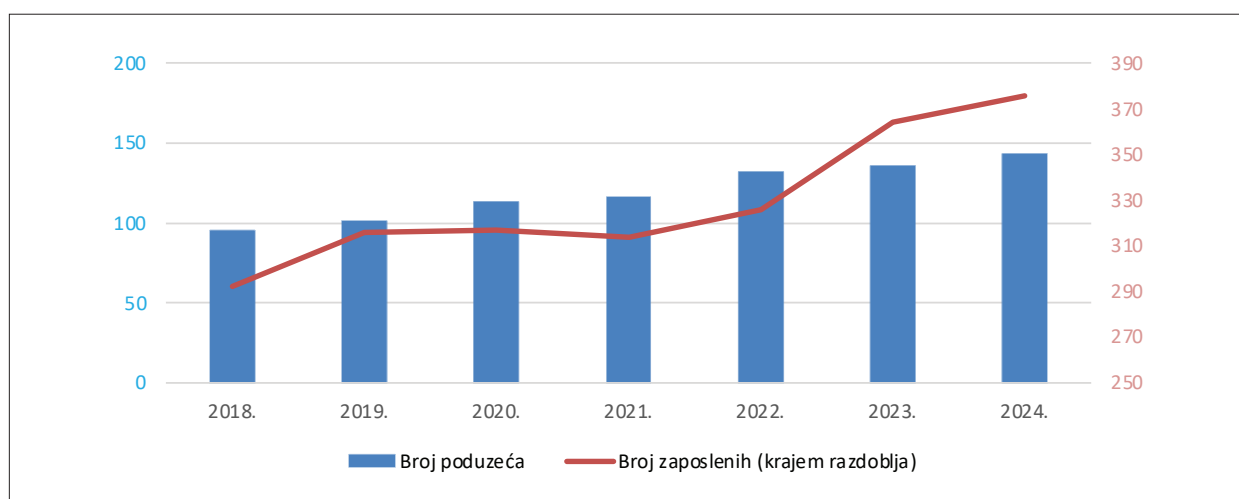
Broj poduzeća	143	↑ + 5,1%	Broj zaposlenih	376	↑ + 3,3%
Ukupna aktiva/pasiva (EURmil.)	29,3	↓ - 3,9%	Kapital i rezerve (EURmil.)	- 4,8	↓ + 8,4%
Ukupni prihodi (EURmil.)	14,7	↑ + 0,1%	Neto dobit (EURmil.)	- 0,2	↓ - 88,5%
Prihodi od prodaje u inozemstvu (EURmil.)	0,0	↓ - 94,4%	Postotak prihoda od prodaje u inozemstvu (u ukupnim prihodima)	0,3%	↓ - 4,7pp
Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu (EURmil.)	0,1	↑ + 431,1%	Prosječna mjesečna bruto plaća (EUR)	1.160	↑ + 13,6%



Ovo područje djelatnosti obuhvaća brojne međusobno nepovezane djelatnosti, od kemijskih čistionica, frizerskih salona, pogrebnih usluga do popravka računala i drugih. Kao i u drugim sektorima, i ovdje postoje tvrtke čija se stvarna pretežna djelatnost razlikuje od one navedene kao glavne u sudskom registru, a na temelju koje ih FINA razvrstava u pojedine statističke cjeline. Primjer je Bošana d.o.o., komunalna tvrtka koja je trebala biti u području *E – Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša*, ali nije uvrštena ondje jer se statistički vodi pod

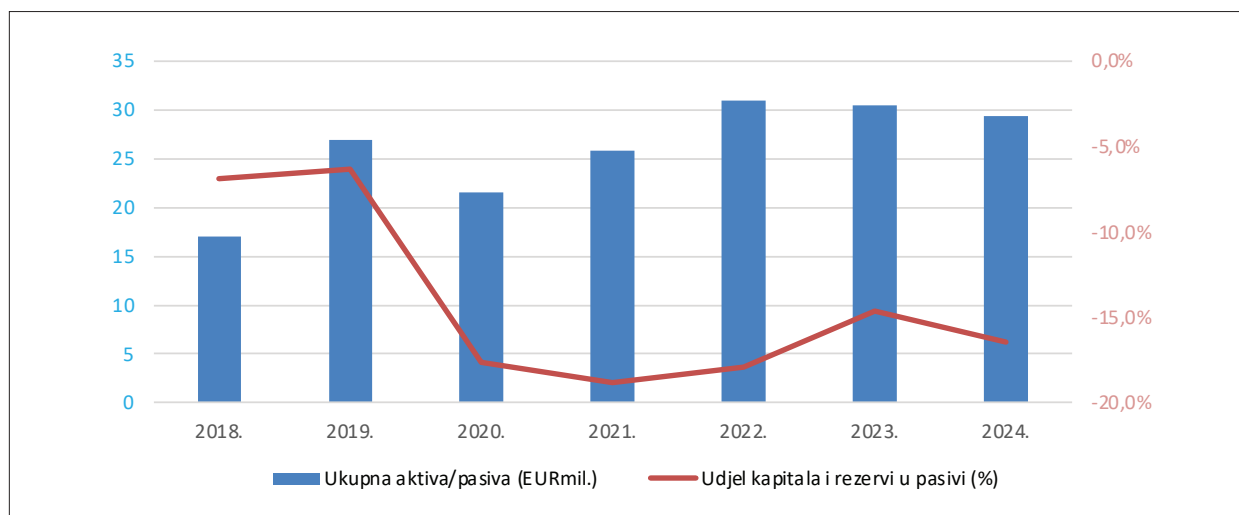
S96.0 Ostale osobne uslužne djelatnosti. Zanimajući to, možemo konstatirati da je branša imala 5,1 posto više gospodarskih subjekata i 3,3 posto više zaposlenih s 13,6 posto većom prosječnom plaćom nego u 2023. godini. Smanjena je aktiva za 3,9 posto, dok je vlastiti kapital s negativnim predznakom potonuo za još 8,4 posto. Prihodi su bili samo za 0,1 posto veći nego prethodne godine, a umjesto prošlogodišnje neto dobiti u iznosu od 1,3 milijuna eura u 2024. evidentiran je gubitak od 0,2 mil. eura. Branša nema osobite prihode od prodaje u inozemstvu ni ulaganja u dugotrajnu imovinu.

Broj poduzeća i zaposleni



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ukupna i vlastita imovina

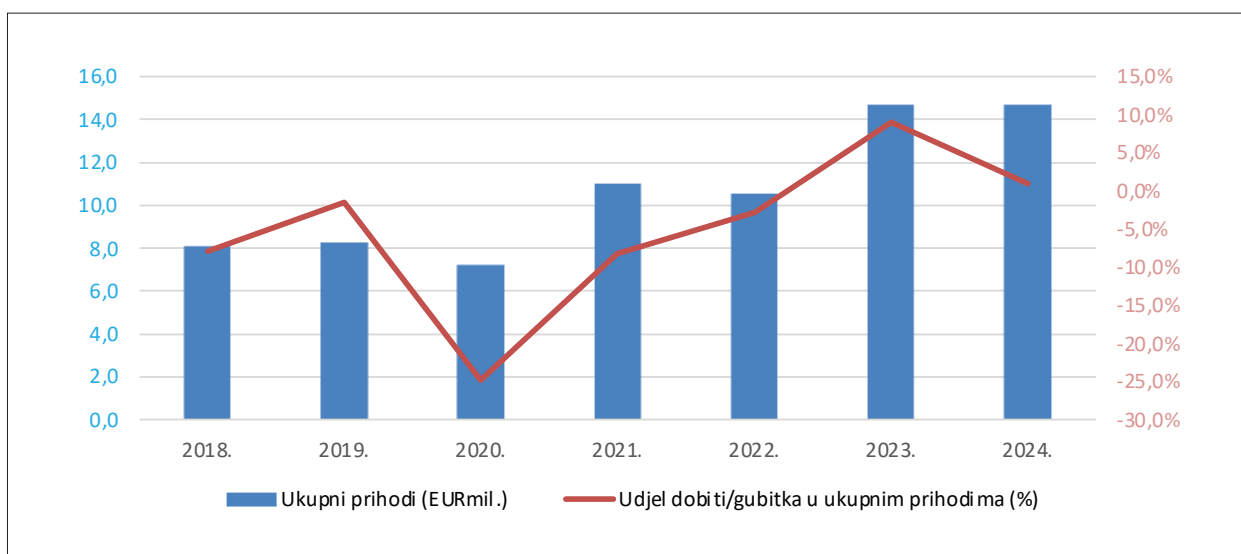


Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Ovo područje djelatnosti ima kontinuitet rasta broja gospodarskih subjekata i broja zaposlenih. Na kraju 2024. broj poduzeća je za 50,5 posto, a broj zaposlenih za 28,8 posto veći nego na kraju 2018. godine. Vrijednost aktive zadržala se posljednje tri godine na oko 30 milijuna eura, ali vrijednost vlastitog kapitala s negativnim je predznakom tijekom cijelog promatranog sedmogodišnjeg razdoblja. Ukupni prihodi rasli su i u posljednje se dvije

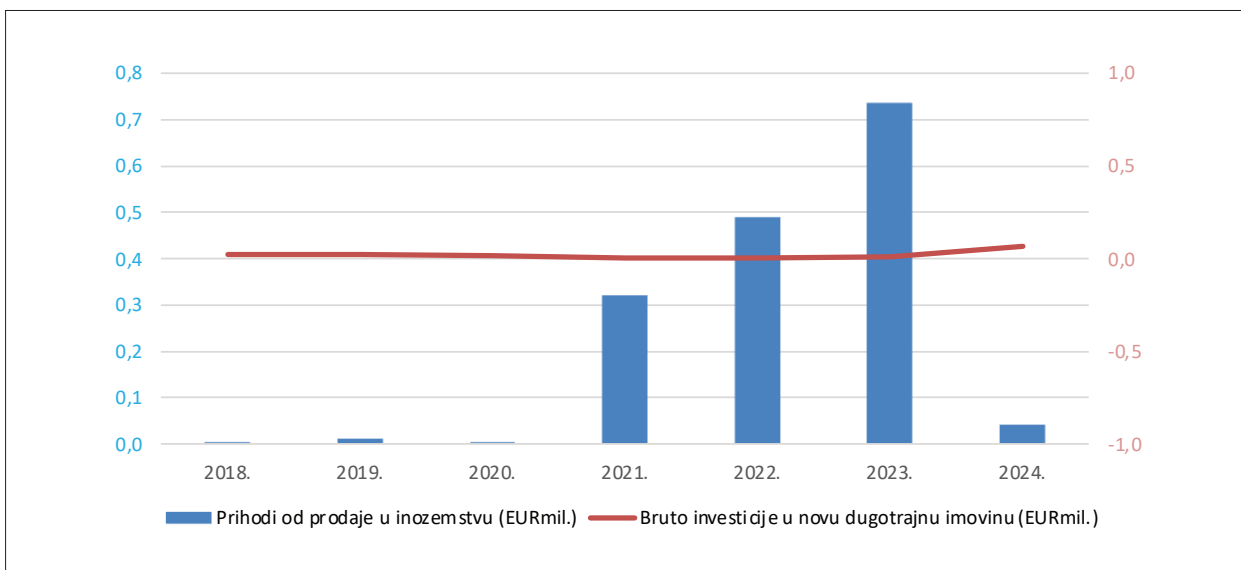
godine zadržali na razini od 14,7 milijuna eura. U te dvije godine ostvarena je i dobit za razliku od prethodnih pet godina s iskazanim gubitkom. Branša bilježi vrlo skromne iznose prihoda od prodaje u inozemstvu, kao i iznose ulaganja u dugotrajnu imovinu. Prosječna plaća povećavala se svih godina, ali i dalje je najniža među svim područjima djelatnosti gospodarstva Zadarske županije.

Prihodi i dobit/gubitak



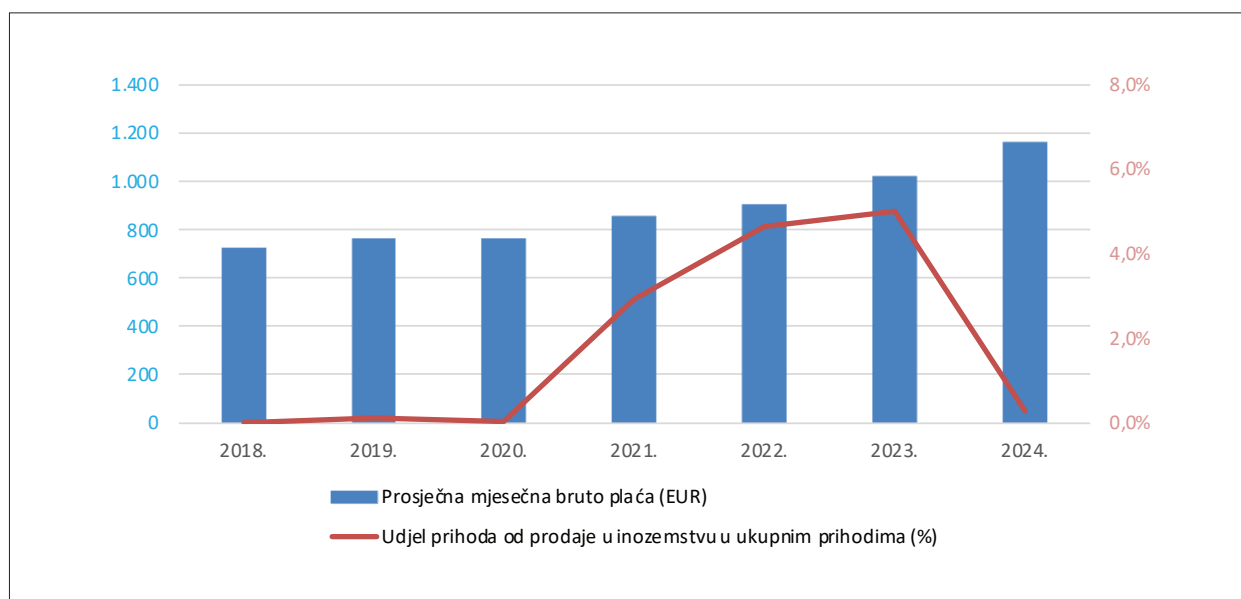
Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Izvoz i investicije



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

Plaće i internacionalizacija



Izvor: Digitalna komora; obrada HGK – ŽK Zadar

DOGAĐANJA

U ŽK Zadar održana radionica “Kako izraditi komunikacijsku strategiju tvrtke i poboljšati prodaju”

U srijedu 29. siječnja 2025. ŽK Zadar je u svojim prostorijama organizirala radionicu pod nazivom “Kako izraditi komunikacijsku strategiju tvrtke i poboljšati prodaju”. Cilj radionice bio je upoznati polaznike s važnosti i načinom izrade komunikacijske strategije kao sastavnim dijelom svakog poslovanja, malog ili velikog, koje želi biti učinkovito i postizati svoje ciljeve – kako one vezane za imidž i marketing tako i one prodajne i poslovne. Na radionici se okupilo petnaest sudionika uključujući vlasnike poduzeća i predstavnike tvrtki iz različitih gospodarskih djelatnosti zaduženih za prodaju, marketing, organizaciju događaja i promotivno-komunikacijske aktivnosti.

Predavačica Izabela Laura, zadarska poduzetnica s bogatim iskustvom u oblikovanju komunikacijskih i brend strategija tvrtki, provela je polaznike radionice kroz glavne značajke izrade komunikacijske strategije, odnosno plana komunikacije brenda (tvrtke) prema ciljanoj publici. Naime, komunikacijskom strategijom tvrtke definiraju kako se, na kojim kanalima i s kojim ciljem obraćaju svojim kupcima, klijentima i zaposlenicima, bilo da je riječ o prodajnoj akciji, izgradnji prepoznatljivosti (brenda) ili postupanju u kriznoj situaciji. Uz tako jasan plan tvrtke usmjereno ulažu novac, vrijeme i ostale resurse u promotivne, marketinške i prodajne aktivnosti.



Radionica je bila praktičnog karaktera, radilo se na primjerima polaznika, a njezin krajnji rezultat bila je izrada predložka komunikacijske strategije s osnovnim elementima svakog polaznika, koju će oni moći primijeniti u vlastitom poslovanju, doraditi je ili prema predlošku izraditi novu strategiju.

Županijska komora Zadar provela anketu o očekivanjima poduzetnika u 2025. godini

Gospodarstvenici Zadarske županije u 2025. očekuju slične poslovne rezultate kao i u prethodnoj godini

Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Zadar provela je krajem siječnja ove godine kratku anketu među svojim članicama na području Zadarske županije kako bi, znatno prije FINA-ine objave poslovnih rezultata za 2024., stekla uvid u kvalitetu poslovanja toj godini, ali i u očekivanja poduzetnika u 2025.

Anketom provedenom među 190 tvrtki članica ŽK Zada na koju je odgovorila gotovo petina ispitanika dobiveni su sljedeći rezultati:

Poslovanje u 2024. godini 33 posto ispitanika ocijenilo je gorim, od čega njih 12 posto znatno gorim, a 21 posto nešto gorim nego prethodne godine. Otprilike istim svoje je poslovanje ocijenilo njih 12 posto. Najveći broj ispitanih gospodarstvenika, njih 55 posto, poslovaio je bolje nego prethodne godine, od čega 29 posto nešto bolje, a 26 posto znatno bolje.

Ocjenjujući položaj vlastitog sektora, 32 posto ispitanika smatra ga nepromijenjenim u odnosu na prethodnu godinu, dok ga je 38 posto njih ocijenilo gorim, od čega 26 posto nešto gorim, a 12 posto smatra da je položaj njihova sektora gospodarstva znatno gori. Točno 30 posto ispitanih gospodarstvenika ocjenjuje položaj svog sektora povoljnijim – 18 posto nešto boljim, a 12 posto znatno boljim nego prethodne godine.

Predstavnici turističkog i građevinskog sektora iskazali su bolje poslovanje u 2024. u odnosu na prethodnu godinu, te s optimizmom gledaju i prema 2025. Nasuprot njima, predstavnici industrije, brodarstva i ribarstva iskazali su lošije poslovne rezultate u 2024. u odnosu na 2023. godinu, a očekuju da će se taj trend nastaviti i u tekućoj godini. Sektor trgovine, iako je imao bolje rezultate u 2024. nego u 2023. godini, također očekuje pad prometa u 2025.

Rast troškova inputa glavni je izazov kod većine ispitanika (47 posto), nedostatak radne snage je na drugom mjestu (26 posto), slijedi pravna i porezna nesigurnost (9 posto), 6 posto ispitanika strepi od rasta troškova financiranja, a 12 posto vidi i neke druge, u anketi neponuđene izazove – konkretno pad globalne potražnje te pogrešnu percepciju javnosti u vezi s podizanjem cijena u trgovini.

Podaci prikupljeni anketom o korištenju sredstava fondova EU-a pokazuju skromno sudjelovanje gospodarstvenika Zadarske županije kad je riječ o ovim izvorima financiranja poslovanja. Čak 82 posto ispitanika nije koristilo ove fondove u 2024. godini.

Za zapošljavanje radne snage iz takozvanih „trećih zemalja“ unatrag nekoliko godina odlučilo se 35 posto ispitanika, njih 12 posto zapošljava te radnike od prošle godine, a 12 posto gospodarstvenika još ih ne zapošljava, ali namjerava to učiniti. Preostali ispitanici gospodarstvenici (njih 41 posto) ne zapošljavaju radnike iz „trećih zemalja“ niti to namjeravaju.

Većina ispitanih gospodarstvenika smatra da će poslovanje u 2025. biti na istoj ili nešto boljoj razini u odnosu na prethodnu godinu. Njih 41 posto očekuje otprilike istu razinu poslovanja, 35 posto predviđa nešto bolje poslovanje, ali nitko od ispitanih ne očekuje znatno bolje poslovanje u tekućoj 2025. godini. Nasuprot njima 24 posto ispitanika očekuje gore poslovne rezultate, od čega 15 posto očekuje nešto gore, a 9 posto znatno gore poslovanje ove godine.

Održana druga radionica i fokus-grupa „Oblikovanje budućnosti plavoga gospodarstva“ u sklopu projekta BLUE ECOSYSTEM

Županijska komora Zadar je 19. veljače 2025. u svojim prostorijama organizirala drugu radionicu i fokus-grupu u sklopu provedbe projekta BLUE ECOSYSTEM, koji je sufinanciran iz programa Europske unije Interreg Euro-MED. Ovaj projekt, kojemu je glavni cilj poticanje inovacija i održivosti u Plavom gospodarstvu mediteranske regije s posebnim naglaskom na suradnji različitih dionika, HGK – Županijska komora Zadar provodi u svojstvu partnera s još devet institucija iz Italije, Francuske, Grčke, Portugala, Španjolske, Albanije i Cipra, a pridruženi partner joj je Sveučilište u Zadru.

Radionica je organizirana suradnji s projektom Digitalni inovacijski HUB InnovaMare, čiji je glavni cilj da DIH postane lider na prekograničnoj i razini EU u jačanju istraživačkih kapaciteta i prijenosa tehnologije za razvoj inovativnih pomorskih tehnologija koje će omogućiti digitalnu i zelenu transformaciju za održivo plavo gospodarstvo i Jadransko more.

Okupljene je u ime domaćina pozdravila Maša Jurin, voditeljica projekta u HGK – Županijskoj komori Zadar, predstavivši prisutnima glavne ciljeve i aktivnosti projekta BLUE ECOSYSTEM dok je Željka Rajković, predstavnica projekta DIH InnovaMare, mentorirala sudionike tijekom praktičnog dijela radionice.

Cilj radionice i fokus-grupe bio je razvijanje projektnih koncepata usmjerenih prema rješavanju izazova plavoga gospodarstva u



tri ključna sektora – turizam, infrastruktura i promet te akvakultura i ribarstvo, koji su istaknuti i definirani tijekom prve radionice u sklopu ovoga projekta održane u prosincu prošle godine.

Na radionici se okupilo dvadeset ključnih dionika projekta s područja Zadarske županije, odnosno predstavnika tzv. peterostruke spirale – gospodarskog sektora, akademske zajednice, donositelja odluka, civilnog društva i organizacija za zaštitu okoliša. Oni su, podijeljeni u skupine prema tematskim područjima, zajednički razvijali inovativne projektne koncepte usmjerene na održivo plavo gospodarstvo.

Suradnja sudionika ključna je za održivi razvoj plavog gospodarstva jer omogućuje integraciju različitih perspektiva, znanja i resursa u rješavanju kompleksnih izazova. Ovakav pristup donosi konkretne koristi svim sudionicima, jača otpornost plavog gospodarstva i osigurava održivi razvoj Jadranskog mora.

Osim toga, ovakve suradnje osiguravaju poticanje inovacija i tehnološkog razvoja te održive zaštite prirodnih resursa. Podrška su donošenju učinkovitih javnih politika, ali i jačanju regionalne i međusektorske konkurentnosti, a potiču i razvoj rješenja putem projektnih koncepata.

Projekt BLUE ECOSYSTEM, s ukupnim proračunom od približno 2,9 milijuna eura, sufinanciran je sredstvima programa teritorijalne suradnje EU Interreg Euro-MED. Njegova provedba započela je 1. siječnja 2024., a trajat će do 30. rujna 2026. (33 mjeseca). Program europske teritorijalne suradnje Interreg Euro-MED ima za cilj učiniti



mediteransku regiju pametnijom (programski prioritet Smarter MED) i zelenijom kao i poboljšati interakciju među njezinim dionicima.

Održano drugo izdanje događanja „Poslovi u gospodarstvu Zadarske županije“

Županijska komora Zadar, u suradnji sa Studentskim centrom Sveučilišta u Zadru i zadarskim Područnim uredom Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, organizirala je drugu godinu zaredom događanje „Poslovi u gospodarstvu Zadarske županije“, koje se održalo 12. ožujka 2025. u Novom studentskom domu Sveučilišta u Zadru. Cilj događanja bio je povezati poslodavce iz različitih sektora gospodarstva s potencijalnim zaposlenicima, uključujući studente, učenike i nezaposlene osobe.

Osamnaest tvrtki iz različitih sektora gospodarstva Zadarske županije predstavilo je svoja dostupna radna mjesta na drugom izdanju ovoga događanja. Predstavile su se sljedeće tvrtke: Turisthotel d.o.o., Ilirija d.d., Hotel Pinija (Intermod d.o.o.), Falkensteiner Punta Skala d.o.o, Crvena luka d.d., Chiron Croatia d.o.o., HSTEC-staklarski sustavi d.o.o., Marex elektrostroj d.o.o., Cromaris d.d., Marikomerc, d.o.o., Marex-gel d.o.o., Zračna luka Zadar d.o.o, Euronautic d.o.o., More d.o.o., Sunčani resort d.o.o., Wonder d.o.o., Adria Libar d.o.o. i Plava voda d.o.o.

Posjetiteljima, kojih je bilo više od petsto, tako je pružena izuzetna prilika za povezivanje poslovnih subjekata i tražitelja zaposlenja budući da im se nudila mogućnost za razmjenu informacija i stvaranje temelja za buduću suradnju. Tvrtke su imale priliku pronaći željene kadrove, dok su nezaposleni, studenti i učenici dobili uvid u aktualne poslovne prilike i zahtjeve tržišta rada.

Suradnja s ravnateljima srednjih škola i pročelnicima odjela Sveučilišta u Zadru bila je važan dio događanja. Cilj je bio informirati učenike završnih razreda i studente o mogućnostima zapošljavanja te ih povezati s poslodavcima i institucijama koje nude podršku pri zapošljavanju.

Događanjem „Poslovi u gospodarstvu Zadarske županije“ tvrtkama je pružena vrijedna prilika da unaprijede svoje kadrovske resurse, pronađu nove talente te ojačaju svoju poziciju na tržištu.

Organizacijom ovoga događanja, HGK – ŽK Zadar aktivno doprinosi rješavanju problema nedostatka radne snage te jačanju gospodarstva Zadarske županije.



Održana edukacija o poreznim aktualnostima

Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Zadar organizirala je edukaciju “Porezne izmjene u 2025. godini i sastavljanje financijskih izvještaja za 2024. godinu” u srijedu 26. ožujka 2025. u Koncertnom uredu Zadar (Kneževa palača) na adresi Poljana Šime Budinića 3.

Edukaciju je vodio dr. sc. Ivan Čevizović, ovlaštenu porezni savjetnik s dugogodišnjim iskustvom u financijskom izvještavanju i porezima.

Edukaciji su nazočila 44 sudionika, a većinom su to bili djelatnici računovodstvenih i financijskih odjela tvrtki iz Zadarske županije.



Čevizović se, između ostaloga, dotaknuo tema novog poreza na najam, novina u vezi s odgovornošću za nepodnošenje poreznih prijava kao i situacija vezanih za porezna oslobođenja i sankcije. Uz to je pojasnio projekt Fiskalizacija 2.0 te na raznim primjerima objasnio pravilan način knjiženja i izvještavanja.

Na kraju su uslijedile rasprava i razmjena iskustava sudionika.

Održan treći sastanak Upravljačkog odbora projekta BLUE ECOSYSTEM

Treći sastanak Upravljačkog odbora projekta BLUE ECOSYSTEM u kojem ŽK Zadar sudjeluje u svojstvu projektnog partnera, održao se 8. i 9. travnja 2025. u Draču u Albaniji. Domaćin sastanka bilo je Sveučilište Aleksandre Moisiu iz Drača, inače jedan od partnera u projektu. Osim projektnih partnera na sastanku su sudjelovali i Isabelle Nobio, predstavnica Zajedničkog tajništva programa Europske unije Interreg Euro-MED čijim je sredstvima projekt sufinanciran, kao i predstavnici organizacija koje su pridruženi partneri u projektu.

Glavne teme prvoga dana sastanka bile su pregled administrativnog i financijskog dijela projekta, a zatim priprema poziva za transformativna rješenja izazova u plavome gospodarstvu, koji će svaka regija uključena u projekt objaviti kako bi prikupila različite prijedloge i odabrala jedno rješenje koje će proći kroz proces akceleracije. Predstavljena je i metodologija procesa akceleracije, odnosno provedbe transformativnih inovacijskih laboratorija, tzv. TRAIN LAB, koji će biti središta inovacija usredotočena na ubrzanje ideja i rješenja te će moći imati različite formate (studijski posjeti, tehnička podrška, mentorstvo...). Na kraju programa prvoga dana sastanka uslijedila je sesija s pridruženim partnerima, odnosno predstavljanje inicijativa, projekata i događanja te razmjena iskustava i ideja u području plavoga gospodarstva.

Drugi dan sastanka bio je posvećen jačanju sinergije i koordinacije politike za održivo plavo gospodarstvo u mediteranskom području. Ideja je bila pokrenuti zajedničku radnu skupinu za inovacije i plavu ekonomiju,

koja može uključivati različite programe i projekte. Kao završni dio sastanka organiziran je studijski posjet Lučkoj upravi Drač.

Projekt BLUE ECOSYSTEM, s ukupnim proračunom od približno 2,9 milijuna eura, sufinanciran je sredstvima programa teritorijalne suradnje EU Interreg Euro-MED. Njegova provedba započela je 1. siječnja 2024., a trajat će do 30. rujna 2026. (33 mjeseca), a partneri su, osim HGK – Županijske komore Zadar, još devet institucija iz Italije, Francuske, Grčke, Portugala, Španjolske, Albanije i Cipra. Pridruženi partner HGK je Sveučilište u Zadru. Program europske teritorijalne suradnje Interreg Euro-MED ima za cilj učiniti mediteransku regiju pametnijom (programski prioritet Smarter MED) i zelenijom te poboljšati interakciju među njezinim dionicima.



Održan seminar „Zapošljavanje stranih radnika – novi Zakon o strancima“

Županijska komora Zadar održala je 16. travnja 2025. od 10 do 14 sati u multimedijalnoj dvorani Kneževe palače u Zadru (Poljana Šime Budinića 3) seminar “Zapošljavanje stranih radnika – novi Zakon o strancima”. Na seminaru se okupilo 55 predstavnika tvrtki i obrta zainteresiranih za aktualne promjene u zakonodavnom okviru vezano za zapošljavanje stranih državljana. Organiziran je u suradnji s Centrom za internacionalizaciju HGK u povodu stupanja na snagu novog Zakona o strancima, a s ciljem informiranja tvrtki o promjenama u procedurama zapošljavanja stranih radnika u Republici Hrvatskoj.



Sudionike je u ime domaćina na početku pozdravio Denis Ikić, predsjednik HGK – Županijske komore Zadar, istaknuvši važnost kvalitetne informiranosti poslovne zajednice o procedurama i obvezama koje proizlaze iz novog zakona.

U okviru programa, stručnjaci iz relevantnih institucija održali su prezentacije:

- Mirjana Šarić (Ministarstvo unutarnjih poslova – PU zadarska): Postupak izdavanja dozvola za boravak i rad za državljane trećih zemalja
- Jelena Buzov (Hrvatski zavod za zapošljavanje – Područni ured Zadar): Izmjene i dopune Zakona o strancima te Mjere aktivne politike zapošljavanja u 2025. godini
- Ante Perica (HGK – Centar za internacionalizaciju): Osvrt na vizni sustav Republike Hrvatske
- Vinko Miše (CONNECT Human Resources d.o.o., Zajednica agencija za zapošljavanje): Mogućnosti zapošljavanja stranih radnika putem agencija

Nakon prezentacija sudionici seminara iskoristili su priliku za postavljanje konkretnih pitanja predavačima, osobito vezano za procedure zapošljavanja, trajanje obrade zahtjeva, izdavanje mišljenja Zavoda te obveze poslodavaca u procesu angažiranja stranih radnika.

U Zadru održana radionica na temu „AI alati koji rade posao“

U organizaciji Hrvatske gospodarske komore – Županijske komore Zadar 24. travnja 2025. održana je radionica pod nazivom “Umjetna inteligencija – alati koji stvarno rade posao”

Cilj radionice bio je predstaviti korisne, lako dostupne AI alate koji mogu unaprijediti poslovanje, obrazovanje i osobnu produktivnost. Pod stručnim vodstvom dr. sci. Krunoslava Risa sudionici su imali priliku ne samo čuti informacije o trendovima u području umjetne inteligencije nego i isprobati brojne alate na praktične primjerima te sudjelovati u rješavanju interaktivnih zadataka.

Na radionici su, među ostalim, predstavljeni alati poput ChatGPT-ja za generiranje i obradu teksta, Bolt AI Looka za stvaranje pitch decka (kratkog prezentacijskog sadržaja namijenjenog investitorima) i vizualnog identiteta te platforme kao što su Uizard.io i Visili.ai za izradu sučelja aplikacije Gamma app i Tome app za pomoć u izradi prodajne prezentacije. Također se govorilo o etici korištenja AI tehnologije, zaštiti podataka i važnosti kritičkog razmišljanja u radu s pametnim sustavima.

Voditelj radionice dr. Krunoslav Ris istaknuo je kako se umjetna inteligencija ne tretira kao budućnost – već je riječ o realnoj sadašnjosti. Ovi alati već danas mogu pomoći u uštedi vremena, povećanju učinkovitosti i otvaranju novih kreativnih mogućnosti i tako automatizirati poslovne procese.

Radionici je nazočilo dvadeset i pet sudionika,



među kojima su bili predstavnici tvrtki iz različitih sektora. Zaključeno je kako je ovaj format edukacije iznimno koristan te je iskazan interes za održavanje još nekoliko edukacija sličnog sadržaja s naglaskom na napredne funkcije AI alata kao i njihovu praktičnu primjenu u različitim industrijama.

Održan „Početni događaj“ posvećen programu digitalne detoksikacije u sklopu projekta BURNOUT PREVENT

Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Zadar organizirala je u sklopu projekta BURNOUT PREVENT, u kojem sudjeluje kao jedan od projektnih partnera, “Početni događaj” posvećen programu tzv. digitalne detoksikacije.

„Početni događaj” održao se u dva dijela:

- u prostorijama Županijske komore Zadar 23. travnja 2025. i
- online putem platforme Microsoft Teams 28. travnja 2025.

„Početni događaj” okupio je ukupno 30-ak sudionika, koji su dobili potrebne informacije o projektu BURNOUT PREVENT i procesu tzv. digitalne detoksikacije koji se provodi u sklopu tog projekta.

Proces digitalne detoksikacije u trajanju od 12 tjedana započeo je za pristupnike 28. travnja te se provodio izvan radnog vremena. Tijekom tih 12 tjedana sudionici su odabrali razine detoksikacije, vremenska razdoblja detoksikacije i digitalne detoksikacijske aktivnosti kojih će se pridržavati, a koji su im bili ponuđeni na odabir.

Proces digitalne detoksikacije sudionicima pomaže u ostvarenju ravnoteže u korištenju digitalnih tehnologija, što će se pozitivno odraziti na produktivnost i mentalno zdravlje, a samim time i na bolju otpornost utjecaju sindroma burnout.

U sklopu ovog projekta želimo podignuti svijest o sindromu izgaranja, stavljajući fokus

na njegovo preveniranje i pružajući podršku onima koji su možda pod njegovim utjecajem, prezentirajući im alate i prostor za bolju ravnotežu i nošenje sa stresom.

Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Zadar (HGK – ŽK Zadar) jedan je od partnera u projektu „Enhancing Skills, Developing Innovative Service Solutions and Policy Recommendations for Burnout Prevention, in CE Smart Specialization Sectors”, skraćeno BURNOUT PREVENT, a koji je sufinanciran iz programa EU Interreg Central Europe te je započeo 1. srpnja 2024. i trajat će do 31. prosinca 2026. godine.



Predstavljene mjere HZZ-a za 2025. godinu u Županijskoj komori Zadar

U prostorijama Hrvatske gospodarske komore – Županijske komore Zadar 8. svibnja 2025. održana je prezentacija mjera aktivne politike zapošljavanja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje (HZZ) za 2025. godinu. Prezentaciju je održala Jelena Buzov, voditeljica Odjela za mjere aktivne politike zapošljavanja u zadarskom Područnom uredu HZZ-a.

Cilj događanja bio je informirati članice HGK – ŽK Zadar o mogućnostima koje pružaju mjere aktivne politike zapošljavanja u tekućoj godini. U sklopu prezentacije predstavljene su dostupne mjere i poticaji za zapošljavanje, samozapošljavanje, stručno osposobljavanje i usavršavanje kao i novosti u provedbi mjera u odnosu na prethodne godine.

Nakon održane prezentacije sudionici su aktivno sudjelovali u raspravi te postavljali

konkretna pitanja vezana za mogućnosti korištenja potpora u vlastitim poslovnim okolnostima.



Izložbeno-prodajna akcija „Naši mali gušti 2025.“

Poljana Petra Zoranića, Zadar, 10. svibnja 2025.

HGK – Županijska komora Zadar organizirala je 15. put izložbeno-prodajnu akciju „Naši mali gušti“. Cilj ove manifestacije bio je predstaviti autohtone proizvode Zadarske županije svim posjetiteljima. Događanje je realizirano u suradnji s Ligmom borbe protiv raka Zadar, uz koncert Jazz orkestra HRT-a „Tribute to Dino Dvornik“, koji je dodatno zabavio Zadrane i goste na povijesnoj gradskoj lokaciji.

Tako su brojni posjetitelji imali priliku kušati proizvode Maraske d.o.o., Kraljevskih vinograda d.o.o i Paške sirane d.d. Osim toga nastupili su i dugogodišnji partneri ŽK Zadar – Poljoprivredna, prehrambena i veterinarska škola Stanka Ožanića i Sveučilište u Zadru – Odjel za agronomiju, ekologiju i akvakulturu.





U Budimpešti održan treći sastanak projektnog tima i Upravljačkog odbora projekta BURNOUT PREVENT

Predstavnici Županijske komore Zadar sudjelovali su 4. i 5. lipnja 2025. na trećem sastanku projektnog tima Interreg Central Europe projekta BURNOUT PREVENT u Budimpešti. Na sastanku su se okupili predstavnici dvanaest partnerskih organizacija iz osam srednjoeuropskih zemalja kako bi predstavili dosad odrađene aktivnosti projekta i razradili plan provedbe nadolazećih aktivnosti. Domaćin sastanka bila je Budimpeštanska trgovačka i industrijska komora, mađarski partner u projektu.

Teme sastanka bile su pregled dosadašnjih i razrada nadolazećih aktivnosti koje su projektni partneri dužni implementirati u svrhu uspješne provedbe projekta.

Prvi dan sastanka bio je posvećen pregledu aktivnosti u sklopu Radnog paketa 1, koji se odnosi na jačanje profesionalnih kapaciteta i postavljanje organizacijskog modela za otpornost na izgaranje u malim i srednjim poduzećima, i to ponajviše vezano za aktivnosti poboljšanja vještina menadžmenta i zaposlenika malih i srednjih poduzeća za prevenciju sindroma izgaranja. Predstavile su se upute za provođenje treninga sa sudionicima ovih aktivnosti koje će uslijediti

na jesen. Trening će se provoditi u tri navrata, dvaput u fizičkom obliku i jednom online. Također se razgovaralo o aktivnostima unutar Radnog paketa 3, odnosno o razvoju strategije Središnje Europe i preporuke politika za poboljšanje mentalnog zdravlja na radnom mjestu. Drugi dan sastanka bio je posvećen Radnom paketu 2, odnosno provedbi započetog procesa digitalne detoksikacije u svakoj od zemalja partnera u trajanju od 12 tjedana. Fokus je bio na izvještaju svakog partnera o procesu animiranja sudionika digitalne detoksikacije, održavanju početnog događaja koji je služio za informiranje o samom procesu, komunikaciji sa sudionicima i praćenju provedbe procesa te planovima vezanima za završni događaj koji će uslijediti u srpnju. Na kraju se razgovaralo o komunikacijskom planu i pripremi drugog projektnog izvještaja.

Idući projektni sastanak uživo održat će se u studenome ove godine u Padovi u Italiji.

Projekt BURNOUT PREVENT, s ukupnim proračunom od 2.084.155,00 eura, sufinanciran je iz EU programa Interreg Central Europe, a glavni mu je cilj jačanje poduzetničkih vještina kako bi se uhvatilo ukoštac s rastućom anksioznošću, sindromom izgaranja i depresijom među djelatnicima malih i srednjih poduzeća. Provedba projekta započela je 1. srpnja 2024., a trajat će do 31. prosinca 2026. godine.

Više o projektu može se saznati na poveznici: <https://www.hgk.hr/burnout-prevent>.



ŽK Zadar u suradnji s Financijskom agencijom (FINA) održala edukaciju o digitalizaciji poslovanja: e-Računi, Fiskalizacija 2.0 i e-Arhiva

U organizaciji Hrvatske gospodarske komore – Županijske komore Zadar 10. lipnja 2025. u hotelu Kolovare održana je edukacija „Razmjena e-računa, projekt Fiskalizacija 2.0, digitalizacija poslovnih procesa i elektronička arhiva“.

Edukacija je održana u suradnji s FINA-om, a nazočilo joj je pedesetak sudionika, predstavnika tvrtki s područja Zadarske županije, koji su pokazali izniman interes za nadolazeće zakonske promjene i mogućnosti unapređenja poslovanja uz pomoć digitalnih alata.



Okupljene je u ime domaćina pozdravio Denis Ikić, predsjednik HGK – Županijske komore Zadar, istaknuvši važnost uvođenja digitalizacije poslovnih procesa putem e-računa i projekta Fiskalizacije 2.0. kako bi se provela znatnija digitalna transformacija i modernizacija poslovnih procesa u korist svih dionika. Naglasio je i važnost pravodobne informiranosti poslovne zajednice o nadolazećim zakonskim izmjenama.

Predavačica Andreja Kajtaz, direktorica Sektora digitalnih rješenja FINA-e, sudionike je provela kroz ključne teme, uključujući obvezu razmjene strukturiranih e-računa, koji od 1. siječnja 2026. postaju obvezni za sve obveznike PDV-a i proračunske korisnike, potom uvođenje projekta Fiskalizacija 2.0,

koji uključuje fiskalizaciju e-računa, ukidanje pojedinih poreznih obrazaca i uspostavu sustava e-Izvještavanja. Naglašena je i važnost elektroničke arhive za sigurno i zakonito čuvanje dokumenata te su predstavljena tehnička rješenja i servisi FINA-e koji omogućuju jednostavnu i sigurnu digitalnu razmjenu dokumenata (Fina e-Račun, e-Arhiv i aplikacija Mikro e-Račun).

Sudionici su imali priliku postavljati pitanja i sudjelovati u raspravi o konkretnim izazovima u primjeni e-računa, pri čemu je istaknuta važnost pravodobne edukacije i suradnje svih dionika u procesu digitalne transformacije.

HGK – Županijska komora Zadar: 7. Sjednica Gospodarskog vijeća

Dana 26. 6. 2025. u kongresnoj dvorani Hotela Hyatt Regency Zadar Gospodarsko vijeće Hrvatske gospodarske komore – Županijske komore Zadar održalo je 7. redovitu Sjednicu na kojoj se raspravljalo o aktualnim temama koje imaju utjecaj na gospodarstvo Zadarske županije, ali i šire gospodarske trendove na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Sjednicu je u nazočnosti župana i zamjenika župana Zadarske županije, gradonačelnika grada Zadra i predstavnika vodećih tvrtki Zadarske županije otvorio predsjednik HGK – Županijske komore Zadar Denis Ikić, koji je nakon uvodnog i prigodnog obraćanja predstavio analizu rezultata poslovanja županijskog gospodarstva u 2024. te poslovna očekivanja za 2025. godinu. U svom se izlaganju osvrnuo na ključne pokazatelje,



izazove i prilike koje se otvaraju pred gospodarstvom županije.

Dr. sc. Zvonimir Savić, posebni savjetnik predsjednika Vlade RH za ekonomska pitanja, nazočne je gospodarstvenike upoznao s ključnim reformama i investicijama iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) koje je Vlada RH dosad implementirala, ali i s onima koje aktivno provodi. Naglasio je važnost iskorištavanja dostupnih sredstava i reformskih mjera za jačanje konkurentnosti, ubrzanje zelene i digitalne tranzicije te stvaranje otpornijeg gospodarstva.

O trgovinskim odnosima između Europske unije i Sjedinjenih Američkih Država, s naglaskom na prilike i izazove za hrvatske izvoznike, govorio je Zdenko Lucić, državni tajnik Ministarstva vanjskih i europskih poslova, koji se uključio putem videokonferencijske veze.

Ravnatelj Carinske uprave Mario Demirović predstavio je temu „Partnerstvo s gospodarstvom u okviru trošarinskog i carinskog postupanja – koristi i izazovi“, istaknuvši koristi koje donosi modernizacija procesa, ali i izazove u prilagodbi.

Najznačajnije novitete vezane za novi zakon o fiskalizaciji, čije bi promjene trebale direktno utjecati na redovito poslovanje svih gospodarskih subjekata te ga bolje regulirati, pojasnio je Božidar Kutleša, ravnatelj Porezne uprave, koji se također poput svojih dvaju prethodnika obratio putem videokonferencijske veze.



Sjednica je okupila predstavnike vodećih tvrtki Zadarske županije, predstavnike različitih razina administrativnog upravljanja u RH, a rasprava je jasno pokazala kako gospodarstvenici, zajedno s donositeljima odluka, aktivno traže rješenja koja će omogućiti održivi rast, bolju prilagodbu fiskalnim i carinskim pravilima te uspješnije pozicioniranje na međunarodnom tržištu.

Predstavnici HGK – Županijske komore Zadar sudjelovali na sastanku projekta BLUE ECOSYSTEM na Cipru



Predstavnici HGK – Županijske komore Zadar sudjelovali su na četvrtom sastanku Upravljačkog odbora i projektnog tima u sklopu europskog projekta BLUE ECOSYSTEM, održanom od 9. do 10. srpnja 2025. u Larnaci na Cipru. Domaćin sastanka bio je ciparski partner u projektu Chrysallis Leap, a događanje je organizirano u hibridnom formatu, kombinirajući fizičku nazočnost i online sudjelovanje.

Tijekom dvodnevnog sastanka projektni partneri razmijenili su informacije o napretku u provedbi projektnih aktivnosti, administrativnim i financijskim aspektima, kao i daljnjim koracima u okviru projekta.

Prvoga dana sastanka raspravljalo se o financijskom izvještavanju, provedbi i testiranju rješenja unutar TRAIN Laba, kao i rezultatima dosadašnjih otvorenih poziva. Sudionici su imali priliku predstaviti lokalnu implementaciju aktivnosti i podijeliti iskustva u radu s dionicima.

U sklopu programa organiziran je i posjet Ciparskom institutu za pomorstvo i maritimne aktivnosti (CMMI), vodećem istraživačkom centru na Cipru koji djeluje kao Centar izvrsnosti za istraživanje, inovacije i tehnološki razvoj u pomorskom i maritimnom sektoru. Sudionici su se upoznali s infrastrukturom instituta te istraživačkim timovima i projektima koji uključuju autonomne podvodne sustave, digitalizaciju pomorstva, akvakulturu i zaštitu morskog okoliša.

Drugi dan sastanka bio je posvećen razmjeni dobrih praksi i teritorijalnih rješenja u okviru aktivnosti Blue Ecomatch, s posebnim naglaskom na jačanju suradnje putem Networking and Cross-Fertilization sesije. Zaključno, održana je i radionica posvećena uspješnom završnom izvještavanju i planiranju aktivnosti vezanih za održivost rezultata projekta.

Projekt BLUE ECOSYSTEM financiran je iz programa Interreg Euro-MED, a usmjeren je na jačanje inovacijskih kapaciteta u sektoru plave ekonomije razvojem lokalnih inovacijskih ekosustava i transnacionalne suradnje. Sudjelovanje ŽK Zadar u projektu doprinosi jačanju povezanosti lokalnih dionika s europskim inovacijskim mrežama kao i razvoju održivih rješenja u području plavog gospodarstva.

Na sjednici Gospodarskoga vijeća ŽK Zadar najuspješnijim tvrtkama u 2024. godini dodijeljene plakete „Zlatna kuna“

Na osmoj svečanoj sjednici Gospodarskoga vijeća ŽK Zadar, koja se održala u hotelu Kolovare u Zadru 25. rujna 2025., dodijeljene su plakete „Zlatna kuna“ HGK – ŽK Zadar najuspješnijem malom, srednjem i velikom

trgovačkom društvu u poslovanju u 2024. godini s područja Zadarske županije.

Sjednici je nazočilo stotinjak sudionika – gospodarstvenici, župan Zadarske županije Josip Bilaver, gradonačelnik Grada Zadra Šime Erlić te predstavnici gradova i općina Zadarske županije, Sveučilišta u Zadru i drugih ustanova.

U uvodnom dijelu sjednice predsjednik Gospodarskoga vijeća i ŽK Zadar Denis Ikić govorio je o poslovnim rezultatima poduzetnika Zadarske županije u protekloj godini, rekavši da je 2024. godina u gospodarskom smislu bila relativno dobra u usporedbi s rekordnom 2023. Porasli su ukupni prihodi kao i bruto i neto plaće, a rekordan broj tvrtki sa sjedištem u Zadarskoj županiji predao je godišnja financijska izvješća. Istodobno je zabilježen pad prihoda od prodaje u inozemstvu te veliki pad u ulaganju u dugotrajnu imovinu.

Plakete „Zlatna kuna“ ŽK Zadar potom su dodijeljene najuspješnijim tvrtkama u prošloj poslovnoj godini, a to su WOD software solutions d. o. o. iz Zadra u kategoriji malih, TP line d. o. o. iz Zadra među srednjima te LTH metalni lijev d. o. o. iz Benkovca u kategoriji velikih trgovačkih društava. Osnivaču i direktoru tvrtke Wod software solutions Mati Bogoviću nagradu je predala prorektorica Sveučilišta u Zadru Lena Mirošević. Članu Uprave tvrtke TP Line Ivanu Maliku plaketu „Zlatna kuna“ uručio je zadarski gradonačelnik Šime Erlić, dok su od župana Zadarske



županije Josipa Bilavera u ime tvrtke LTH metalni lijev priznanje preuzeli Iztok Plantarič i Matko Serdarević, članovi Uprave.

Plakete „Zlatna kuna“ dodjeljuju se trgovačkim društvima s područja Zadarske županije prema pokazateljima likvidnosti, zaduženosti, aktivnosti, profitabilnosti, nematerijalne i materijalne imovine, društveno odgovornog poslovanja i drugima. Tvrtke dobitnici priznanja zaslužile su ih za iznimna postignuća u poslovanju, doprinos razvoju gospodarstva Zadarske županije, ostvarene rezultate u inovacijama i investicijama te za društveno odgovorno poslovanje koje pridonosi kvaliteti života u lokalnoj zajednici, obrazloženo je na svečanosti dodjele plaketa „Zlatna kuna“ ŽK Zadar.

Nazočnima na skupu obratili su se i gradonačelnik Zadra Šime Erlić te župan Zadarske županije Josip Bilaver, istaknuvši doprinos županijskih gospodarstvenika dobrobiti grada i županije u desetljeću gospodarskoga rasta i razvoja te najavivši nastavak strateških infrastrukturnih projekata, među ostalima željezničke pruge koja će povezati gospodarske zone Crno – Poličnik – Centar za gospodarenje otpadom Biljane Donje na željezničku mrežu, a radi se i na željezničkom povezivanju Zračne luke Zadar s gradom, čime će Zadar postati prva zračna luka u Hrvatskoj direktno povezana željeznicom s gradskim središtem. Svi ti strateški projekti doprinijet će gospodarskom razvoju i jačanju konkurentnosti županijskoga gospodarstva, zaključeno je na svečanoj sjednici Gospodarskog vijeća ŽK Zadar.

Održan početni sastanak akceleracijskog programa projekta BLUE ECOSYSTEM

Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Zadar održala je 1. listopada 2025. godine putem aplikacije MS Teams početni sastanak akceleracijskog programa u sklopu provedbe projekta BLUE ECOSYSTEM –

Podrška inovacijama u plavoj ekonomiji.

Sastanku je nazočilo sedamnaest sudionika, ključnih dionika plavoga gospodarstva u Zadarskoj županiji, a riječ je o predstavnicima gospodarstva, javne vlasti, akademske zajednice i organizacija civilnog društva. Cilj je bio najaviti početak akceleracijskog programa, predstaviti plan i metodologiju rada programa te najaviti aktivnosti koje slijede.

Akceleracijski program ključna je faza projekta, usmjerena na jačanje i validaciju odabranih inovativnih rješenja glavnih izazova plavoga gospodarstva u Zadarskoj županiji, koja su timovi razvili i predali na Javni poziv HGK – ŽK Zadar. Timovi će tijekom listopada do prosinca 2025. godine dobiti mentorsku, tehničku i stratešku podršku s ciljem osnaživanja kapaciteta, pripreme za implementaciju te jačanja međunarodne vidljivosti.

U ime organizatora sudionike je pozdravila Maša Jurin, voditeljica projektnog tima u ŽK Zadar, koja je predstavila dosadašnje aktivnosti projekta i zahvalila timovima na dosadašnjem angažmanu na radionicama i dostavljenim rješenjima. U nastavku su suradnici u projektu iz InnovaMare Digital Innovation Huba predstavili strukturu programa, očekivane rezultate i planirane aktivnosti.

Sljedeći važan korak akceleracijskog programa je pitch event „Blue Tech Pitch Šibenik 2025.“, koji će se, u sklopu InnovaMare akademije 2025., održati 17. listopada 2025. u Šibeniku. Na tom će događaju timovi prvi put javno predstaviti svoja rješenja pred stručnjacima te potencijalnim partnerima i investitorima.

Projekt BLUE ECOSYSTEM provodi se u okviru programa Interreg Euro-MED, a usmjeren je na poticanje inovacija i održivih rješenja u području plave ekonomije.

U Županijskoj komori Zadar održan seminar „Kako i zašto izraditi kvalitetnu sistematizaciju radnih mjesta“

U organizaciji Županijske komore Zadar 8. listopada 2025. održan je stručni seminar pod nazivom „Kako i zašto izraditi kvalitetnu sistematizaciju radnih mjesta“, koji je vodila poslovna savjetnica Anita Majstorović Dukić.



Seminaru su se odazvala 24 sudionika, a riječ je o predstavnicima tvrtki iz različitih djelatnosti – turizma, proizvodnje, trgovine, usluga i drugih sektora s područja Zadarske županije.

Tijekom edukacije polaznici su se mogli detaljno upoznati s procesom izrade sistematizacije radnih mjesta, od definiranja organizacijske sheme do opisa poslova, odgovornosti i kompetencija, uz naglasak na važnost jasno postavljenih uloga i sustava odgovornosti u organizacijama.

Predavačica je istaknula i praktične primjere iz svoje dugogodišnje savjetodavne prakse te sudionicima približila novu Direktivu o transparentnosti plaća, koja će znatno utjecati na upravljanje ljudskim potencijalima i politiku plaća u poduzećima.

Kako je tema izazvala velik interes, HGK – Županijska komora Zadar razmotrit će organizaciju posebne edukacije posvećene upravo Direktivi o transparentnosti plaća u narednom razdoblju.

Polaznicima će biti dostavljene prezentacije sa seminara te anketa o zadovoljstvu edukacijom, putem koje se prikupljaju i prijedlozi budućih tema kako bi se programi ŽK Zadar što bolje prilagodili potrebama gospodarstvenika