

# **Kako (is)koristiti prednosti e-učenja**

**Saša Dumić, Cognita, sasa.dumic@cognita.hr**

# E-učenje?

## ■ Interaktivni e-tečajevi

## ■ Video

- Video lekcije
- Snimke predavanja

## ■ Multimedijalni interaktivni sadržaji

- Interaktivne lekcije
- Role-play simulacije
- Virtualni laboratorijski radnici
- Simulacije stvarnih događaja i pojava

## ■ Online predavanja

## ■ Online knjige

## ■ Online testovi

- Simulacija ispita
- Ispit
- Dio tečajeva i *standalone*

## ■ Mentoriranje

## ■ Ostali resursi

## ■ Portali znanja

- ...

# Prednosti e-učenja

- Učenje (i podučavanje) uz pomoć tehnologije donosi:
  - Fleksibilnost
  - Manje troškove
  - Mogućnost većeg zadržavanja znanja
  - Ujednačenu kvalitetu
  - Efikasnost
  - “Just in time”, “just enough”, “just for the user”
- Unatoč tome, rezultati nisu uvijek vidljivi
- Pogotovo na “poslovnoj” razini
  - Primjena naučenog
  - Učinak edukacije na rezultate
  - Povrat investicije

# Zašto ne uspijeva (uvijek)?

- Polaznici su dobili pristupne podatke i ostavljeni sami sa sadržajima za e-učenje
- Sadržaji nisu kvalitetni
- Sadržaji nisu relevantni
- Nedostatak motivacije
- Nedostatak vremena
- Tehničke poteškoće
- Zašto uopće provodimo edukaciju?

# Kako onda iskoristiti prednosti?

- Uočiti poslovni poticaj zbog koje radimo edukaciju
  - Gubitak, potencijalno poboljšanje → što ne valja → što se radi krivo → što treba naučiti → na koji način ćemo provesti edukaciju
- Definirati vrijednost edukacije i ciljeve
  - Što edukacijom želimo postići
  - Koji su poslovni ciljevi koje želimo ostvariti
  - Kakvu ocjenu polaznika želimo → što moraju naučiti → što trebaju činiti nakon edukacije → koji učinak očekujemo → smanjenje gubitka, povećanje dobiti...
- Odabrat ili izraditi sadržaje
- Organizirati projekt edukacije - osigurati podršku!
- Mjerenje i evaluacija - ROI

# Primjeri iz prakse

- Zaštita i sigurnost
- Korištenje Office alata
- Korištenje poslovne aplikacije
- Učenje stranih jezika
- Interna znanja
- Osvještavanje i osvježavanje znanja
- Certifikacija
- Edukacija o vlastitim proizvodima i uslugama
- Online biblioteka knjiga
- Edukacija menadžmenta
- Projektni menadžment
- Napredna IT edukacija
- ...

# Zaštita i sigurnost

- Zakonska obaveza i interna potreba
- E-learning rješava problem
  - Velikog broja zaposlenika koji moraju proći edukaciju – logistički problem
  - Edukacije novih zaposlenika – kada je neisplativo organizirati predavanja
- Jasno komunicirani rokovi za završetak (2 tjedna – 2 mjeseca)
- Na kraju online testiranje
- Zapisnici i uvjerenja
- Zaštita na radu, Siguran rad s računalom, Zaštita od požara, Edukacija ovlaštenika, Prva pomoć, IT sigurnost...

# Cognita - Zaštita od požara - Osnove gorenja i gašenja

[Osnovni pojmovi o gorenju](#) > [Uvjeti gorenja](#) > Plamište

**COGNITA**  
KNOWLEDGE SOLUTIONS PROVIDER



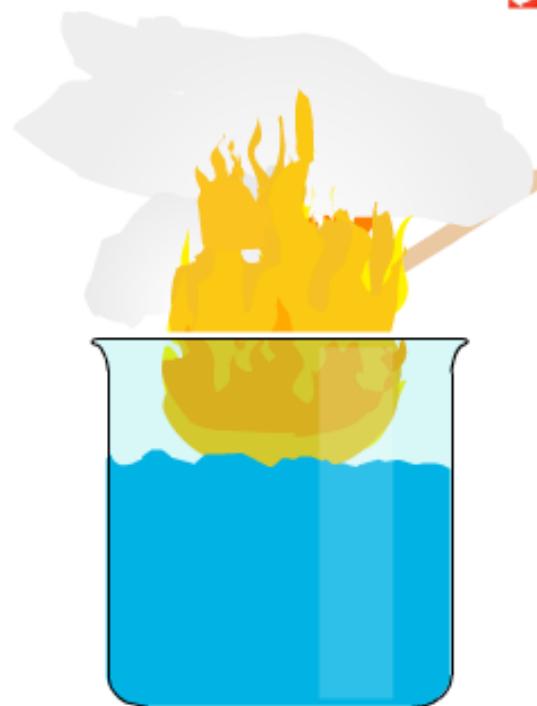
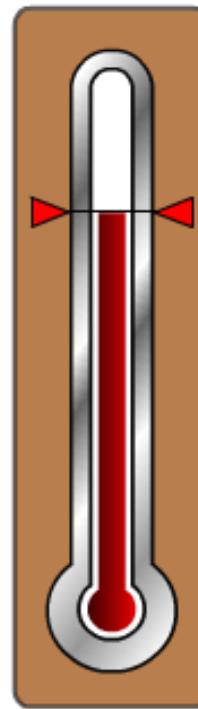
## Plamište

Temperatura tekućine na kojoj se iz tekućine razvijaju pare u tolikoj količini da se one otvorenim plamenom mogu upaliti naziva se **plamištem**.

Različite tekućine imaju različita plamišta. Što je plamište niže, tekućina je opasnija.

Plamište je benzina kod  $-10^{\circ}\text{C}$ , a etilnog alkohola kod  $11^{\circ}\text{C}$ . To znači da će se proliveni benzin zapaliti i usred najoštrije zime ako se u blizini baci neugašeni opušak.

Alkohol će se zapaliti tek ako je vanjska temperatura  $11^{\circ}\text{C}$  i više. Očigledno, benzin je znatno opasniji od alkohola.



ⓘ KRENITE NA SLJEDEĆU STRANICU



# Korištenje Office alata

- Osnovna obuka, ciljana obuka određene skupine, napredno korištenje alata...
- Multimedijalne interaktivne lekcije + mentorirani zadaci
  - Obavezne i opcionalne lekcije
  - Različiti uvjeti za savladavanje gradiva
- Pristup tečajevima s jasno naznačenim rokovima i planom edukacije
- Redovno praćenje
  - Analiza i uočavanje problema
  - Podsjetnici polaznicima
- Mentoriranje
  - Pregled zadataka, ocjenjivanje i dodatne upute za rješavanje
  - Odgovaranje na pitanja polaznika
  - Dodatna podrška

Book1 - Microsoft Excel

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Clipboard Paste **B** *I* U Font Alignment Number Styles Cells

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1	Broj	Ime	Prezime	Pošta	Grad	Adresa						
2	1	Pero	perić	90000	zagreb	Dubravkin skut 12						
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												

**Brisanje i ispravljanje podataka**

Da biste ispravili prezime, napravite sljedeće:

- Napravite dvostruki klik na ćeliju C2 (ćelija s krivim podatkom)
- Pomoću strelica smjera na tipkovnici ili mišem, dovedite cursor do krivog slova, obrišite ga tipkama Delete ili Backspace, upišite ispravno slovo i potvrdite ispravak.

**RIJEŠITE 2. POSTAVLJENI ZADATAK**

4/21 100%

# Korištenje poslovne aplikacije

- Nova poslovna aplikacija
- Ista ili slična funkcionalnost kao prije, ali drugačiji načini rada
- Razvoj e-learning tečajeva – outsourcing
  - Naručitelj definira potrebe i opisuje procedure i postupke
  - Izvođač u suradnji s Naručiteljem osmišljava i izrađuje interaktivan sadržaj koji simulira ponašanje aplikacije
- Dvije vrste e-learning resursa – lekcije i interaktivne vježbe
- Moguće korištenje
  - Puna edukacija
  - Kombinirana edukacija
  - Za osvježavanje znanja i pristup kad je potrebno

# Učenje stranih jezika

## ■ Dvije osnovne varijante online učenja

- E-tečajevi za samostalno učenje
- Online predavanja vođena profesorima jezika

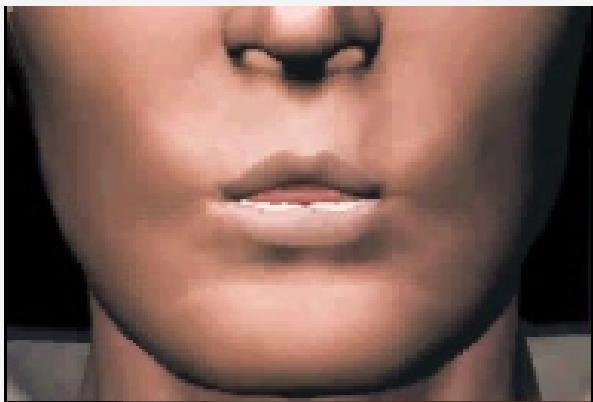
## ■ Tipičan projekt

- Predtestiranje, intervjuiranje
- Planovi učenja i definirani ciljevi
- Prilagodba **svakom pojedinom** polazniku
- Kombinacija metoda
- Redovno praćenje i podsjećanje
- Podrška
- Završno testiranje i evaluacija

## ■ Osvježavanje i vježbanje

## Step 1 - Observe

## Step 2 - Pronounce



▶ ■ 00:01/00:01

t

The tip of the tongue, placed against the upper teeth, stopping the flow of air and producing an airstream. The vocal cords vibrate.

gespannt

Herbst

letztes

liegt

Start



## Audio transcript part 1/2

Read the dialogue and listen to the audio. Pay special attention to the bolded banking terms and phrases. Move your mouse over phrases to see the translation.



Good morning. How can I help you?



Good morning. **I would like to withdraw some cash.** 



5  
/20



# Osvještavanje i osvježavanje znanja

- Primjeri: poslovno dopisivanje, savjeti za pisanje e-pošte, vođenje efikasnih sastanaka, korištenje društvenih mreža...
- Jednostavne, kratke lekcije
- Ukupno trajanje 10-20 minuta
- Bogato korištenje multimedije kako bi se sadržaj učinio što zanimljivijim
- Interaktivnost

# Edukacija o proizvodima i uslugama

- Novi proizvodi i usluge
  - Potrebna edukacija u nekoliko dana
  - Polaznici su dislocirani
- Prije: interni treneri obilaze prodajna mesta i rade edukaciju
- Interni treneri pripremaju e-learning materijale umjesto prezentacija i skripti
- Istovremena isporuka kroz LMS na sve polaznike
- Praćenje i follow up
- Ušteda već na putovanjima



Pročitajte i nastavite.

## Ne morate komunicirati isključivo e-poštom

Jedan je od najvećih izvora stresa na poslu nevjerojatna količina e-poruka koja nas zasipa svaki dan.

Prije nego što počnete pisati e-poruku, zapitajte se je li ona baš potrebna.



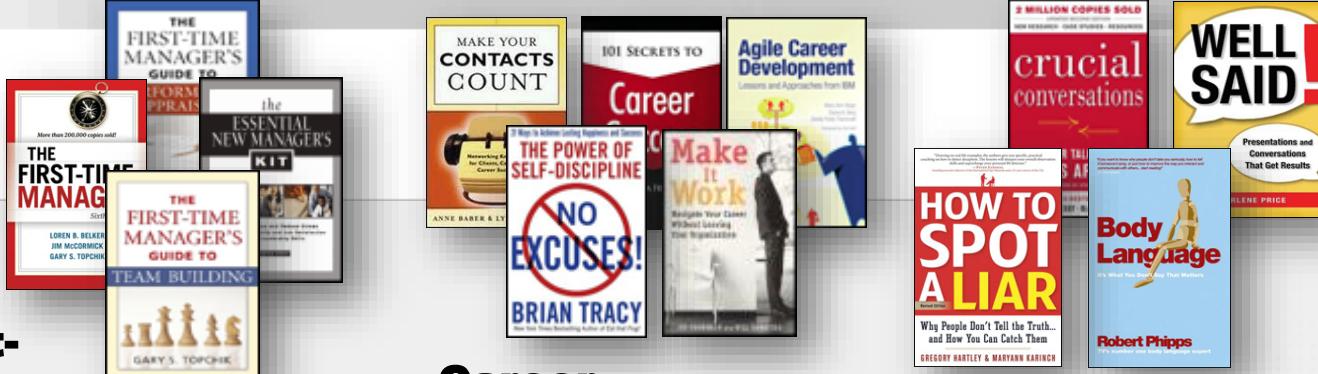
# Online testiranje

- Različite mogućnosti primjene
  - Testiranje u sklopu internih edukacije
  - Redovna osvježavanja znanja
  - Certifikacija zaposlenika i partnera
  - Testiranje kandidata za posao
- Istovremeno testiranje velikog broja ispitanika
- Grupiranje ispitanika po različitim kriterijima
- Kreiranje i korištenje baze s velikim brojem pitanja podijeljenih u područja
- Trenutna evaluacija i mogućnost vrlo detaljne analize

# Online biblioteka knjiga

- Online pristup na više od 45.000 poslovnih, informatičkih, financijskih i inženjerskih **knjiga u elektronskom obliku** podijeljenih u desetak kolekcija
  - FinancePro, BusinessPro, ITPro...
- Pristup na razini pojedinaca, odjela, interne biblioteke
- Kompletan sadržaj tisuća profesionalnih knjiga vodećih svjetskih autora i izdavača
- Jednogodišnji pristup svim naslovima unutar kolekcije + svim novim naslovima

# Productivity



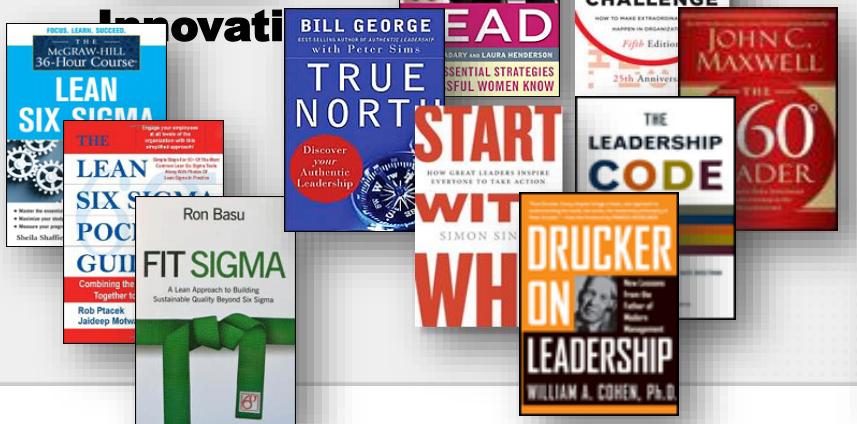
## First-time Manager



## Career Development



## Education Guides

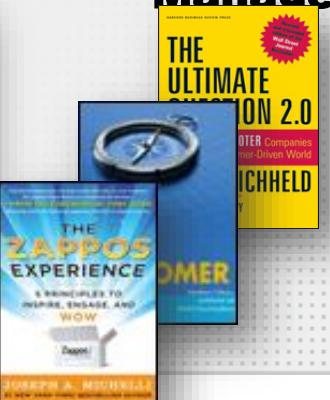


## Lean Six Sigma

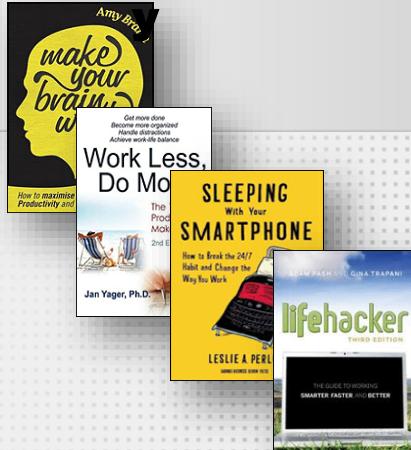
## Communication Skills



## Project Management



## Customer Support



## Mindset

The New Psychology of Success

**THE SUMMARY IN BRIEF**  
From a hidden life in the shadows to a career in the limelight, world-renowned Stanford University psychologist Carol Dweck, in decades of research on achievement and success, has discovered a truly profound idea—the power of mindset. People with a growth mindset believe that their basic abilities are things they can develop. People with a fixed mindset believe that their talents and abilities are set in stone—either you have them or you don't. You may prove yourself over and over, yet the fixed mindset person will never feel good about it. This is because the fixed mindset often leads to frustration and a lack of achievement.  
If you have a growth mindset, you know that talent can be developed and learned with each new experience. This is the path of opportunity and success. Dweck reveals how creative geniuses in all fields—music, literature, science, and more—use a growth mindset to succeed. She also shows how a growth mindset provides a practical method to allow us to fulfill our own potential.

**IN THIS SUMMARY, YOU WILL LEARN:**

- Why brains and talent don't bring success.
- How brains and talent can lead in the way of success.
- Why praising brains and talent doesn't foster self-esteem.
- How praising effort and accomplishment increases productivity.



The HR Executive's Role  
in Driving Innovation

**COGNITA**  
KNOWLEDGE SOLUTIONS PROVIDER

February 2012

**mindset**  
The New Psychology of Success  
Carol S. Dweck, Ph.D.

**CONTENTS**  
Preface  
Inside the Mindsets  
Part 1  
The Truth About Brains and Talent  
Part 2  
Sports: The Mindset of a Champion  
Part 3  
Business: Mindset and Leadership  
Part 4  
Relationships: Mindsets in Love (Or Not)  
Part 5  
Parents, Teachers and Coaches: Where Do Mindsets Come From?  
Part 6  
Changing Mindsets: A Workshop

# Koncept

E-learning platforma	E-learning sadržaji	Uloge
<ul style="list-style-type: none"><li>• LMS</li><li>• Alati za razvoj sadržaja</li><li>• <i>Web-conferencing</i> alati</li><li>• Ostali sustavi i alati</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• E-tečajevi</li><li>• Online predavanja</li><li>• Online knjige</li><li>• Simulacije, vizualizacije, interaktivne vježbe</li><li>• Ostali online resursi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Polaznici</li><li>• Autori sadržaja i mentorи</li><li>• Administratorи edukacije</li><li>• Sistemska podrška</li></ul>

# O Cogniti

- Tvrtka specijalizirana za e-learning - najdulje iskustvo u regiji (tim: od 2000.; tvrtka: od 2004.)
- Vlastiti e-learning sustavi i sadržaji
- Online sadržaji i sustavi najvećih svjetskih e-learning kompanija
- Nekoliko tisuća online tečajeva; više od 45.000 online knjiga
- Kombinirani programi, održavanje predavanja
- Razvoj sadržaja
- [www.edukacija.net](http://www.edukacija.net): najveće virtualno učilište

# Područja stručnosti

## Korištenje IT u edukaciji

- Analiza i dizajn edukacijskih procesa
- Definiranje strategija podučavanja
- Mapiranje kompetencija i izrada edukacijskih programa
- Odabir edukacijskih metoda
- Online testiranje
- Mjerenje vrijednosti edukacije

## E-learning implementacija

- Analiza i dizajn e-learning rješenja
- Vođenje e-learning projekata
- Change management
- Odabir e-learning sustava i alata
- Implementacija e-learning platforme

## Razvoj e-learning rješenja

- Analiza zahtjeva i dizajn softverskog rješenja
- Dizajn i razvoj LMS-a i portala
- Integracija LMS-a
- Dizajn i razvoj edukacijske okoline
- SCORM implementacija

## Razvoj e-learning sadržaja

- Instrukcijski dizajn
- Autoring e-learning sadržaja
- Razvoj multimedijalnog sadržaja
- Implementacija SCORM-a
- Alati za razvoj
- Obuka

# Izdvojeni e-learning korisnici

- Nekoliko stotina korporativnih i nekoliko desetaka tisuća krajnjih korisnika
- Agencija za državne službenike (MK), Allianz, Belupo, Danica, DOK-ING, Ericsson Nikola Tesla, Erste & Steiermärkische banka, FER, FINA, Grad Karlovac, Grad Koprivnica, Grawe, HOK, HOPS, Hrvatska narodna banka, Hrvatski telekom, Intesa San Paolo Card, IN2, INA, Infobip, Iskon, Kuehne&Nagel, Lidl, Ministarstvo rada i mirovinskog sustava, Ministarstvo uprave, Nestle, Orbico, Pliva, Podravka, POU Zagreb, POU Vinkovci, Privredna banka Zagreb, Raiffeisen banka, Saponia, SedamIT, SPAN, Styria, Unicredit Leasing, Valamar, Veneto banka, Vipnet, Vip mobile (RS), Vip Operator (Mk), Wiener osiguranje, Wuestenrot, Zagrebačka banka, Zavarovalnica Maribor...

# Hvala na pažnji! Pitanja?

